



# Un entretien avec Jürgen Habermas

« Nous oublions que les nouveaux problèmes ne changent rien aux anciens »

« A la différence de la plupart des universitaires allemands, vous intervenez dans le débat public à propos de questions particulièrement sensibles. En outre, vos prises de position rencontrent un écho international. Nous aimerions vous demander d'abord de rappeler quel est l'arrière-plan philosophique de vos interventions. Pourrait-on les caractériser globalement en disant que vous considérez les dangers de notre civilisation comme un défi pratique, alors que des penseurs comme Adorno et Heidegger les envisageaient comme un destin inéluctable ?

— Je ne mettrai pas si nettement sur le même plan Adorno et Heidegger. Il est vrai que tous deux font un diagnostic dramatique de l'époque en la plaçant dans la vaste perspective d'un déclin historique. La « raison instrumentale » ou bien le « dispositif de la technique » font apparaître au grand jour des tendances fatales, d'origine archaïque, conduisant à l'assujettissement et à la réification. Mais Adorno savait que même la critique la plus radicale de la raison ne peut se passer d'une force de négation inhérente à la raison elle-même. A la différence de Heidegger, il n'a jamais rejoint les adversaires des Lumières. Aussi était-il suffisamment inconscient, comme intellectuel assumant un rôle public, pour parler et agir en contradiction avec ce que l'on aurait attendu du théoricien du « monde administré ». Malgré son pessimisme théorique, il a tout bonnement adopté, vis-à-vis du grand public, une attitude de pédagogue.

— N'avez-vous pas malgré tout, envers des questions d'intérêt public, une attitude plus pragmatique, qui vous distingue à la fois d'Adorno et de Heidegger ?

— Peut-être a-t-il fallu attendre ma génération pour que nous nous débarrassions de certaines prétentions propres à la culture des mandarins allemands. Après la guerre, nous sommes entrés plus étroitement en contact avec l'esprit anglo-saxon. Il existe par ailleurs aujourd'hui, en philosophie, une conscience plus nettement développée du fait que nos arguments sont faillibles. Je ne fais plus confiance au concept fort de « théorie » propre à la tradition philosophique, ni, pour ainsi dire, à la Vérité avec un grand V. Mais je ne fais pas non plus le deuil d'une telle connaissance de la totalité, dans le style d'une théologie négative.

— Vous souhaitez cependant mettre en évidence les enjeux de notre époque et dire comment faire face aux défis que nous rencontrons. Quels sont en ce

Né à Dosseldorf en 1929, Jürgen Habermas, professeur à l'université de Francfort, est l'un des philosophes les plus renommés de notre époque. Auteur d'une œuvre considérable, tant par le nombre de ses ouvrages et articles que par l'ampleur de sa réflexion, où convergent l'apport de la tradition philosophique et celui des sciences humaines, il se caractérise aussi, depuis près de quarante ans, par une constante activité journalistique menée parallèlement à son travail de recherche.

Prolongeant de manière originale le mouvement de pensée inauguré par l'école de Francfort, où il fut dès 1956 l'assistant d'Adorno, il s'est formé notamment auprès de Horkheimer, de Gadamer à Heidelberg, et de Karl Löwith. Au cours de ces dernières années, une quinzaine de ses livres ont été traduits en français. Ses analyses, notamment celle de la « raison communicationnelle », sont aujourd'hui au centre des débats intellectuels entre l'Europe et les États-Unis. Connu pour ses prises de position en faveur du mouvement étudiant de 1968, il n'a cessé d'intervenir, particulièrement sur les questions qui confrontent l'Allemagne à son passé, provoquant de fréquentes polémiques, dont la plus récente concerne la modification du statut du droit d'asile dans la Constitution allemande.

domaine vos principaux thèmes, et vos objectifs ?

— A une telle question, on ne peut répondre que par un livre ou par une phrase : à mon sens, la question formulée par Max Weber à propos des paradoxes de la rationalisation reste la meilleure clé pour un diagnostic de l'époque fondée à la fois sur la philosophie et la science.

— Qu'est-ce à dire ?

— Nous devrions, sans gémir, nous rendre compte tout à la fois de la tournure ironique propre à un progrès social et culturel qui ne cesse de se démentir lui-même, et du prix à payer pour une modernisation à laquelle nous refusons néanmoins de renoncer. Ce qui domine actuellement, c'est une critique assez peu dialectique des Lumières qui ne nous apprend pas grand-chose. Quand Horkheimer et Adorno parlaient de « raison instrumentale », ils ne voulaient pas dire que l'on serait en droit d'identifier la raison à l'activité objectivante d'un entendement tel qu'il est propre à un sujet qui s'affirme lui-même. Ce qui leur importait, c'était qu'un entendement qui cherche à s'ériger en totalité usurpe une place qui ne revient en vérité qu'à la raison. Les Lumières se changent alors en mythes positivistes. C'est notamment au cours de notre siècle qu'elles montrent leur revers barbare. Les borceurs n'ont d'une dérai-

son existante nous ont débarrassés du dernier reste de confiance essentialiste dans la raison.

— En même temps, il n'existe à notre connaissance aucune solution de rechange à une modernité qui a pris conscience de ses propres contingences. Moins nous choisissons des subterfuges imaginaires, moins nous sommes tentés d'interpréter les risques inhérents à la modernité comme une fatalité agencée depuis longtemps. Il n'existe rien de supérieur ni de plus profond à quoi nous pourrions en appeler. Seule existe une raison, devenue procédurale à force de désenchantement, et qui travaille seulement au moyen d'arguments, y compris en s'opposant à elle-même. C'est d'ailleurs ce qu'a voulu dire Kant : la critique de la raison s'est sa propre œuvre.

— N'est-ce pas, en fin de compte, l'absence rationalisée que vous êtes en train de décrire ?

— Non, à condition que la dialectique de la raison soit animée par une méfiance, radicalement antipositiviste, contre la consolingue idéologique qu'apportent les fausses généralités. Le travail d'une raison auto-critique consiste en effet à surmonter ses propres projections déraisonnables. Une telle raison est capable de transformer ses énergies critiques en forces d'engagement de la communication qui réalise l'accord sans contrainte. Je pense à la force de l'entente intersubjective qui, en cas de conflit, est la seule alternative à l'emploi de la violence.

— Grâce à la force non coercitive du meilleur argument, elle permet, en effet, d'aboutir à un accord non violent, y compris entre étrangers qui ont besoin d'une communication de ce type pour se reconnaître comme étrangers et pour se respecter précisément à travers ceux de leurs traits qui les font « autres », et par lesquels ils se distinguent les uns des autres.

— Soyons plus concrets, si vous le voulez bien. Les bouleversements intervenus en Europe centrale et orientale ont profondément modifié la vision que notre époque avait d'elle-même. Les problèmes actuels ont-ils encore un lien avec ceux que vous avez identifiés et décrits au cours des années 60 et 70, ou bien vous semblent-ils être d'une nature tout à fait différente ?

— Eh bien, on peut tout de même parler d'émancipation à propos de cette « révolution de minuit » à laquelle nous avons assisté avec étonnement et enthousiasme. Certes, nul ne s'attendait à une telle faillite du socialisme d'Etat. Il va de soi qu'un événement aussi inattendu et qui change le cours de l'histoire entraîne de nouveaux problèmes auxquels nous n'aurions pas osé penser il y a dix ans : reconversion d'une économie d'Etat épuisée en rapports de propriété du capitalisme privé, retour de guerres civiles à motivation ethnique et de conflits nationalistes, désintégration de l'ordre bipolaire du monde, nouvelle constellation des forces en Europe centrale. D'un autre côté, des désirs aussi profonds génèrent leurs propres illusions. Nous oublions que les nouveaux problèmes ne changent rien aux anciens, ils ne font qu'en détourner notre attention.

— Par exemple ?

— Officiellement, la CEE compte aujourd'hui 17 millions de chômeurs. Dans les pays de

l'OCDE, on en prévoit 36 millions pour l'année prochaine. Même la prochaine reprise s'effectuera suivant le modèle d'une « croissance sans création d'emplois » (jobless growth). Cela signifie que la segmentation se renforcera dans nos sociétés, avec les conséquences bien connues que l'on observe aux États-Unis : ghettoïsation, dégradation de la qualité de la vie, augmentation de la criminalité, etc., sans parler des problèmes de l'immigration, de l'écologie, de l'égalité des sexes. Bref, tous les problèmes que nous abordons avec 1989 du point de vue d'une transformation sociale et écologique du capitalisme industriel sont simplement devenus plus aigus.

— Les régions appauvries du monde ne disposent d'aucune sanction contre le Nord »

— Cela dit, l'interdépendance des événements mondiaux, qui s'exerce de façon dialectique, a anéanti l'illusion de ceux qui croyaient encore à la possibilité de régler ces problèmes d'un point de vue purement national. La responsabilité de l'Occident dans la misère croissante de l'Europe de l'Est, les flux migratoires planétaires dont les causes ne pourraient être éliminées que par une reconstruction de ce que l'on appelait autrefois le tiers-monde, la pression des conflits internationaux, le nouveau rôle de l'ONU, tout cela nous a rendus plus sensibles à la simultanéité des développements inégaux à l'échelle du globe.

— Vous attendez-vous à une intensification de crises sans issue partout dans le monde, ou bien ces crises portent-elles en elles leur solution virtuelle ?

— Je n'en sais rien. Nos réactions sont peut-être souvent trop subjectives. De nombreux observateurs se sentent paralysés par l'accumulation des problèmes qu'ils perçoivent partout dans le monde. La théorie des systèmes répand une idée qui rencontre une fois de plus un écho favorable : tout change, mais rien ne va plus. Il me semble que la constellation qui caractérisait le début du mouvement ouvrier en Europe, lorsque les masses se révoltaient contre la domination de la bourgeoisie, se reproduit aujourd'hui à l'échelle mondiale, mais dans une configuration bien différente.

— En effet, les masses des régions appauvries du monde ne disposent d'aucune sanction efficace à l'égard du Nord : elles ne peuvent pas faire la grève, tout au plus peuvent-elles nous « menacer » de vagues d'immigration massive. Ce qui, en Europe, était un effet secondaire du désir d'émancipation est aujourd'hui un objectif déclaré : atteindre les formes de vie des sociétés prospères, participer à cette civilisation dont les conquêtes rayonnent à travers le monde et qui, par ses signes avant-coureurs (séries télévisées, Coca-Cola et jeans), a effectivement pénétré jusque dans les derniers recoins. Or nous savons, ne serait-ce que pour des raisons écolo-

giques, que le niveau de bien-être que cela suppose ne peut pas être étendu au monde entier.

— Cette évolution mondiale coïncide avec une situation très particulière en RFA. A la différence des États d'Europe de l'Est, qui doivent résoudre leurs problèmes sur la base d'une indépendance politique reconquise, l'Allemagne, engagée dans le processus de sa réunification, se trouve pour ainsi dire face à elle-même. Parviendra-t-elle à sortir seule de cette situation ?

— Etant les partenaires les plus proches de la France et membres de la CEE, nous ne sommes heureusement pas seuls. De plus, pour un pays comme le nôtre, dont l'économie est fondée largement sur l'exportation, la souveraineté nationale formellement établie est quelque peu fictive. D'un autre côté, de telles fictions ont parfois leur poids propre, lorsqu'elles touchent l'imaginaire des masses, ou même seulement celui des élites. Certaines se remettent à rêver d'une Allemagne devenant à nouveau une grande puissance au centre de l'Europe. C'est pourquoi il est important d'observer la mentalité politique qui sera celle des Allemands au sortir de cette rencontre avec eux-mêmes. De nombreux Allemands de l'Ouest ont l'impression de rencontrer à l'Est une part de leur propre passé.

— Cela suscite à la fois des souvenirs légitimes et des sentiments nostalgiques, mais aussi des affects inconscients qui semblaient être oubliés depuis longtemps. Même parmi les intellectuels, on rencontre des sentiments bizarres, comme le soulagement d'avoir surmonté, en même temps que la division nationale, une prétendue aliénation culturelle, nous permettant aujourd'hui seulement de revenir à ce qui nous est propre. Au lieu de laisser se développer de telles idées, il faudrait ouvrir un débat sur le rôle de la nouvelle Allemagne. Une telle explication aurait dû avoir lieu dans le cadre d'un débat sur la Constitution. Cela n'a pas été possible, en raison de la précipitation avec laquelle la réunification a été mise en œuvre.

— Dans ce contexte, comment jugez-vous le changement du droit d'asile ? Voyez-vous une évolution identique en France, où le gouvernement, avec sa réforme du code de la nationalité, a mis en cause le droit du sol en vigueur depuis la Révolution ?

— En effet, dès que le gouvernement français a changé, Charles Pasqua a agi très rapidement. En tout cas, en République fédérale, la manière dont les partis conservateurs ont utilisé ce thème du droit d'asile contre une opposition impuissante a été extrêmement dommageable. Devant l'arrière-plan des changements de mentalité déjà évoqués et d'un potentiel de conflits sociaux accumulés depuis l'unification, la dramatisation sans scrupule de ce thème a encore accentué une montée de la xénophobie et de l'antisémitisme qui n'en avaient pas besoin. De toute façon, il n'y a pas de solution simple du problème de l'immigration.

— Mais, quoi qu'on pense du changement du droit d'asile décidé par le Parlement fédéral, deux choses sont nécessaires en Allemagne. D'une part, il nous faut une politique d'immigration ouvrant de nouvelles options juridiques, afin

d'éviter que tout immigrant soit obligé de demander l'asile politique. D'autre part, il nous faut faciliter la naturalisation des travailleurs étrangers que nous sommes allés chercher en Europe du Sud-Est depuis le milieu des années 50. Ils vivent chez nous dans le rôle paradoxal d'Allemands ayant un passeport étranger et ont pour aujourd'hui d'être, comme à Mölva ou à Solingen, les victimes d'agressions incendiaires de l'extrême droite.

— Comment combattre le racisme en Allemagne, et plus généralement en Europe ? Est-il à vos yeux de même nature que celui des années 30 ?

— A la seconde question je répondrai par oui et non. Bien que les agressions et les meurtres sur fond de terrorisme de droite aient été plus fréquents en Allemagne de l'Est, les charges catastrophiques qu'y subissent des régions aujourd'hui désindustrialisées, avec un taux de chômage régional allant jusqu'à 40 %, offrent au moins une explication. En revanche, dans l'Ouest de l'Allemagne, les conditions n'ont pas changé. Là, ce sont des écarts qui se sont ouverts ; en effet, les vieux préjugés, qui avaient été soumis à une censure informelle, ont réjailli. Or si cela est vrai, la haine actuelle de tout ce qui est étranger ou quelque peu déviant présente une généalogie qui — en passant par des traditions peu spectaculaires — remonte jusqu'à l'époque nazie, et probablement plus loin encore.

— Nous devrions faire avancer l'union politique de l'Europe »

— D'un autre côté, la comparaison avec les années 30 est fautive. En effet, depuis le début des années 60, la mentalité politique de la population d'Allemagne fédérale s'est manifestement libéralisée. Par suite de la révolte des étudiants, ce changement d'attitude a touché une grande partie de la population. Reste à savoir si ce progrès de la civilisation politique observable dans l'ancienne République fédérale se poursuit, aujourd'hui, après l'unification de l'Allemagne. L'attitude que la République fédérale adopte à l'égard des valeurs occidentales en est un bon indicateur. En disant cela, je pense aux liens intellectuels avec l'Ouest, plus encore qu'à la politique étrangère.

— Cette dernière est également importante. Quelle devrait être selon vous la place de l'Allemagne dans le contexte international ?

— Nous devrions faire avancer l'union politique de l'Europe, mais en évitant de le faire par des moyens administratifs, sans soutien populaire. Dans la mesure où les résistances se développent, y compris en République fédérale, il nous faut un débat public sur le développement futur de la Communauté. Ce développement doit certes passer par Maastricht, mais en visant une démocratisation résolue des institutions bruxelloises et une interprétation politique effective des espaces publics nationaux en Europe. Par ailleurs, l'armée allemande devrait participer aux interventions de l'ONU. Mais il faudrait faire en sorte que l'ONU se transforme rapidement en organe exécutif, au lieu de s'en tenir à des résolutions. Pour être reconnue comme une force neutre, garante de l'ordre mondial, l'ONU doit être capable d'agir au moyen d'une armée placée sous son propre commandement.

— Ce sont là deux exemples d'un programme alternatif à une politique étrangère qui pourrait se développer chez nous, orientée vers l'Est et militarisée dans l'esprit de la nouvelle souveraineté.

— En tout cas, l'état interne assez flou de la République fédérale, avec des alternatives qui restent singulièrement confuses, est plutôt malsain. Pour l'instant, le mot d'ordre inquiétant selon lequel « l'Allemagne devient plus allemande » s'exprime qu'un état d'esprit vague, assourdi par nos propres problèmes internes. Mais demain ?

Propos recueillis par ROGER-POL DROIT et JACQUES POULAIN (traduit de l'allemand par Rainer Rochlitz)



**VIENT DE PARAÎTRE HORS SÉRIE**

## LES NOURRITURES DE DEMAIN

Manger pour vivre ou vivre pour manger ?

Médecins, sociologues, chercheurs, diététiciens et autres nutritionnistes se penchent sur le contenu de nos assiettes et nous expliquent les liens entre habitudes alimentaires et santé, entre « science-fiction » et nourriture de demain.

Un numéro spécial été de Sciences et Avenir pour devenir - enfin - des consommateurs avertis.

**SCIENTES ET AVENIR**

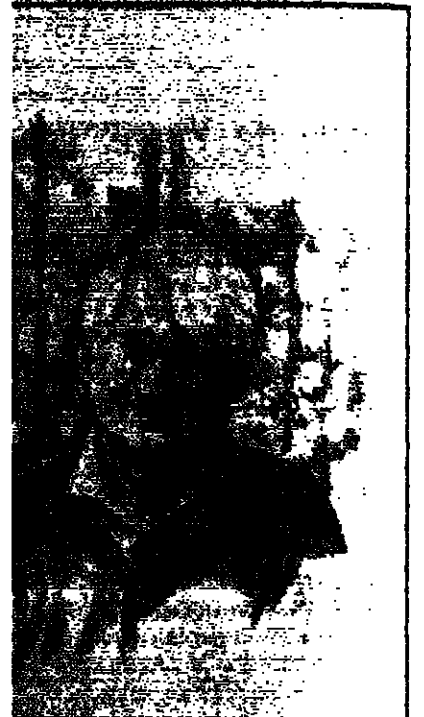
EN VENTE PARTOUT 27 F

JAN 10 1994



# L'ACCÉLÉRATION DU PROCESSUS DE PAIX AU PROCHE-ORIENT

**Habermas**  
 «... aux anciens...»



«... le bien-être...»

«... les nationaux les plus...»

«... C'est pourquoi, la fin des...»

«... Mais, quel qu'on pense du...»

C'est à une cérémonie «sobre et digne», selon les vœux du président américain, à laquelle étaient conviés, lundi matin 13 septembre, sur les pelouses de la Maison Blanche, à Washington, quelque 3000 invités, au premier rang desquels Itzhak Rabin, le premier ministre israélien, et Yasser Arafat, le chef de l'OLP. Shimon Pérès, ministre des affaires étrangères, pour l'Etat juif, et Abou Mazen, au nom de la centrale palestinienne dont il est membre du comité exécutif, devaient signer la déclaration de principes sur l'autonomie des territoires occupés. Premier arrivé, dimanche, dans la capitale fédérale, Yasser Arafat qui avait abandonné le pistolet qu'il porte d'habitude à la ceinture, a reçu, dans son hôtel, de nombreux visiteurs, au

nombre desquels l'ancien président américain, George Bush. Après la cérémonie de signature, le chef de l'OLP devait s'entretenir en tête-à-tête avec M. Rabin, puis être reçu par le secrétaire d'Etat américain, Warren Christopher. En revanche, il n'était pas prévu qu'il rencontre Bill Clinton.

Après avoir fait une brève escale aux Pays Bas, qui leur a permis de rencontrer leurs homologues néerlandais, MM. Rabin et Pérès étaient arrivés, lundi matin, à Washington. Le président américain devait rencontrer le premier ministre, après la cérémonie de signature. Dans un entretien accordé au New York Times, celui-ci a évoqué la possibilité de soumettre à référendum l'accord de paix avec l'OLP si la Knesset qui est appelée à se prononcer, le

20 septembre, refusait de l'entériner. Tandis que l'OLP avait décrété une journée de «fête nationale», lundi, dans les territoires occupés, les mouvements islamistes, le Hamas et le Jihad, avaient appelé, le même jour, à une grève générale. Plusieurs attentats avaient été commis, la veille, à Gaza et en Israël, par des extrémistes musulmans. M. Clinton a souhaité que Yasser Arafat condamne notamment les meurtres de quatre Israéliens, dont trois militaires.

Les tensions demeurent très vives au sein de la centrale palestinienne. Elles se sont traduites, samedi, par la démission du comité exécutif de l'OLP, d'un membre (indépendant) - le cinquième - Abdallah Hourani. Dans une déclaration politique, le

comité a présenté l'accord de paix avec Israël comme «le premier accord de l'histoire contemporaine à reconnaître les droits légitimes des Palestiniens et leur unique représentant : l'OLP».

Les Douze de la CEE vont inviter Yasser Arafat à se rendre à Bruxelles et un Conseil européen sera convoqué à cette occasion, a annoncé, dimanche, la présidence belge. L'Organisation de la conférence islamique (OCI) a qualifié, samedi, dans un communiqué, les accords de paix de «développement éminemment positif». La Chine a jugé qu'il s'agissait d'une «étape majeure» sur la voie de la réconciliation au Proche-Orient tandis que Jean Paul II y a vu «le début d'un chemin long et ardu sur lequel les difficultés ne manqueront certainement pas».

## Les Américains ont forcé la main à M. Rabin

JÉRUSALEM

de notre correspondant

«... les Américains ont forcé la main à M. Rabin...»

la réserve de son mari : «Ce sera difficile pour lui, mais il le fera. Il faudra bien...» Et la vieille combattante des unités d'élite juives clandestines d'avant la création d'Israël d'ajouter : «C'est un acte naturel dans la culture des deux peuples...» Qui mieux que nous, les Juifs, pouvons pardonner à ceux qui nous ont fait du mal ? Vous savez, les gens sont quelquefois différents de leur image publique. Qui sait ? C'est peut-être le cas pour Arafat...»

En tout cas, le premier ministre ne fait pas une confiance illimitée au chef de l'OLP. «Je lui accorde», a-t-il dit, «le bénéfice du doute». Le geste hautement symbolique de la poignée de main représente pour beaucoup d'Israéliens, y compris parmi ceux qui soutiennent les efforts de paix, un véritable séisme psychologique. «C'est beaucoup trop tôt», estiment nombre de journalistes locaux.

«Un spectacle obscène»

«Depuis trente ans Arafat incarnait pour nous le diable en personne. Rabin, quand il était chef de l'armée en 1973, parlait des combattants de l'OLP comme de véritables «coquilles d'écaille». Ariel Sharon, son ministre de l'époque, qualifiait Arafat d'espèce de «créature bizarre avec des poils partout sur le visage». Même si beaucoup d'entre nous faisaient la part de la propagande, nous avons été élevés avec ce message-là. Maintenant, il faut déjà laisser un peu de temps à l'opinion pour digérer la reconnaissance de l'OLP. Voici que les choses s'embrouillent et que le gouvernement donne l'impression d'être plus contrôlé par le mouvement, c'est grave...»

«Ce sera un spectacle obscène», a prédit le Jerusalem Post, journal de la droite anglophone. «Le premier ministre, se demande l'éditorialiste, pourra-t-il au moins éviter les embrassades d'un homme directement responsable, comme dit Ariel Sharon, de la plus large flaque de sang civil juif

## Les principaux points de l'accord

Voici les principaux points de l'accord entre Israël et l'OLP sur l'autonomie palestinienne pour les cinq ans à venir, en commençant par «Gaza, Jéricho d'abord», qui devait être signé, lundi 13 septembre, à Washington. Intitulé «Déclaration de principes sur des arrangements intérimaires d'autonomie», cet accord doit entrer en vigueur un mois après sa signature. Le Monde avait publié, le 2 septembre, cette «Déclaration» dans son intégralité.

■ Préambule : Israël et les Palestiniens proclament qu'il est temps de mettre fin à leur conflit, de reconnaître leurs droits légitimes et politiques mutuels, de s'efforcer de vivre dans la coexistence pacifique et d'aboutir à un accord de paix juste, total et durable.

■ Elections : un conseil sera élu directement, sous supervision internationale, par les Palestiniens de Cisjordanie et de la bande de Gaza pour gérer l'autonomie pour une période transitoire n'excédant pas cinq ans. Un accord sera conclu sur les modalités de l'élection, qui aura lieu au plus tard neuf mois après l'entrée en vigueur de la Déclaration de principes. Les Palestiniens de Jérusalem qui y vivent pourront participer au processus électoral.

■ Juridiction : la juridiction du conseil s'étendra aux territoires de la Cisjordanie et à la bande de Gaza, à l'exception des questions qui seront discutées lors des négociations sur le statut permanent. La Cisjordanie et la bande de Gaza forment une unité territoriale unique dont l'intégrité sera préservée durant la période transitoire.

■ Période transitoire et négociations sur le statut final : la période transitoire de cinq ans commencera avec le retrait israélien de la bande de Gaza et de la zone de Jéricho. Les négociations sur le statut définitif commenceront au plus tard au début de la troisième année de la période transitoire. Ces négociations couvriront notamment : Jérusalem, les réfugiés, les implantations, les arrangements de sécurité, les frontières et les relations avec les voisins.

■ Passation préparatoire des pouvoirs : dès l'entrée en vigueur de

cette Déclaration de principes et le retrait de la bande de Gaza et de la zone de Jéricho, commencera un transfert d'autorité du gouvernement militaire israélien aux Palestiniens, dans les domaines suivants : éducation et culture, santé, affaires sociales, taxation directe et tourisme.

■ Accord intérimaire : les deux parties négocieront un accord sur la période intérimaire qui devra spécifier la structure du conseil ainsi que le transfert des pouvoirs en faveur du conseil. L'accord intérimaire devra aussi spécifier l'autorité exécutive du conseil et son autorité législative ainsi que les organes judiciaires palestiniens indépendants. Après la mise en place du conseil, le gouvernement militaire israélien se retirera.

■ Ordre public et sécurité : le conseil établira une puissante force de police. Israël conservera la responsabilité de la défense et de la sécurité globale des Israéliens.

■ Coopération : un comité de liaison israélo-palestinien sera établi, ainsi qu'un comité israélo-palestinien de coopération économique. Les deux parties inviteront la Jordanie et l'Égypte à participer à des arrangements de coopération. Une coopération israélo-palestinienne est prévue notamment dans les domaines suivants : eau, électricité, énergie, finances, transports, commerce, industrie, recherche, affaires sociales, protection de l'environnement, médias et communication.

■ Redéploiement des forces israéliennes : pas plus tard qu'à la veille des élections, pour le conseil, un redéploiement des forces militaires israéliennes en Cisjordanie et dans la bande de Gaza sera opéré hors des zones peuplées. D'autres redéploiements dans des endroits stratégiquement sensibles seront mis en œuvre graduellement avec la prise en charge par la police palestinienne.

■ Gaza-Jéricho : les deux parties signeront, dans les deux mois suivant l'entrée en vigueur de cette Déclaration de principes, un accord sur le retrait des forces militaires israéliennes de la bande de Gaza et de la zone de Jéricho, qui sera achevé au plus tard quatre mois après la signature de cet accord. L'accord pourra prévoir la présence d'une force internationale temporaire.

## L'éventail des futurs

Suite de la première page

Aussi, au-delà d'un accident à court terme provoqué par les radicaux et toujours possible, l'analyse suggère-elle trois scénarios pour penser le futur à un horizon de dix ans.

Dans le premier scénario, l'éloignement de l'Irak, l'affaiblissement de l'Irak, une relative stabilité en Syrie, Jordanie, Arabie saoudite et Égypte assurent la pérennité du tête-à-tête israélo-palestinien. Dès lors, la nécessité de résoudre ensemble des problèmes quotidiens, l'esprit d'entreprise des Israéliens, le niveau d'éducation des Palestiniens, la démocratie relative qui règne au sein de l'OLP, l'existence des diasporas, l'aide des diasporas, la soutien économique de la Communauté européenne et des États-Unis favorisent les investissements étrangers et l'essor économique de la zone. Dans un tel contexte, les intégrités de tous bords peuvent se retrouver marginales et les questions les plus difficiles, comme celles de Jérusalem, du statut et du devenir des implantations israéliennes en Cisjordanie, recevoir une solution. A plus long terme, rien n'empêche même de rêver à l'émergence d'un marché commun proche-oriental incluant la Jordanie, l'Égypte et peut-être l'Arabie saoudite.

de l'Irak. Dans ce scénario, le découplage israélo-palestinien subsisterait, mais il serait en permanence menacé par le terrorisme d'intégristes musulmans trouvant refuge dans l'un ou l'autre des pays de la région. Des hommes politiques de premier plan pourraient être assassinés. Le développement économique israélo-palestinien s'en trouverait ralenti par suite des craintes des investisseurs étrangers, et les inégalités de revenus entre Israéliens et Palestiniens contribueraient à élargir le climat déjà assombri par les attentats.

Un troisième scénario enfin, le plus noir : le bouleversement de l'environnement atteindrait un tel niveau et prendrait des formes telles que la coexistence pacifique entre Israël et l'Etat palestinien en serait gravement compromise, tandis que l'Etat hébreu pourrait se voir à nouveau impliqué dans des conflits avec ses voisins. L'accord du 13 septembre 1993 aurait certes changé le cours de l'histoire, mais ses effets potentiels seraient largement annulés par les soubresauts d'une région encore grosse de tensions.

Ces images du futur ne sont que des caricatures, des esquisses pour la pensée. L'avenir tracera son chemin irrégulier au gré des aléas, de l'action des forces sociales et de la volonté des hommes. Rien n'est encore écrit, mais les deux signatures apposées, à la Maison Blanche, au bas de la Déclaration de principes israélo-palestinienne rendent soudainement concevable un futur d'espérance.

JACQUES LESOURNE

## Abou Mazen au grand jour

Mahmoud Abbas - alias Abou Mazen - qui devait signer pour l'OLP l'accord avec Israël, est un homme de l'ombre, plongé depuis plus de dix ans dans le complexe dossier des relations israélo-palestiniennes. Considéré comme l'un des architectes de l'accord sur l'autonomie palestinienne, il est avant tout un fidèle de Yasser Arafat. Il a adhéré à son mouvement, le Fatah, au tout début des années 60, alors qu'il vivait dans les pays du Golfe.

Agé de 58 ans, le discret Abou Mazen, apprécié des dirigeants arabes et des diplomates, n'est pas spécialement populaire dans les rangs palestiniens. Les militants ne le connaissent pas. Il n'est pas prolix et reste peu connu des journalistes qu'il évite généralement.

Originaire de Safed, dans le nord de la Palestine (aujourd'hui Israël), qu'il quitta en 1948 pour s'établir à Damas, il est titulaire d'une thèse de doctorat sur le sionisme, soutenue à Moscou à la fin des années 70. C'est à cette époque qu'Abou Mazen, de nature réservée, «a été convaincu qu'il n'y avait pas de solution possible au conflit israélo-arabe sans un dialogue entre Israéliens et Palestiniens», selon ses proches collaborateurs.

Dès le milieu des années 70, ce pragmatisme de son des contacts directs avec des personnalités de la gauche israélienne non-sioniste, notamment des membres du Parti communiste israélien qu'il rencontre à Prague. Membre du Comité central du Fatah, il entre en 1983 - au moment où il quitte Damas pour Tunis - au Comité exécutif de l'OLP, où il devient chef du département des relations arabes et internationales. C'est à cette époque qu'il commence à apparaître en public lors de rencontres avec des Israéliens en 1983. Il participe à tous les forums qui se tiennent à l'initiative d'organisations non-gouvernementales en Roumanie ou en Hongrie et s'entretient alors avec des personnalités de Mapam, la gauche sioniste israélienne. Ces rencontres devaient lui attirer l'hostilité d'une partie des cadres de l'OLP. - (APF)

## Le précédent de Camp David

La signature de l'accord entre Israël et l'OLP en rappelle une autre, celle de l'accord négocié, à Camp David, aux États-Unis, dans l'État du Maryland, au mois de septembre 1978, sous l'égide des États-Unis, entre l'Égypte et l'État juif. Ces deux pays s'engageaient alors à conclure un traité de paix dans les trois mois, l'armée israélienne se retirant du Sinaï selon un calendrier précis. L'avenir des territoires occupés de Cisjordanie et de la bande de Gaza était aussi évoqué. Un projet d'autonomie dans ces territoires occupés - assez comparable à celui qui vient d'être établi - avait été déjà élaboré, mais, les Palestiniens ayant refusé de l'adopter, il était resté lettre morte.

Le voyage historique du président égyptien, Anouar El Sadate, à Jérusalem, le 19 novembre 1977, avait ouvert la voie au processus de paix. Il fallut de longues tractations avant que le président américain, Jimmy Carter, décide, au début du mois d'août 1978, de lancer ses invitations à Anouar El Sadate et au premier ministre israélien, Menachem Begin, afin de «chercher un cadre pour la paix au Proche-Orient».

La réunion commença, le 6 septembre, à Camp David, la résidence de week-end des présidents américains. Alors que l'on commençait à croire que les négociations étaient dans l'impasse, l'accord fut annoncé et paraphé, le 17 septembre, par Jimmy Carter, Anouar El Sadate et Menachem Begin.

Le traité de paix israélo-égyptien fut signé le 26 mars à la Maison Blanche par les présidents américain et égyptien et par le premier ministre israélien, au cours d'une cérémonie à laquelle quelque 1 600 personnes avaient été conviées.

RÉGIS DEBRAY

# L'ÉTAT SÉDUCTEUR

UN MANIFESTE DE LA FORMIDABLE DÉTÉRIORATION DE L'ÉTHIQUE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DE L'ART DE GOUVERNER.

*nrf*

GALLIMARD



## L'ACCELERATION DU PROCESSUS

Le départ de Tel-Aviv du premier ministre israélien

« En paix avec ma conscience  
je pars le cœur léger »

JÉRUSALEM

de notre correspondant  
« Bravo! Vive Rabin! Vive la paix! » C'est une véritable haie d'honneur que plusieurs centaines de femmes, israéliennes et palestiniennes, côte à côte, portant étendards et calicots aux couleurs nationales bleue et blanche, ont dressé, dimanche soir, à Jérusalem, pour le départ d'Yitzhak Rabin à Washington. Souriant et un peu gauche comme à l'ordinaire, le premier ministre a serré des mains, accepté quelques baisers et quelques fleurs avant de se rendre, accompagné d'un joyeux cortège, en direction de l'aéroport Ben-Gourion, près de Tel-Aviv.

« Je suis en paix avec ma conscience et je pars à Washington le cœur léger », avait auparavant déclaré le chef de l'exécutif, à l'issue de la réunion dominicale de son gouvernement. Mis à part la démission attendue d'Ariel Déri, le ministre de l'Intérieur ultralibéral, mêlé à une sombre affaire de corruption, la réunion s'est déroulée sans incident, les dix-sept membres restants du cabinet votant comme un seul homme la reconnaissance officielle de l'OLP.

De nombreuses réjouissances, à Jérusalem-Ouest et dans la partie orientale arabe de la ville, de même qu'à Gaza et à Jéricho, étaient programmées pour célébrer un événement qui devait être notamment retransmis, en direct depuis la capitale américaine, sur des écrans géants dressés sur certains sites publics. Une association a été créée qui, sous l'appellation d'état-major de la paix, groupe des élus travaillistes et du parti de gauche Meretz, ainsi que des militants du mouvement La paix maintenant et plusieurs personnalités arabes et palestiniennes.

Le premier ministre, accompagné de son épouse, Leah, de son chef de cabinet, Shimon Shetret, et de son aide de camp, le général Dany Yatom, a passé en revue une garde d'honneur et salué le drapeau national, avant d'embarquer à bord d'un avion militaire. Le ministre des affaires étrangères, Shimon Peres, accompagné de son vice-ministre, Yossi Beilin, et du directeur de cabinet, Dori Savir - trois hommes-clés de l'accord historique conclu avec l'OLP - a été accueilli par des centaines de personnes, parmi lesquelles de nombreux écoliers, au cri de « Shimon, nous t'aimons! Bravo! ». Le long du tapis rouge déroulé pour l'occasion, le président Bill Clinton a signé, en quelques heures, la signature de la Déclaration de principes sur l'autonomie, quelle va être l'étape suivante.

Les lignes d'avant 1967

M<sup>me</sup> Shulamit Aloni, ministre de la culture et des sciences, et chef de file du parti de gauche Meretz - principal partenaire des travaillistes au sein de la coalition gouvernementale - était aussi du voyage. M. Rabin avait tenu à inviter un certain nombre de parents de victimes israéliennes d'actes terroristes commis par des Palestiniens. Une femme, M<sup>me</sup> Smadar Haren, qui a perdu son époux et ses deux enfants en bas âge lors d'une prise d'otage montée, en 1979, par des commandos du Fatah de Yasser Arafat, a noblement déclaré forfait. « Je soutiens le processus de paix, a-t-elle dit au bord des larmes, mais je n'aurais pas la force de faire face à celui qui est responsable du meurtre de ma famille ».

Nouvelle illustration du pragmatisme de M. Rabin dans l'entretien accordé, dimanche après-midi, à la chaîne américaine CNN. « Lorsque vous avez un ennemi très dur, a-t-il expliqué, on bien vous continuez à

Confirmation  
de la démission  
du ministre de l'Intérieur

Le ministre de l'Intérieur israélien, chef du parti Shass (ultra-orthodoxe), Ariel Déri, a confirmé, dimanche 12 septembre, sa démission. « Je ne pense pas reprendre ma fonction de ministre de l'Intérieur. Je veux seulement prouver mon innocence et renforcer mon parti. C'est mon premier objectif », a déclaré M. Déri à sa sortie du conseil des ministres.

Il est impliqué dans une affaire de corruption et de détournement de fonds publics. Les trois vice-ministres du Shass ont également présenté leur démission à leurs ministres respectifs. Les six députés du Shass n'ont pas encore fait savoir s'ils allaient soutenir le gouvernement. À la Knesset, lors du vote prévu le 20 septembre sur l'accord avec l'OLP, (AFP).

vous battre cent ans contre lui, ou bien vous essayez de trouver un compromis pour réduire l'animosité, la haine et le sang versé. J'ai passé l'essentiel de ma vie d'adulte comme soldat, ministre de la défense et premier ministre : ma responsabilité est d'essayer de mettre un terme au conflit. C'est ce que je fais ».

M. Rabin estime et « espère » que l'accord passé avec Yasser Arafat « pourra fonctionner (...). » « Nous n'allons pas nous retirer tout de suite, précise-t-il. Nous allons négocier un retrait graduel de certaines zones et observer jusqu'à quel point la police palestinienne sera en mesure de garantir la sécurité. Cette question est un problème commun entre eux et nous (...). C'est une sorte de test. Notre armée est forte : en un moment, si la situation dérape, nous pourrions reprendre le contrôle (...). » « Attention, ajoute-t-il, cela ne veut pas dire que le chef de l'exécutif pour envoyer l'armée... »

« Pour l'instant, je n'ai donné aucun territoire », a ajouté M. Rabin. « Même dans le contexte de leur statut définitif, lequel sera débattu au début de la troisième année de l'expérience d'autogouvernement transitoire palestinien, je ne veux pas que nous nous retirions le long des lignes d'avant 1967. Comme chef d'état-major pendant la guerre de six jours, j'ai fait un serment : je n'aidais jamais à créer une situation dans laquelle l'un de mes successeurs à la tête de l'armée aurait à défendre Israël à partir des lignes que j'avais à défendre avant juin 1967 ».

PATRICE CLAUDE

WASHINGTON

de notre envoyée spéciale

« Construire est plus difficile que se battre. Je sens que maintenant les vraies responsabilités ont commencé pour nous. Il va nous falloir réaliser dans les faits ce que nous allions signer. » Dans l'avion qui, dimanche 12 septembre, le conduisait de Tunis vers Washington, tendu et fatigué par deux longues semaines de batailles intestines, Yasser Arafat avait bien conscience de n'en être qu'au tout début d'un nouveau et long chemin.

La gravité du moment était perceptible chez tous les membres de la délégation qui l'accompagnait, conscients que, dans cette partie décisive, ils n'ont pas droit à l'échec. Principal artisan de cet accord qu'il signera lui-même, Mahmoud Abbas (Abou Mazen) l'avoue : « J'ai peur. Cette « paix des braves » à laquelle il avait appelé Israël, Yasser Arafat le sait, n'en est qu'à ses prémices. Évoquant sa rencontre à venir avec le premier ministre israélien, Yitzhak Rabin, le chef de l'OLP confie : « Ce sera la rencontre des ennemis qui font la paix et seuls des hommes courageux peuvent la faire. » Mais, ajoute-t-il, tout de suite, « l'appliquer sur le terrain demandera plus de courage et de lourds devoirs des deux côtés. Le plus important est de bâtir pour que les prochaines générations puissent vivre sur leur propre terre et leur propre État ».

Pour ce voyage sans précédent à Washington du chef de l'OLP, le roi du Maroc avait bien fait les choses. Aménagé avec une chambre

Dans l'avion qui le conduisait à Washington

## « Construire est plus difficile que se battre »

souligne le chef de l'OLP

et deux salons, le Boeing 707 des Forces armées royales (FAR) offre à Yasser Arafat ces derniers instants de répit et de réflexion avant une visite qui, affirme souriant un de ses conseillers, « il y a deux semaines encore, aurait relevé de la science-fiction ».

Le « merveilleux rôle »  
de Bill Clinton

« J'espère avoir l'occasion de remercier le président Clinton du merveilleux rôle qu'il a joué discrètement avec M. Christopher pour nous permettre d'accomplir ce que nous avons fait en Norvège », souligne le chef de l'OLP. Au-delà de « la reconnaissance du peuple palestinien » qu'elle signifie, M. Arafat espère bien qu'elle permettra aux siens d'établir de nouvelles relations avec l'administration et le peuple américain. Ainsi, dit-il, nous pourrions coordonner à haut niveau nos actes pour la réalisation de nos droits et intérêts. Sans leur aide, nous ne pouvons pas continuer ».

L'émotion et les souvenirs ne sont pas absents de ces longues heures de vol. Yasser Arafat évoque « les martyrs, les réfugiés, le long chemin de souffrances, de peines, de difficultés, parcouru par le peuple palestinien ». « La guerre n'est pas un but, dit-il. Notre objectif est de libérer notre terre. Cet accord que nous allons signer va nous donner une complète autorité nationale dans les régions de Jérusalem, de Gaza et de Gaza, ce que nous allons déjà commencer sur une partie de nos territoires occupés, à appliquer le statut final. Celui-ci conduira à un État complet ».

Pour les prochaines étapes

## Les Etats-Unis veulent ménager et rassurer la Syrie

WASHINGTON

de notre correspondant

Et maintenant? Passées les poignées de main « historiques », l'émotion accompagnant la conclusion du premier accord entre Israël et l'OLP, passés les commentaires lyriques sur la « paix des braves » et l'assommoir du nombre de taboulets pulvérisés en quelques heures, passée la signature de la Déclaration de principes sur l'autonomie, quelle va être l'étape suivante?

L'administration américaine prévoit une route semée d'embûches, une course d'obstacles, qui pourraient s'avérer pas moins redoutables que ceux qu'il a fallu franchir pour arriver à cette cérémonie du lundi 13 septembre, à Washington, sur la pelouse du jardin sud-ouest de la Maison Blanche. Pour soigner son prestige, à l'intérieur et à l'extérieur, et aussi, pour donner plus de crédibilité encore à l'accord sur l'autonomie des territoires occupés, le gouvernement souhaitait une « cérémonie à la Camp David », quelque chose de spectaculaire. Le président Bill Clinton a insisté auprès d'Yitzhak Rabin, le premier ministre israélien, pour que celui-ci vienne à Washington. Ce faisant, il n'ignorait pas qu'il incitait Yasser Arafat - comme il le demandait que cela - à se rendre, lui aussi, à la Maison Blanche.

Seulement, la « beauté du geste » ainsi provoqué - la poignée de main Arafat-Rabin - ne doit pas occulter les dures réalités de la situation sur le terrain. Un terrain autrement plus rocaillieux que le gazon de la Maison Blanche...

En parallèle une cérémonie aussi spectaculaire pour entériner ce qui n'est après tout qu'un accord sur l'autonomie en Cisjordanie et à Gaza, les Etats-Unis acceptent, d'une certaine manière, de se porter garants de sa bonne exécution. A en croire un long entretien que le président Clinton a accordé ce week-end au *New York Times*, les Etats-Unis estiment que deux facteurs seront déterminants : l'opinion israélienne, qui doit être rassurée, et la Syrie, qui doit être également et qu'il faut aider à conclure un règlement de paix avec l'Etat juif.

Fin connaisseur de la scène israélienne, comme de la politique américaine, Ori Nir, le correspondant du quotidien *Haaretz* à Washington, relève avec prudence : « une personne ne sait très bien comment l'opinion publique en Israël va réagir à la cérémonie de la Maison Blanche », une cérémonie qu'Holly-

wood n'aurait osé imaginer. Au *New York Times*, le président Clinton a écrit : « Je ne veux pas dépendre de la main droite d'un homme qui a été si longtemps l'ennemi de mon pays. Une des choses que j'espère accomplir en étant, lundi, l'hôte de cet événement, c'est, sans vouloir m'immiscer dans leurs affaires intérieures, de réaffirmer aux Israéliens que les Etats-Unis sont engagés à assurer leur sécurité ».

Garanties  
de sécurité

Des sources officielles laissent entendre que les Etats-Unis pourraient augmenter - qualitativement - leur aide militaire à Israël. Le *Washington Post* et le *New York Times* parlent de « garanties de sécurité » supplémentaires. Comme au moment du retrait israélien du Sinaï, en 1979, au lendemain des accords de paix de Camp David entre Israël et l'Egypte, les Etats-Unis entendent « compenser » l'aide militaire que Jérusalem rend en territoire.

Il s'agit, dit le président américain d'obtenir que « le peuple israélien se sente plus en sécurité dans la sécurité du fait de cet accord » (sur l'autonomie). M. Clinton ne promet pas d'aide financière supplémentaire (autre que les 3 milliards de dollars d'assistance annuelle, militaire et civile, que les Etats-Unis accordent déjà à Israël). A l'Europe, au Japon et aux pays arabes du Golfe, il laisse le soin d'investir en Cisjordanie et à Gaza.

Mécontente de ne pas avoir été mise dans le secret des négociations d'Oslo, opposée à tout ce qui ressemble à un « accord séparé » entre une partie arabe et l'Etat juif, convaincue qu'elle a son mot à dire dans le règlement de la question palestinienne, la Syrie du président Hafez El Assad doit aussi être rassurée. Elle peut grandement contribuer à faire capoter le processus en cours. Selon l'appui qu'elle donnera ou non aux groupes palestiniens qui dénoncent l'accord d'autonomie, Damas, estime l'administration américaine, jouera un rôle fondamental.

Dans la capitale fédérale, les échos recueillis sur l'humeur du président Assad sont contradictoires. L'envoyé spécial du *New York Times* à Tunis rapporte que, recevant Yasser Arafat, la semaine dernière, le président syrien lui aurait dit : « Je ne vais pas m'opposer à cet accord [sur l'autonomie] mais je vais aider quiconque s'y opposera. Cet accord ne marchera pas ».

tement indépendant, confédéré avec la Jordanie, selon le choix des deux peuples », ajoute-t-il.

C'est, à dessein, qu'il rappelle ce vœu du roi Hussein d'une confédération populaire avant toute décision de confédération. « On y vient », assure le chef de l'OLP, qui, recevant, après son arrivée à Washington, des représentants de la communauté palestinienne, leur dit : « Pour la première fois de notre histoire, dans les prochaines semaines, un drapeau palestinien flottera sur une terre palestinienne. Sur cette terre, il y aura un pouvoir palestinien et un gouvernement palestinien ».

Un visiteur nommé  
George Bush

En attendant ce moment, proche à l'en croire, puisque c'est « en semaines » que Yasser Arafat compte le temps qui le sépare de son arrivée à « Jéricho et à Gaza », c'est un nouveau pas qu'il a franchi, dimanche, en foulant, pour la première fois, le sol de Washington. Paria aux Etats-Unis il y a encore trois jours, le chef de l'OLP y a été accueilli, sur la base aérienne d'Andrews, par le secrétaire d'Etat adjoint pour le Proche-Orient, Edward Djerdjian.

La tête couverte de son keffiyeh, Yasser Arafat qui, dans l'avion, avait changé son habituelle saharienne vert olive pour une autre, kaki clair, a simplement déclaré : « Je suis très heureux d'être là en ce moment historique. » Très concentré et quelque peu nerveux, il a serré les mains des ambassadeurs des pays arabes et islamiques

venus l'accueillir, embrassant ensuite la délégation palestinienne aux négociations de paix, présente sur place depuis plus de deux semaines.

A peine arrivé à son hôtel, le chef de l'OLP dont les entretiens se sont succédé sans interruption jusqu'au milieu de la nuit, a pu mesurer l'intérêt que suscitant sa visite. Premiers à venir le saluer, les représentants de la communauté palestinienne aux Etats-Unis l'ont accueilli par des « Arafat, Arafat jusqu'à la victoire », auxquels il a répondu, rayonnant de joie : « Ce qui compte c'est qu'un jour les enfants de nos enfants puissent hisser le drapeau palestinien au-dessus des murailles de Jérusalem ».

Deuxième sur la liste des visiteurs, l'ancien président Jimmy Carter a qualifié « de grande rencontre » son entretien d'une demi-heure avec Yasser Arafat. Entre des membres du Congrès, les ambassadeurs arabes, les représentants des associations palestino et arabo-américaines dont il a sollicité l'aide pour « relever l'infrastructure économique des Palestiniens », l'hôte de marque de la soirée a toutefois été l'ancien président George Bush, initiateur du processus de paix. Lui dont l'administration avait soigneusement tenté d'exclure l'OLP du processus de paix, est donc venu discuter avec l'homme dont Israël reconnaît aujourd'hui qu'il n'y a pas de solution sans lui. Retenue d'une histoire qui avance à si grands pas que l'on en viendrait à oublier les multiples et énormes obstacles qui demeurent sur la route de la paix.

FRANÇOISE CHIPAUX

Yasser Arafat  
a échappé à la mort  
des dizaines  
de fois...

Du jamais vu : Yasser Arafat décollait, dimanche 12 septembre, à bord du Boeing 707 de Tunis au vu et au contrôle de tous les journalistes! Par le passé, les déplacements du leader palestinien étaient un secret bien gardé : ni ses collaborateurs ni les équipages des avions n'étaient tenus au courant des heures de départ et d'arrivée de Yasser Arafat. Une consigne destinée à prévenir tout attentat israélien.

Autre changement historique : le chef de l'OLP troquait vraisemblablement sa légendaire tenue de combat kaki contre un costume civil pour la signature de l'accord, ce lundi à Washington, et, retenu, selon son entourage, son pistolet - qu'il ne quitte jamais - aux services de sécurité américains. Yasser Arafat est un miraculé : il s'est échappé à la mort des dizaines de fois, notamment au Liban, à l'époque où l'OLP avait son quartier général à Beyrouth, de même qu'à Tunis, siège de l'organisation depuis 1982. « On a essayé plusieurs fois de me tuer... des dizaines de fois à Beyrouth. En 1982, un missile israélien avait détruit un bâtiment où j'étais censé être », témoignait Yasser Arafat en 1990.

En 1985, des avions israéliens avaient bombardé le quartier général de l'OLP à Hammam-Schatt, près de Tunis. Le sort vint que Yasser Arafat fût en retard ce jour-là. Si l'on en croit ses proches, sa « baraka » tient à son culte du secret : il ne dort jamais deux fois de suite au même endroit. « Un jour, il a même dormi dans un camping-car garé dans une rue déserte », se souvient l'un de ses collaborateurs.

Aux dires mêmes de l'intéressé, c'est son sens du danger qui le maintient en vie : « J'ai le don extraordinaire de sentir le danger. Plusieurs fois, j'ai échappé à la mort grâce à mon intuition. Bien sûr, Dieu me protège... »

Ironie de l'histoire, le leader de l'OLP craint désormais plus les Palestiniens que les Israéliens. Le Front populaire de libération de la Palestine-Commandement général (FPLP-CG) d'Ahmed Djibril a prédit que « le peuple palestinien va l'assassiner pour avoir conclu un accord de paix avec l'ennemi israélien ». - (Reuters)

JAVICO 150







## LE PROCESSUS DE PAIX AU PROCHE-ORIENT

Les Palestiniens divisés

## Réjouissances et vague d'attentats dans la bande de Gaza et en Cisjordanie

JÉRUSALEM

de notre correspondant

« Si les choses tournent mal, à prévu, à plusieurs reprises, Itzhak Rabin, si les Palestiniens s'avèrent incapables de maintenir la sécurité, Israël [l'armée israélienne] pourra toujours reprendre le contrôle de la situation en quelques minutes. » Samedi 11 et dimanche 12 septembre, l'armée israélienne, toujours aux commandes dans les territoires occupés, n'a pas réussi à prévenir quatre attentats et tentatives d'attentat, perpétrés par des extrémistes palestiniens.

Au total, en incluant les deux jeunes manifestants islamistes tués, samedi après-midi, à Ramallah, par des soldats qui affirmaient avoir essayé des coups de feu, quatre Palestiniens et quatre Israéliens sont morts ces dernières trente-six heures en Israël et dans les territoires occupés. Tandis que les adversaires armés de l'accord de paix se mobilisent pour faire dérailler le processus de réconciliation en cours, les forces de sécurité de l'Etat juif, apparemment tendues et hésitantes sur la conduite à tenir, semblent subir sans broncher les graves inconvénients d'une situation en constante et rapide mutation.

« On ne sait plus quoi faire, confie un policier. Faut-il laisser les manifestants en faveur de l'accord défilier avec leurs drapeaux? Et s'il y a des provocateurs parmi eux, que faut-il? » Dimanche matin, après une manifestation calme et disciplinée, à Jérusalem-Est, des ordres selon lesquels les forces de l'ordre devaient faire preuve « du maximum de retenue » sont arrivés dans

les casernes. A Gaza, le commandant en chef, le colonel Yonatan Samia, a précisé, sur les ondes de la radio militaire, que, compte tenu de « la réalité nouvelle qui s'installe sur le terrain, il nous faudra changer certaines de nos méthodes de maintien de l'ordre ».

Un accord sans précédent et un peu surréaliste entre l'Olp et le mouvement de résistance islamique Hamas a été rendu public, dimanche. Aux termes de ce compromis, négocié « pour éviter les effusions de sang entre frères », les Palestiniens de Gaza devaient ainsi respecter, jusqu'à 15 heures, l'ordre de grève lancé, pour lundi, par toutes les organisations opposées à l'accord de paix. A partir de 16 heures, les manifestations de réjouissance populaire organisées par l'Olp en faveur de l'accord pouvaient se dérouler dans le calme. Reste à savoir si les groupes armés qui occupent le territoire obéissent aux injonctions de leurs chefs de file politiques.

## Un dimanche noir

La journée dominicale a, en tout cas, été la plus sanglante depuis longtemps. A l'aube, une jeep militaire avec trois soldats à bord a été mitraillée dans le quartier de Zeitoun, à Gaza-ville. L'un des soldats a eu le temps de vider un chargeur de M 16, avant de mourir, comme ses deux camarades. Les assaillants — des commandos du groupe Ez-Zenoud al-Qassem — se réclamant de Hamas ont pu s'enfuir en emportant deux des fusils-mitrailleurs de leurs victimes.

Un peu plus tard, dans la même région, un commando-suicide, au volant d'une camionnette chargée de bouteilles de gaz et de bidons d'essence, a voulu se jeter contre un autocar blindé de l'administration pénitentiaire israélienne. La camionnette a fait une embardée, et son chargement a explosé, à quelques mètres du véhicule officiel. Le chauffeur est mort, seuls deux soldats ont été légèrement blessés.

Au même moment ou presque, un peu plus au sud du territoire, à Rafah, c'est un jeune Palestinien de vingt-deux ans, recherché par l'armée pour appartenance au groupe armé des Aigles rouges — lié au FPLP de Georges Habbache, — qui a trouvé la mort en manipulant l'engin piégé qu'il préparait.

En fin d'après-midi, près d'Ashdod, en Israël même, un Palestinien solitaire monte dans l'autobus 300 qui relie Ashkelon à Tel-Aviv. Le véhicule est plein de passagers. Quelques minutes après s'être assis, l'homme se lève, sort un couteau et poignarde le chauffeur dans le dos. Celui-ci aura le temps, avant de mourir, d'arrêter son véhicule au bord d'un fossé et d'en ouvrir les portes. L'assaillant se retourne, avise deux jeunes soldats en uniforme, se jette sur eux et les blesse de son arme. Au fond de l'autobus, un sous-officier de réserve sort alors son pistolet et l'abat. La police retrouvera, près du corps, un sac contenant des grenades et plusieurs engins piégés.

Enfin, près d'Hébron, en Cisjordanie occupée, c'est un autre autocar transportant des colons israéliens qui essuiera, vers 18 h 30, des tirs d'armes à feu. Le chauffeur sera

légèrement blessé. On ignore l'identité des attaquants.

Cette succession d'attentats a évidemment plongé Israël dans la consternation sans surprise véritablement personne. Le chef de la police, Rafi Peled, a mis en place un dispositif de sécurité « considérablement renforcé » à Gaza, à Jérusalem et le long de l'ancienne « ligne verte » qui séparait jadis Israël des territoires occupés de Cisjordanie. Il a ajouté que le bouclage des territoires occupés, décidé il y a près de quatre mois, allait être, lui aussi, renforcé.

Les réactions à cette vague d'attentats ne sont guère surprenantes. Pour Tzahi Halevi, membre de l'aile extrémiste du Likoud, « Rabin devrait immédiatement annuler les cérémonies prévues aux Etats-Unis. Car ce sont les mêmes mains qui tuent des Juifs aujourd'hui, qui signent demain le soi-disant accord de paix ». Rehavam Zeevi, chef de file du parti d'extrême droite Moledet, s'est exclamé : « Voilà la réponse des Arabes aux gestes de bonne volonté de ce gouvernement ».

Du côté de la majorité, Moshe Shaleh, ministre de la police et présentement chef du gouvernement par intérim, a déclaré que « ces incidents sanglants confirment, s'il en était besoin, qu'il nous faut conforter rapidement les partisans de la paix contre les extrémistes ». Le ministre de la Santé, Haim Ramon, un proche de M. Rabin, s'est dit certain que « l'Olp va coopérer avec nous pour combattre ceux qui s'opposent à la paix. Tous ces extrémistes finiront bientôt dans les poubelles de l'Histoire ».

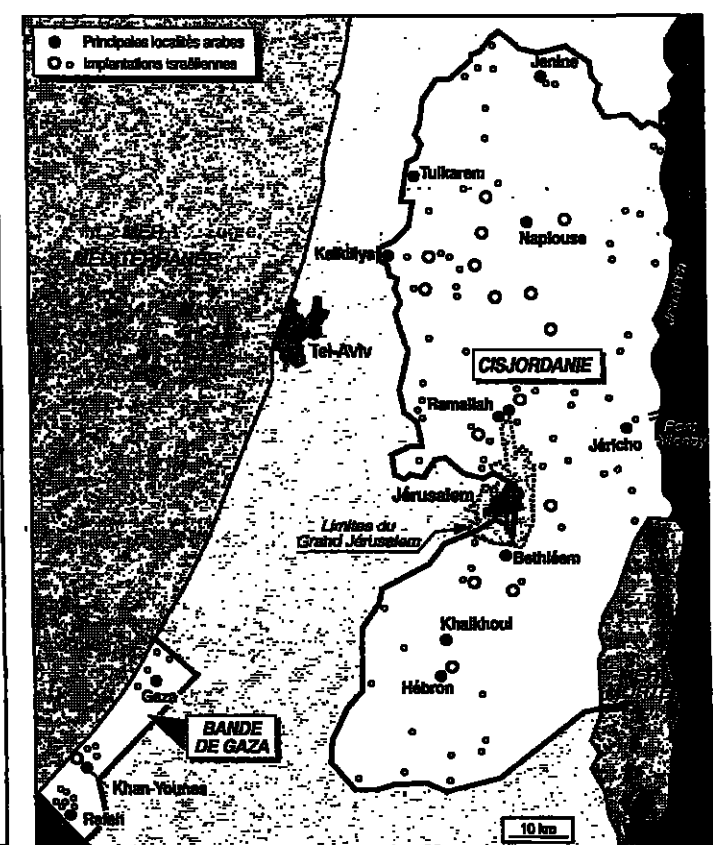
P. C.

## La bande de Gaza

D'une superficie de 350 kilomètres carrés, entourant et incluant la ville de Gaza, la bande de Gaza est située le long du littoral méditerranéen, entre le désert égyptien du Sinaï et la frontière sud d'Israël. Elle est considérée comme l'une des régions du monde à la plus forte densité démographique.

En 1948, la bande de Gaza comptait 70 000 habitants, 360 000 au mois de juin 1967, au moment de son occupation par Israël. Elle en compte, aujourd'hui, 780 000, dont 560 000 réfugiés, parmi lesquels 308 000 sont disséminés dans huit camps : 5 000 colons juifs vivent dans l'enclave de Gouch-Katif.

La population active de la bande de Gaza est de 50 000 personnes, dont les deux tiers sont au chômage depuis le bouclage du territoire, le 28 mars 1993. L'Etat juif contrôle 42 % des terres.



## La Cisjordanie

D'une superficie de 5 878 kilomètres carrés, la Cisjordanie, située entre le Jourdain et la « ligne verte », a été conquise au mois de juin 1967 par Israël, qui lui restitua son « titre » biblique de Judée-Samarie.

La population est passée de 600 000 habitants en 1967 à 980 000 en 1993, dont 480 000 réfugiés, parmi lesquels 121 000 sont disséminés dans dix-neuf camps, selon des chiffres fournis par l'Agence des Nations unies pour l'aide aux réfugiés de Palestine (UNRWA). A cette population palestinienne s'ajoutent quelque 120 000 colons juifs, la population juive de Jérusalem-Est non comprise.

La Cisjordanie compte une population active de 80 000 personnes, dont la moitié sont au chômage depuis le bouclage des territoires occupés par les autorités israéliennes, le 30 mars 1993. L'Etat juif contrôle 65 % des terres, Jérusalem-Est non incluse, ainsi que la totalité des points d'eau.

□ ÉGYPTÉ : deux policiers tués dans un attentat. — Deux policiers ont été tués par balles, samedi 11 septembre, dans un attentat commis, en Haute-Egypte, par quatre intégristes présumés dans la ville de Daïrout, province d'Assiout (fiel de l'intégrisme égyptien). Les auteurs de l'attentat sont parvenus à prendre la fuite. Ces décès porteraient à cinquante-deux le nombre de policiers tués depuis le printemps 1992. — (AFP).

□ IRAK-ONU : pas d'accord en vue. — Les représentants irakiens et les délégués de l'ONU ont achevé, samedi 11 septembre, une semaine de pourparlers sur le désarmement de l'Irak sans déboucher sur un accord permettant à Bagdad de reprendre ses exportations de pétrole (sous embargo depuis la guerre du Golfe). Les Nations unies veulent s'assurer qu'à long terme Bagdad ne reprendra pas ses programmes d'armements de destruction massive (le Monde daté 12-13 septembre). Elles estiment n'avoir pas obtenu, à l'heure actuelle, cette garantie. — (Reuters).

DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

Le Monde INITIATIVES

PHILIPPE LEMAITRE

## ASIE

## Corée du Sud : le chantier de la « vertu »

M. Mitterrand était attendu le mardi 14 septembre à Séoul où le président Kim Young-sam est engagé dans un vaste programme de lutte contre la corruption

SÉOUL

de notre envoyé spécial

Dans un assaut frontal contre le « mal coréen », le président Kim Young-sam entend mettre fin à une corruption endémique, favorisée par des décennies de collusion entre de hautes sphères de la politique, de la bureaucratie et de l'armée, encouragée par les régimes militaires. Quelques semaines après son arrivée au pouvoir, en février, les têtes ont commencé à tomber : trois mille fonctionnaires, politiciens et officiers ont été arrêtés ou démis de leurs fonctions. Depuis le début du mois, la commission éthique épingle les avoirs d'un millier de fonctionnaires, dans le cadre de l'application de la loi sur l'éthique de la fonction publique, adoptée en juin.

Dans la Corée « vertueuse » de Kim Young-sam, la richesse et les privilèges sont devenus des péchés sociaux tandis que l'austérité et les valeurs traditionnelles sont à l'ordre du jour. La pression psychologique est forte : les terrains de golf sont désertés, les frais de représentation réduits de 90 %, et le bol de nouilles a remplacé la viande comme ordinaire des bureaux. Une austerité invoquée par le ministère de la culture et de l'information pour interdire le concert de Michael Jackson en tournée de Moscou à Pékin.

On a pu penser que M. Kim, ancien opposant à la carrière luyoyante, cherchait seulement à restaurer son image. En décidant le 12 août de lever l'anonymat des comptes bancaires, le président sud-coréen a donné une sanction à ce qui pouvait passer pour du populisme bon teint. Politiciens, fonctionnaires et hommes d'affaires qui ont amassé des fortunes en pots-de-vin ou en spéculant ont jusqu'au 12 octobre pour déclarer les comptes ouverts sous un nom d'emprunt — en risquant des poursuites — ou abandonner leurs avoirs.

Une épuratoire qui n'est pas dénuée de visées politiques : parmi les « victimes » figureront vraisemblablement les adversaires de M. Kim au sein du parti gouvernemental, en particulier la « mafia de Taegu », berceau du pouvoir. La levée de l'anonymat bancaire est néanmoins une décision courageuse, ignorée pendant des années par ses prédécesseurs, qui devait favoriser une réforme du fonctionnement du système politique et assainir la vie publique. Les deux prédécesseurs de M. Kim restent jusqu'à présent épargnés par la campagne anti-corruption : une enquête sur l'achat en 1991 de chasseurs américains F-16 vient, par exemple, de conclure que la décision du président Roh était justifiée.

Ces pilules de vertu sont amères pour l'élite dirigeante. Elles ne suscitent cependant pas de réactions. Le zèle purificateur de M. Kim ravit les petites gens, qui pensent que le pouvoir les « venge » des puissants, et une classe moyenne irritée de l'ostentation de nouveaux riches : il lui vaud une énorme popularité (70 %) qui le rend, pour l'instant, inattaquable. La préférence a été mise au gaspillage, longtemps la principale force politique du pays. Le limogeage de hauts gradés, l'arrestation d'anciens chefs de services secrets et d'un grand nettoyeur au ministère de la défense, où les deux tiers du personnel ont été remplacés, assurant à M. Kim une certaine tranquillité.

□ JAPON : M. Major devrait évoquer à Tokyo le cas des anciens prisonniers de guerre britanniques. — Le premier ministre britannique, John Major, évoquera, lors de sa prochaine visite officielle à Tokyo, le cas des anciens prisonniers de guerre britanniques capturés par les Japonais pendant la seconde guerre mondiale, contraints à travailler dans des camps dans des conditions épouvantables, et qui demandent aujourd'hui des dédommagements. écrit dimanche 12 septembre le Sunday Times. Selon le journal dominical, M. Major, qui se rendra au Japon du 18 au 21 septembre, discutera de cette affaire avec le premier ministre japonais Morihiro Hosokawa. — (AFP).

DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

Le Monde

SCIENCES ET MÉDECINE

Homme à qui beaucoup de Coréens ne pardonnaient pas d'avoir été politiquement « malhonnête », en trahissant l'opposition pour rejoindre le parti au pouvoir en 1990, M. Kim a bénéficié d'un effet de surprise positif. Mais la purification a des limites : sera-t-il aussi habile à construire qu'à détruire l'ordre ancien?

Des critiques commencent à poindre. Sur le fond, le président paraît aller de l'avant sans toujours savoir très bien où il va : « La Corée est dirigée par le vent, non par la loi », nous dit le directeur d'un grand quotidien. On peut mettre à la décharge de M. Kim qu'il n'a pas d'autre moyen que d'agir par coups brutaux — finalement dans la mentalité locale — pour trancher des questions qui auraient dû l'être depuis longtemps.

## Au gré du vent...

C'est le cas de la levée de l'anonymat bancaire. Mais cette mesure risque d'avoir un effet économique dévastateur : elle assèche brutalement un marché financier parallèle (estimé à 25 milliards de dollars) qui alimente l'économie noire — évaluée de 40 milliards à 60 milliards de dollars pour un PNB de 294 milliards — frappant de plein fouet les petits entrepreneurs (un quart de leur refinancement vient du marché financier parallèle). Une nouvelle vague de faillites de PME s'annonce. Compte tenu de l'archaïsme du système bancaire, l'assèchement de ce marché parallèle peut provoquer une crise de liquidité.

A un moment où le gouvernement appelle les investisseurs, cette mesure va accentuer un repli déjà sensible (— 10 % au cours du premier trimestre) : les industriels délocalisent leur production afin de réduire les coûts de main-d'œuvre et d'abandonner le territoire national. L'économie coréenne, qui a perdu sa compétitivité en raison des hausses de salaires consécutives à la démocratisation de la fin des années 1980, opère une reconversion laborieuse vers des productions à plus forte valeur ajoutée. Bien que la revalorisation du yen « dope » les exportations, l'atonie du premier semestre a conduit à réviser en baisse les perspectives de croissance pour 1993 (de 6,6 à 4,7 %). Or, en dessous de 6 %, des risques sérieux de chômage se profilent. Les conflits sociaux ont été plus modérés qu'auparavant, mais la faiblesse de la consommation et la stagnation des investissements hypothéquent la reprise.

Une morosité qui entame la confiance dans la politique d'un gouvernement « vertueux », mais dont l'efficacité reste encore à démontrer.

PHILIPPE PONS

## INDE

## Huit personnes ont été tuées dans un attentat à New-Delhi

Une voiture piégée a explosé samedi 11 septembre en plein centre de New-Delhi, devant le siège des Jeunesses du Parti du Congrès au pouvoir, faisant huit morts et trente-six blessés, selon la police, qui a attribué l'attentat à des séparatistes sikhs. Pour la police, la bombe visait le président de l'organisation de jeunesse du Parti du Congrès, Maninder Singh Bitta, un proche du premier ministre Narasimha Rao, qui quitte les locaux au moment où l'explosion s'est produite. M. Bitta n'a eu que des blessures légères et a été mis en observation dans un hôpital.

Le chef de la police de New-Delhi, Mukund Kanshal, a accusé les séparatistes sikhs, qui luttent pour un Etat indépendant au Pendjab. C'est l'attentat le plus meurtrier dans la capitale depuis une explosion qui avait fait dix morts à la gare de Delhi en 1990 et qui avait aussi été attribuée aux terroristes sikhs. M. Bitta, qui est lui-même un sikhs originaire du Pendjab, a déjà survécu à deux attentats, mais a perdu une jambe dans l'explosion d'une voiture piégée l'un des jours du Pendjab. Deux personnes ont d'autre part été tuées et deux autres blessées par l'explosion d'une bombe, dimanche, dans une gare à Hyderabad, capitale de l'Etat d'Andhra Pradesh, dans le sud du pays. — (AFP).

## Les Douze fourniront une aide financière massive aux Palestiniens

BRUXELLES (Communautés européennes)

de notre correspondant

La Communauté est décidée à aider massivement les Palestiniens à installer leur autorité dans la région de Jéricho et dans la bande de Gaza. Les ministres des affaires étrangères des Douze, réunis à Aiden-Biesen (Belgique), samedi 11 et dimanche 12 septembre, ont approuvé à l'unanimité les orientations que leur proposait la Commission européenne : d'abord une aide immédiate, de l'ordre de 35 millions d'euros (230 millions de francs) afin de permettre à l'Olp de mettre en place les services administratifs minimaux et d'être en mesure de répondre aux besoins les plus urgents de la population ; à moyen terme, une aide de 500 millions d'euros (3,32 milliards de francs) sur cinq ans afin de contribuer au redressement économique et à l'équipement des territoires occupés.

Willy Claes, ministre belge des affaires étrangères, qui préside les travaux des Douze, a annoncé que ceux-ci avaient décidé d'inviter M. Arafat à Bruxelles, une invitation que lui-même et Jacques Delors devaient remettre, lundi à Washington, au chef de l'Olp puisqu'ils devaient y représenter la Commu-

nauté à la cérémonie de signature de l'accord israélo-palestinien. « L'objectif de cette rencontre sera d'ouvrir un dialogue politique, de voir dans quelle mesure la Communauté peut aider à renforcer le processus de paix, en accord bien sûr avec les considérations amicales et russes de la conférence. Nos entretiens porteront aussi sur l'aspect économique. C'est maintenant le plus important pour M. Arafat : il faut en effet montrer à la population que quelque chose de fondamental est en train de changer », a déclaré M. Claes.

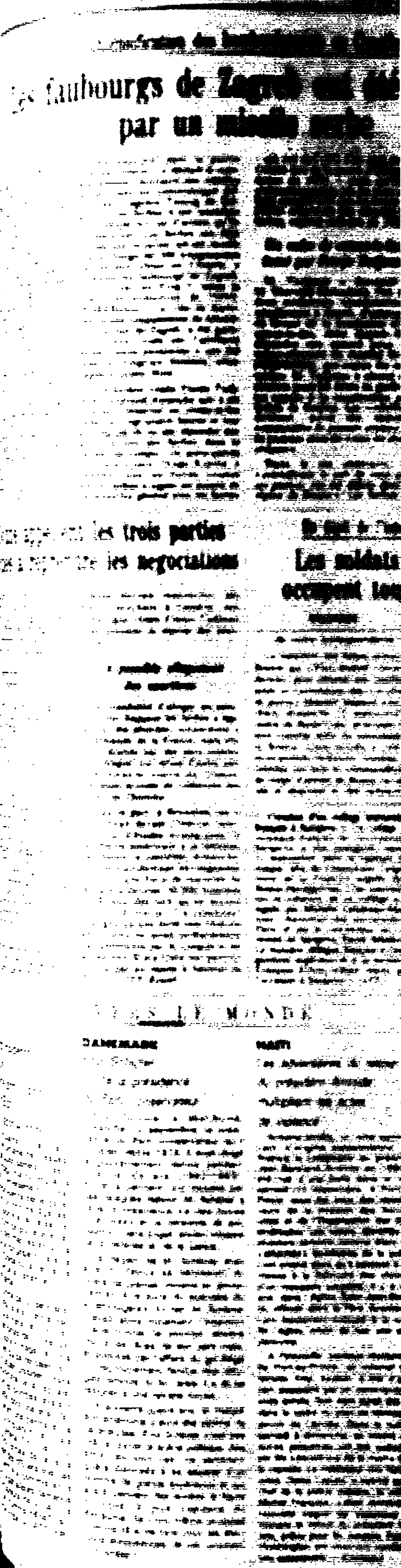
La Communauté, par ailleurs, est désireuse de renforcer ses liens avec Israël, notamment en étendant le champ d'application de l'accord de coopération conclu en 1975. Elle va jouer de son influence pour inviter les Etats arabes à lever l'embargo commercial qu'ils imposent encore à Israël. L'aide, déjà substantielle, fournie par la CEE à la Syrie, à la Jordanie, au Liban, pourra être accrue lorsque ces pays auront, à leur tour, conclu des accords de paix avec Israël.

M. Delors a souligné le souci de la CEE d'agir avec efficacité. Echaudé par l'expérience de l'aide à la Russie, elle se méfie, a-t-il expliqué, des effets d'annonce : des contributions financières portant sur des milliards de dollars sont promises à

l'occasion de conférences internationales très médiatisées, mais ensuite rien ou presque ne se passe sur le terrain. Jacques Delors a rappelé que la Communauté est déjà, et de très loin, le principal bailleur de fonds de la région : 1 milliard d'euros en faveur des réfugiés palestiniens au cours des dernières années, 1 milliard d'euros (1/3 de dons, 2/3 de prêts) pour favoriser le développement de partenaires méditerranéens de la Communauté et 100 millions d'euros cette année pour l'équipement des territoires occupés, auxquels vont s'ajouter les aides décidées ce week-end.

Des délégations d'experts palestiniens et israéliens devraient se rendre bientôt à Bruxelles afin de dresser un inventaire des besoins. Pour le moyen terme, les Douze ont approuvé l'idée de la Commission de promouvoir la création d'agences israélo-palestiniennes pour gérer en commun les problèmes que soulève l'approvisionnement en eau, en énergie, les transports et les communications. Une telle coopération devrait aider à consolider le processus de paix. « La Communauté veut s'impliquer pleinement dans cette affaire », a souligné M. Delors.

PHILIPPE LEMAITRE







# POLITIQUE

Revenant sur la scène politique

## Lionel Jospin veut participer au combat du PS contre « le conformisme, la résignation ou l'impuissance »

Après une retraite de cinq mois, l'ancien premier secrétaire du PS et ancien ministre d'Etat Lionel Jospin a décidé de revenir sur la scène politique. Ses amis se sont réunis à huis clos, samedi 11 et dimanche 12 septembre, à Cauterets (Hautes-Pyrénées). Lionel Jospin veut lutter contre le conformisme, la résignation ou l'impuissance. Les rocardiens s'en félicitent. Les amis de Laurent Fabius sont aux aguets.

Lionel Jospin est de retour ! Une petite nouvelle que nul n'attendait de voir. Avril 1992 : il n'est plus ministre, rupture avec François Mitterrand. Avril 1993 : il n'est plus député, rupture avec le PS. L'ancien premier secrétaire du PS, l'ancien ministre d'Etat déserte. « Par règle de vie personnelle et par nécessité », comme il dit à l'époque, il choisit de retourner là d'où il était parti en 1965 : la diplomatie. Petit clin d'œil de l'histoire : il revient au quai d'Orsay au moment où s'y installe son adversaire d'hier à Paris, Alain Juppé. Ministre plénipotentiaire de seconde classe, à cinquante-six ans, Lionel Jospin rêve d'une ambassade, pas trop loin de la France. Il le fait savoir. Il attend toujours. Le dédain d'Alain Juppé est sans doute la cause première de ce retour en première ligne politique d'un homme qui, par déontologie personnelle, était, de toute façon, incapable de se satisfaire d'un placard doré.

Lionel Jospin ne pouvait accepter cette préférence forcée. Il était fatal que le virus de la politique le reprenne. Durant l'été, il a pris langue avec Michel Rocard, réorganisé des déjeuners hebdomadaires avec ses proches pour un retour, dès lors, programmé et consacré par la réunion à huis clos, les 11 et 12 sep-

tembre, d'une centaine de ses amis à Cauterets (Hautes-Pyrénées). « Nous sommes au fond du trou, nous essayons de remonter. J'ai pensé : c'est maintenant qu'il faut en être », explique-t-il dans un entretien publié par Libération lundi 13 septembre. Certains de ses amis confient que c'est plutôt le démenti infligé par la nouvelle « méthode Rocard » à son pronostic personnel, lequel n'était pas particulièrement optimiste, qui l'a convaincu de faire ce nouveau pas de côté.

Officiellement, les rocardiens ne peuvent, évidemment, que s'en féliciter. Ce retour de Lionel Jospin devrait conforter leur dispositif de transformation du parti, ainsi que son axe majoritaire. L'ancien premier secrétaire du PS peut être un coéquipier précieux pour le président de la nouvelle direction du parti. En mars dernier, il plaçait déjà pour « la métamorphose du PS ». Son discours n'a apparemment pas changé. « Contre le conformisme, la résignation, l'impuissance, beaucoup, à gauche et ailleurs, seraient prêts à se mettre en mouvement », persiste-t-il à espérer.

Sur ce discours de transformation de leur parti, les deux hommes, comme avant l'été, restent exactement sur la même longueur d'onde. Lionel Jospin a su préserver, aussi, une image morale intacte, ce qui, par les temps qui courent, ne peut qu'être profitable. Son ancrage à gauche, solide, devrait offrir une capacité nouvelle de dialogue avec les autres forces de gauche – et, notamment, avec le Parti communiste – qui manquait à l'équipe rocardienne. Enfin, ce qui n'est pas secondaire, Lionel Jospin bénéficie encore d'un poids médiatique qui peut être utile à un Michel Rocard fort dépourvu sur ce terrain, envahi par la droite. « Le PS n'a pas été muet », constate Louis Mermaz dans le Figaro du 13 septembre. Les déclarations de

ses responsables ou celles de son bureau national n'ont pas été reprises. Nuance ! Le 16 septembre, Lionel Jospin ira, déjà, soutenir Claude Evin dans son combat important et symbolique de Saint-Nazaire.

Le retour de Lionel Jospin n'a pas que des avantages. A l'heure où tous les efforts des rocardiens, en vue du prochain congrès, tendent à « fixer » les fabiusiens dans une majorité cohérente et imposante, cette rentrée pourrait, au contraire, accentuer leur mauvaise humeur. « Ce n'est pas le meilleur moyen de stabiliser les choses », reconnaît l'un des lieutenants de Laurent Fabius, Claude Bartolone. Nous, nous n'oublions pas qu'il a une part de responsabilité énorme dans la division de notre parti, ni que, s'il est sorti par la fenêtre le 3 avril dernier, c'était au moment où ses amis écrivaient le dernier acte d'une pièce écrite en 1986.

### Les rapports avec l'Elysée

Il faudra, aussi, savoir comment ce retour est interprété par l'Elysée, au moment où le PS s'interroge sur la rupture nécessaire ou pas avec le mitterrandisme. Pierre Mauroy a expliqué au bureau exécutif, le 8 septembre, que le PS n'aurait que des désagréments à vouloir couper, d'un coup d'un seul, tous les ponts avec l'Elysée. Devant ses amis, Lionel Jospin a affirmé, lui, que « le PS est, désormais, dans une autre époque ». Dans Libération, il ajoute, même, qu'il a été « désolé » d'entendre les propos du chef de l'Etat, le 14 juillet dernier, sur l'impuissance des politiques à lutter contre le chômage. Il n'a donc pas l'intention de se taire. Sera-t-il chargé de dire ce que Michel Rocard ne pourra se permettre de déclarer ? Pour comprendre le raisonnement de Lionel Jospin sur le bilan du mitterrandisme, il faut se reporter à ses propos, sur

Antenne 2, en septembre 1991 : « Ce n'est pas simplement M. Mitterrand qui a fait le PS, avait-il dit. C'est aussi le PS qui a fait Mitterrand. Cette dialectique-là, entre un leader et une formation politique, se poursuivra dans l'avenir. »

Reste, pour l'heure, à définir plus précisément la tâche qui sera dévolue à Lionel Jospin. Aura-t-il un rôle de simple consultant ou prendra-t-il une part active dans la direction ? Il pourrait se voir confier l'organisation des Assises de la transformation sociale, prévues au lendemain du congrès d'octobre. Son nom est avancé pour la tête de la liste socialiste aux prochaines élections européennes. Lionel Jospin veut redevenir parlementaire européen, mais il ne semble pas être naturellement disposé à relever un défi auquel il avait déjà dû répondre, en tant que premier secrétaire, en juin 1984. Les fabiusiens ne veulent pas en entendre parler, considérant qu'en la circonstance le dévouement de Michel Rocard s'imposera... Martine Aubry a semblé, dimanche, au « Grand jury RTL-Le Monde », se rallier à cette opinion, en déclarant que pour ces élections européennes Michel Rocard ferait « un excellent candidat », compliment rare autant que suspect dans sa bouche.

Dans un entretien publié dimanche par les Dernières Nouvelles d'Alsace, Michel Rocard n'a pas rejeté cette éventualité. Comme on le confie dans son entourage, « la logique voudrait qu'il y aille si les circonstances ne sont pas extraordinairement contraires ». En tout état de cause, Michel Rocard précise, dans cet entretien, que le rôle de Lionel Jospin, « dirigeant intelligent et expérimenté, homme de convictions et de haute exigence éthique », serait « celui de son choix ». C'est ce qu'on appelle être accueilli à bras ouverts !

DANIEL CARTON

Dénouant une « tentative de lynchage »

## Le MRG réaffirme son soutien à Bernard Tapie

Le comité directeur du MRG, réuni samedi 11 septembre à huis clos, a confirmé son « soutien politique » à Bernard Tapie, qui, en raison d'une « semaine éprouvante », était absent. De même, ne participaient pas aux travaux du « parlement » du mouvement François Douhin et Roger-Gérard Schwartzberg, anciens présidents du MRG, réputés être parmi les plus fermement opposés à la présence du député des Bouches-du-Rhône dans les rangs de cette formation depuis son adhésion en février dernier.

Dans une motion adoptée à l'unanimité moins quatre abstentions, les radicaux de gauche regrettent « les débordements judiciaires et les excès médiatiques qui ont marqué les récents développements des affaires touchant l'Olympique de Marseille » et assurent que « toute personne, Bernard Tapie ou autre, faisant l'objet d'une tentative de lynchage public doit pouvoir compter sur le ferme soutien de tous les républicains ». Pour Jean-François Hory, président du MRG, « quelles que soient les turbulences

du moment », le président de l'OM représente pour son parti « la meilleure chance de faire un score très significatif » aux élections européennes, c'est-à-dire entre 5 % et 8 % des voix. Un congrès extraordinaire, prévu pour février, devra confirmer ce choix de la tête de liste. D'ici là, M. Tapie devrait animer « à peu près toutes les étapes » d'un tour de France, retardé d'un mois, que la direction du MRG commencera à la mi-octobre.

Regrettant « les difficultés persistantes du PS à sortir de sa longue cure psychanalytique », M. Hory a affirmé, d'autre part, qu'il revient au PS de « prendre l'initiative de rétablir les relations » avec le MRG, rompues depuis le 8 juillet dernier, après l'annulation in extremis par Michel Rocard d'une rencontre à laquelle devait participer M. Tapie. Le comité directeur a également approuvé une motion dénonçant les « dangers de régression sociale » de la politique « conservatrice » du gouvernement.

ANNE CHAUSSEBOURG

### alternatives économiques

septembre-octobre 93

- 1929-1993 : d'une déflation à l'autre
- ETATS-UNIS : l'emploi à deux vitesses
- 1994 : année de la reprise ?

20 F Chez votre marchand de journaux

Alternatives Economiques 12 rue du Chagnon 21000 DIJON

## Galéo 1000 Le téléphone-fax-copieur pensé et dessiné par France Télécom.

2522 F HT  
(2 990 F TTC)

Avec Galéo 1000, France Télécom vous propose un nouveau concept de produit qui associe les fonctionnalités d'un téléphone haut de gamme à celle d'un fax et d'un copieur d'appoint. Très compact, il s'intégrera là où vous le souhaitez. Fonctionnel, l'appel sans décrocher, mémoire de 10 numéros, rapport d'émission... il transformera votre vie. Pour en savoir plus, composez sur votre Minitel 36 14 France Télécom.

En vente exclusive dans nos 600 Agences.

France Telecom

PRIX AU 1<sup>er</sup> JUILLET 1993

## Les communistes appellent à l'abandon du plan Balladur

Le Parti communiste français (PCF) appelle à l'abandon du plan Balladur, le programme de réformes économiques présenté par le gouvernement. Le PCF considère que ce plan est une tentative de lynchage public contre les syndicats et les salariés. Il demande au gouvernement de revenir à la table de négociation pour discuter avec les partenaires sociaux. Le PCF rappelle que le plan Balladur prévoit une réduction des dépenses de 100 milliards de francs, ce qui équivaut à une baisse de 10 % des salaires. Il considère que ce plan est une violation de la Constitution, qui garantit le droit de grève et le droit de négociation collective. Le PCF appelle à une manifestation nationale le 15 septembre pour protester contre le plan Balladur.

Le PCF demande également au gouvernement de respecter les engagements pris lors de la campagne électorale, notamment en matière de réduction des dépenses. Il considère que le plan Balladur est une trahison de ces engagements. Le PCF appelle à une manifestation nationale le 15 septembre pour protester contre le plan Balladur.

Le PCF rappelle que le plan Balladur prévoit une réduction des dépenses de 100 milliards de francs, ce qui équivaut à une baisse de 10 % des salaires. Il considère que ce plan est une violation de la Constitution, qui garantit le droit de grève et le droit de négociation collective. Le PCF appelle à une manifestation nationale le 15 septembre pour protester contre le plan Balladur.

Le PCF demande également au gouvernement de respecter les engagements pris lors de la campagne électorale, notamment en matière de réduction des dépenses. Il considère que le plan Balladur est une trahison de ces engagements. Le PCF appelle à une manifestation nationale le 15 septembre pour protester contre le plan Balladur.

Le PCF rappelle que le plan Balladur prévoit une réduction des dépenses de 100 milliards de francs, ce qui équivaut à une baisse de 10 % des salaires. Il considère que ce plan est une violation de la Constitution, qui garantit le droit de grève et le droit de négociation collective. Le PCF appelle à une manifestation nationale le 15 septembre pour protester contre le plan Balladur.

Le PCF demande également au gouvernement de respecter les engagements pris lors de la campagne électorale, notamment en matière de réduction des dépenses. Il considère que le plan Balladur est une trahison de ces engagements. Le PCF appelle à une manifestation nationale le 15 septembre pour protester contre le plan Balladur.

Le PCF rappelle que le plan Balladur prévoit une réduction des dépenses de 100 milliards de francs, ce qui équivaut à une baisse de 10 % des salaires. Il considère que ce plan est une violation de la Constitution, qui garantit le droit de grève et le droit de négociation collective. Le PCF appelle à une manifestation nationale le 15 septembre pour protester contre le plan Balladur.



# POLITIQUE

La Fête de « l'Humanité »

## Les communistes appellent à « faire échec au plan Balladur »

Dans le discours qu'il a prononcé, dimanche 12 septembre, à la Fête de l'Humanité, Francis Wurtz, membre du bureau politique, a stigmatisé la politique d'Edouard Balladur, décrivant ce dernier comme « dur aux faibles et dévoué aux puissants » et appelant à « faire échec » à son « plan ». La grande manifestation annuelle du PCF a été l'occasion de débats sur l'avenir du communisme.

De la porte « bleue », à Stains, jusqu'à la scène centrale, au cœur du parc paysager de La Courneuve (Seine-Saint-Denis), ce n'est qu'un océan de bous, né des pluies torrentielles du premier soir et des longues avenues qui ont suivi. Dans les allées, toutes baptisées du nom de rivières ou de fleuves de métropole, les milliers de visiteurs s'étaient obligamment au pas du pain, dans le gâchis. Les plus dévoués protègent leurs chaussures dans des sacs en plastique. Les vrais habitués ont pris le soin de se chauffer de boîtes de cacahuètes pour résister à l'épreuve.

L'un des porte-parole des Verts, Yves Cochet, n'est pas de ceux-là. Le plus « politique », sans doute, des dirigeants du mouvement éco-

survivre du siècle passé, dites-nous donc qui vous êtes; sinon, vous êtes joués», insistait le journaliste face au président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, Alain Bocoquet. Il s'agissait d'un débat sur l'avenir du PCF en France. L'interpellé, considéré comme l'un des successeurs possibles de Georges Marchais à la tête du PCF, devait dialoguer, peu après, avec le philosophe Roger Garaudy, ancien dirigeant du parti. Il a fait simplement cette réponse: « Je me souviens, avoir assisté, comme jeune délégué au congrès de 1970, au discours de Garaudy et au silence qui l'accompagna avant son exclusion. Mais nous avons beaucoup changé: aujourd'hui, il ne serait pas exclu ».

### Le Comité Honecker

Pendant que l'on discutait, courtoisement, de l'avenir du communisme, à quelques dizaines de mètres de la scène centrale, devant le stand de la fédération du Pas-de-Calais du PCF, un jeune militant distribua tranquillement les tracts du Comité Honecker de solidarité internationaliste. Le « comité d'honneur » de cette association, fondée le 10 octobre 1992, est notamment composé d'Henri Alleg, journaliste communiste torturé

velles adhésions au parti et trois mille cent sept aux Jeunesses communistes. Il a conclu sur une citation d'Emile Zola, lui permettant de saluer la présence de Renaud, Gérard Depardieu et Claude Berri, acteurs et réalisateurs du film *Germin*.

En dépit de l'abandon prochain du « centralisme démocratique », les cellules, sections et fédérations du PCF n'ont, en fait, rien fait d'autre que décliner, d'une façon quelque peu mécanique, leur opposition à la politique du gouvernement issu des élections du mois de mars dernier. « Eh! Balladur, il y a deux cents ans que l'esclavage c'est fini! », proclamait la Jeunesse communiste de Bobigny. « Balladur, c'est le sergent moderne. Rassemblons-nous pour faire du neuf! », proposaient les communistes d'Argenteuil. Au sein de la « cité internationale », désormais occupée principalement par les pays du tiers-monde, le choix est sélectif: l'ancien parti frère italien n'est plus représenté que par les orthodoxes de Refondation communiste; les plus grands stands sont réservés à ce qui reste encore de ce qui fut un grand rêve de libération de l'homme, la Chine et Cuba.

FRANÇOISE DAUCÉ et JEAN-LOUIS SAUX

Recevant Jacques Chirac à l'hôtel Matignon

## Le premier ministre assure qu'il n'est pas « fâché » avec le président du RPR

Jacques Chirac, président du RPR, s'est entretenu pendant deux heures à l'hôtel Matignon, samedi 11 septembre, avec le premier ministre, Edouard Balladur. Au terme de l'entretien, le chef du gouvernement a réaffirmé son bon sur le poron, soulignant que cette rencontre n'avait « rien d'un événement exceptionnel ». Les deux hommes ont procédé à « un large tour d'horizon de la situation », selon l'expression de M. Balladur, qui a précisé: « Nous avons parlé des journaux parlementaires [du RPR, prévues pour les 25 et 26 septembre à La Rochelle], des problèmes de fond qui concernent notre pays et de la conduite de ses affaires ». M. Chirac s'est refusé à faire taire cette rumeur. Le lendemain, au « Club de la presse d'Europe 1 », M. Chirac avait tenté de dissiper le malaise, en indiquant qu'il ne serait « jamais en concurrence » avec le premier ministre.

A l'intention de ceux qui imaginent que M. Chirac pourrait s'effacer devant M. Balladur, Jean-Louis Debré, secrétaire général adjoint du RPR, a précisé, dimanche à Nîmes: « Il n'y a aucune ambiguïté », a déclaré M. Debré. Je souhaite que ce soit Jacques Chirac qui soit notre candidat à la présidentielle, dans une complémentarité avec Edouard Balladur. » « Je sais bien », a ajouté le porte-parole du RPR, qu'aujourd'hui, tout le monde dit: « Il ne faut pas en parler, c'est trop tôt », mais je dis: il faut en parler, car les élections, c'est dans dix-huit mois, et cela va très vite ».

Pour sa part, Nicolas Sarkozy, ministre du budget et porte-parole du gouvernement, a indiqué, le même jour, au cours de l'émission de TF 1 « 7 sur 7 », que MM. Chirac et Balladur « n'ont besoin de personne pour s'entendre ». Interrogé sur la réforme du droit d'asile, M. Sarkozy a affirmé qu'un référendum constitutionnel serait « un plus-aller » et qu'en la matière, « si le premier ministre a interrogé le Conseil d'Etat, c'est pour que cette haute assemblée dise le droit ».

Le congrès du Front national se réunira en février 1994. — Au terme d'une réunion du conseil national de son parti, dimanche 12 septembre, à Paris, Jean-Marie Le Pen a indiqué que le prochain congrès du Front national se réunira du 4 au 6 février prochain au Port-Marly (Yvelines). Comme il l'avait déjà indiqué lors de son discours de rentrée à La Trinité-sur-Mer (le Monde du 24 août), et avant lui, le député général, Bruno Mégret (le Monde du 25 juin), M. Le Pen a répété que le mouvement d'extrême droite va lancer une « campagne pour un nouveau protectionnisme ».

## Francis Wurtz : dans l'ombre du secrétaire général

Agé de quarante-cinq ans, Francis Wurtz a accompli toute sa carrière, au sein du Parti communiste, dans l'ombre de Georges Marchais. La guerre du Vietnam, puis les événements de mai 1968 sont à l'origine de l'engagement politique de cet étudiant en philosophie de Strasbourg, issu d'un milieu modeste de petits employés, protestants pratiquants.

Membre du PCF depuis le 16 novembre 1969, Francis Wurtz devient, à vingt-cinq ans, permanent au secrétariat de la fédération du Bas-Rhin. Après un passage à l'école des cadres du PCF, à Choisy-le-Roi (Val-de-Marne), en 1975, il est nommé, un an plus tard, pour devenir le secrétaire particulier de M. Marchais. Il le restera jusqu'en 1982.

Dès lors, sa trajectoire sera liée à celle du secrétaire général du PCF, dont il coordonne la campagne présidentielle en 1981. M. Marchais sait récompenser la fidélité de son secrétaire particulier, qui entre, en 1979, au Parlement européen de Strasbourg; dont il est le plus jeune représentant français, et accède, la même année, au comité central. Alors que la contestation gronde, au PCF, à l'encontre du secrétaire général, M. Wurtz, qui a été réélu en 1984 et en 1989 au Parlement européen, se voit confier, en 1991, la direction des affaires internationales du PCF, en remplacement de Maxime Gremetz.

P. R.-D.

logiste confesse que « c'est [sa] première Fête de l'Humanité ». C'est aussi la première fois que le Parti communiste a invité officiellement les Verts à participer à l'un des nombreux débats organisés dans le cadre de la fête. Les Verts sont même le seul parti français, cette année, à avoir eu le privilège de discuter « avec les gens » — terme que le PCF substitue désormais à ceux de « travailleurs » ou de « salariés » — dans le parc de La Courneuve.

Le cru 1993 de la Fête de l'Humanité devait être, en effet, tout spécialement placé sous le signe du rassemblement et du dialogue, voire — comme l'a affirmé Claude Cabanes, rédacteur en chef du quotidien communiste — de « l'écoute des autres ». Il l'a été assez largement, par exemple, lors d'un débat passionné sur « les pratiques des médias » organisé avec la participation du directeur de l'information de France-Inter, Ivan Leval. Au stand de la revue *Avancées*, Yves Cochet put soutenir, sans provoquer trop de chahut, face à une assemblée de militants décidés à partager le travail mais non les revenus, qu'il n'y aurait point, selon lui, de partage de l'un sans un partage modéré des ressources de chacun. Et Bernard Guetta, ancien correspondant du Monde à Moscou et chroniqueur à France-Inter, n'a pas été sifflé lorsqu'il a affirmé que, sur ses trois options principales — la dictature du prolétariat, le centralisme démocratique et l'étatisation des moyens de production — le mouvement communiste avait commis trois erreurs.

« Si vous avez l'ambition d'être autre chose, en l'an 2000, qu'une rage et l'audace manquent ». « J'estime mais je ne soutiens pas ce gouvernement », ajoute le président de Génération Ecologie, qui a accepté de se voir confier une mission par le premier ministre parce que, souligne-t-il, « pendant le gouvernement Balladur, la défense de la planète continue ».

CONSEIL EN MARKETING, COMMERCIAL ET MANAGEMENT

## BERNARD JULHIET ACCOMPAGNE LE SERVICE PUBLIC DANS SA MUTATION, EN INNOVANT.



Administrations d'Etat, Entreprises Publiques, Collectivités Territoriales, toutes nécessitent une « approche conseil » spécifique. C'est pourquoi, depuis de nombreuses années, Bernard Julhiet a tenu à mobiliser une équipe dédiée de consultants, tous seniors, qui interviennent depuis l'élaboration des orientations stratégiques jusqu'à l'accompagnement opérationnel. Introduire ou renforcer l'approche marketing dans le Service Public, développer les relations avec les usagers/clients, rénover les formes de management et d'animation des hommes, sont autant de défis relevés avec succès.

Assurer le plus haut niveau de cohérence entre les compétences internes, les structures, les stratégies et les exigences des marchés, c'est ça « l'esprit conseil » de Bernard Julhiet.

BERNARD JULHIET  
CONSEIL ET DEVELOPPEMENT

Bruxelles, Lille, Lyon, Paris, Strasbourg  
Membre de SYNTec. Membre IWD "International Management Development" - 79/83, rue Boudin 92309 Levallois-Perret Cedex Tél. : 16 (1) 47 56 49 40 Fax: 16 (1) 47 30 16 74

Dénouant une « tentative de lynchage »

## Le MRG réaffirme son soutien à Bernard Tapie

Le comité directeur du MRG, réuni samedi 11 septembre à huis clos, a confirmé son « soutien politique » à Bernard Tapie, qui, en raison d'une « semaine éprouvante », était absent. De même, ne participaient pas aux travaux du « mouvement » du mouvement François Dorel et Roger-Gérard Schwanenberger, anciens présidents du MRG, réputés être parmi les plus fermement opposés à la présence du député des Bouches-du-Rhône dans les rangs de cette formation depuis son adhésion en février dernier.

Dans une motion adoptée à l'unanimité moins quatre abstentions, les radicaux de gauche réaffirment « les dévouements judicieux et les succès médiatiques qui ont permis des récents développements du mouvement touchant l'Olympisme de l'école » et assurent que « toute personne, Bernard Tapie ou autre, ayant l'air d'une tentative de lynchage public doit pouvoir compter sur la ferme soutien de tous les républicains ». Pour Jean-François Hory, président du MRG, « quelques soient les turbulences

du moment », le président du mouvement pour son soutien politique, aux élections municipales, s'est dit « très reconnaissant » aux radicaux de gauche, d'avoir « tenu bon » pendant la « semaine éprouvante » de Bernard Tapie. D'autre part, le comité directeur du MRG, réuni samedi 11 septembre à huis clos, a confirmé son « soutien politique » à Bernard Tapie, qui, en raison d'une « semaine éprouvante », était absent. De même, ne participaient pas aux travaux du « mouvement » du mouvement François Dorel et Roger-Gérard Schwanenberger, anciens présidents du MRG, réputés être parmi les plus fermement opposés à la présence du député des Bouches-du-Rhône dans les rangs de cette formation depuis son adhésion en février dernier.

Regrettant « les dévouements judicieux et les succès médiatiques qui ont permis des récents développements du mouvement touchant l'Olympisme de l'école », le comité directeur du MRG, réuni samedi 11 septembre à huis clos, a confirmé son « soutien politique » à Bernard Tapie, qui, en raison d'une « semaine éprouvante », était absent. De même, ne participaient pas aux travaux du « mouvement » du mouvement François Dorel et Roger-Gérard Schwanenberger, anciens présidents du MRG, réputés être parmi les plus fermement opposés à la présence du député des Bouches-du-Rhône dans les rangs de cette formation depuis son adhésion en février dernier.

ANNE CHARRIERE

alternatives économiques

septembre-octobre 93

- 1929-1993 : d'une déflation à l'hyperinflation
- ETATS-UNIS : l'emploi à deux vitesses
- 1994 : année de la reprise ?

20 F Chez votre marchand de journaux

12 rue du Choignol 21003 L

Galéo 1000

Le téléphone-fax-copieur  
pensé et dessiné  
par France Télécom.

2522 F HT  
(incl. 110 F)

Avec Galéo 1000 France Télécom vous propose un nouveau produit qui a été conçu par des fonctionnaires d'un ministère de l'Etat et de la Poste. Ce copieur d'appoint très performant, léger, silencieux, mesure de 10 centimètres d'épaisseur. Pour en savoir plus, composez sur votre téléphone 36 14 France Télécom

En vente exclusive dans nos 600 Agences

France Telecom





Pour protéger la santé des jeunes

## Une large majorité de Français est favorable à de fortes augmentations des taxes sur le tabac

Selon un sondage réalisé par l'Institut CSA pour le CNCT

(Comité national contre le tabagisme), rendu public lundi

13 septembre, une large majorité de Français est favorable à une forte augmentation des taxes sur le tabac, permettant de réduire la consommation des jeunes. 71 % des personnes interrogées se disent favorables à une augmentation de 8 francs par paquet. Les responsables du CNCT dénoncent, par ailleurs, les récentes différences d'augmentation des taxes sur les cigarettes, les marques étrangères bénéficiant d'augmentations nettement inférieures à celles des cigarettes françaises.

C'est aujourd'hui un euphémisme de dire que le tabac n'a pas une bonne image en France. Perçu de plus en plus comme un produit nocif pour la santé, il devrait être taxé de plus en plus afin de prévenir sa consommation par les jeunes.

Telles sont les principales conclusions

d'un sondage réalisé par l'Institut CSA pour le CNCT

(Comité national contre le tabagisme), rendu public lundi

13 septembre, une large majorité de Français est favorable à une forte augmentation des taxes sur le tabac, permettant de réduire la consommation des jeunes. 71 % des personnes interrogées se disent favorables à une augmentation de 8 francs par paquet. Les responsables du CNCT dénoncent, par ailleurs, les récentes différences d'augmentation des taxes sur les cigarettes, les marques étrangères bénéficiant d'augmentations nettement inférieures à celles des cigarettes françaises.

C'est aujourd'hui un euphémisme de dire que le tabac n'a pas une bonne image en France. Perçu de plus en plus comme un produit nocif pour la santé, il devrait être taxé de plus en plus afin de prévenir sa consommation par les jeunes.

Telles sont les principales conclusions

d'un sondage réalisé par l'Institut CSA pour le CNCT

(Comité national contre le tabagisme), rendu public lundi

13 septembre, une large majorité de Français est favorable à une forte augmentation des taxes sur le tabac, permettant de réduire la consommation des jeunes. 71 % des personnes interrogées se disent favorables à une augmentation de 8 francs par paquet. Les responsables du CNCT dénoncent, par ailleurs, les récentes différences d'augmentation des taxes sur les cigarettes, les marques étrangères bénéficiant d'augmentations nettement inférieures à celles des cigarettes françaises.

C'est aujourd'hui un euphémisme de dire que le tabac n'a pas une bonne image en France. Perçu de plus en plus comme un produit nocif pour la santé, il devrait être taxé de plus en plus afin de prévenir sa consommation par les jeunes.

Telles sont les principales conclusions

d'un sondage réalisé par l'Institut CSA pour le CNCT

(Comité national contre le tabagisme), rendu public lundi

13 septembre, une large majorité de Français est favorable à une forte augmentation des taxes sur le tabac, permettant de réduire la consommation des jeunes. 71 % des personnes interrogées se disent favorables à une augmentation de 8 francs par paquet. Les responsables du CNCT dénoncent, par ailleurs, les récentes différences d'augmentation des taxes sur les cigarettes, les marques étrangères bénéficiant d'augmentations nettement inférieures à celles des cigarettes françaises.

C'est aujourd'hui un euphémisme de dire que le tabac n'a pas une bonne image en France. Perçu de plus en plus comme un produit nocif pour la santé, il devrait être taxé de plus en plus afin de prévenir sa consommation par les jeunes.

Telles sont les principales conclusions

d'un sondage réalisé par l'Institut CSA pour le CNCT

(Comité national contre le tabagisme), rendu public lundi

13 septembre, une large majorité de Français est favorable à une forte augmentation des taxes sur le tabac, permettant de réduire la consommation des jeunes. 71 % des personnes interrogées se disent favorables à une augmentation de 8 francs par paquet. Les responsables du CNCT dénoncent, par ailleurs, les récentes différences d'augmentation des taxes sur les cigarettes, les marques étrangères bénéficiant d'augmentations nettement inférieures à celles des cigarettes françaises.

C'est aujourd'hui un euphémisme de dire que le tabac n'a pas une bonne image en France. Perçu de plus en plus comme un produit nocif pour la santé, il devrait être taxé de plus en plus afin de prévenir sa consommation par les jeunes.

Telles sont les principales conclusions

d'un sondage réalisé par l'Institut CSA pour le CNCT

(Comité national contre le tabagisme), rendu public lundi

13 septembre, une large majorité de Français est favorable à une forte augmentation des taxes sur le tabac, permettant de réduire la consommation des jeunes. 71 % des personnes interrogées se disent favorables à une augmentation de 8 francs par paquet. Les responsables du CNCT dénoncent, par ailleurs, les récentes différences d'augmentation des taxes sur les cigarettes, les marques étrangères bénéficiant d'augmentations nettement inférieures à celles des cigarettes françaises.

C'est aujourd'hui un euphémisme de dire que le tabac n'a pas une bonne image en France. Perçu de plus en plus comme un produit nocif pour la santé, il devrait être taxé de plus en plus afin de prévenir sa consommation par les jeunes.

Telles sont les principales conclusions

Ire-Atlantique

## Épave à un second tour

M. Evit a profité de ce recul sur

Saint-Nazaire, mais aussi, à Mon-

teuil, dans cette commune déçue

par le communisme Hubert Bon-

net, qui est conseiller municipal,

Claude Frio, avec 32,23 % des

voix (21,41 % en mai), repasse

devant le candidat communiste

(17,87 % contre 23,38 % en mai).

it-Nazaire)

11 mars 1993 28 mars 1993 12 septembre 1993

73 499 73 499 73 499

27 429 27 429 27 429

36 43 36 43 36 43

44 381 44 381 44 381

Voté % Voté % Voté %

787 31,82 71 915 58,26 11 088 38,84

221 23,03 21 681 49,73 9 906 34,91

297 (1) 14,15 3 272 11,46

783 2,34 1 186 4,15

994 2,46 659 2,30

301 (2) 3,04 659 2,30

466 (4) 5,92 646 2,26

813 (5) 1,69 385 1,34

754 1,69 363 1,27

983 (6) 2,44 74 0,25

72 0,25

Gilles Desnoy, Entente des écologistes-G.E. (S)

JEAN-CLAUDE

RELIGIONS

Une assemblée de mormons au Palais des congrès

Un coin de Salt-Lake-City

à Paris

Plusieurs milliers de mormons

français avaient envahi,

dimanche 12 septembre à Paris,

le Palais des congrès. « Nous

sommes les vrais disciples du

Seigneur », chante un chœur

féminin au fond de la scène,

pendant que Gordon B. Hinckley

s'avance lentement vers le

micro. Gordon est le premier

conseiller du « prophète » Ezra

T. Benson, chef suprême de

l'Eglise des saints des derniers

jours (1). Près de lui, l'un des

douze « apôtres », Joseph B.

Wirthlin. A la tribune, tous les

dignitaires mormons sont

accompagnés de leur épouse.

C'est la première fois depuis

quarante ans que Salt-Lake-City

(Utah) envoie en France, terre de

mission, une si haute délégation.

Leur discours est dur et dru,

fondé sur le rejet des « séduc-

tions » du monde et l'appel à

une stricte discipline personnelle.

Le mormon ne boit pas d'alcool,

ne fume pas, refuse toute dro-

gue et tout excitant, se soumet

à la règle absolue de la chasteté.

Il arrive vierge au mariage et,

une fois marié, ne tolère aucune

aventure extraconjugale. Il verse

à son Eglise le dixième de son

revenu (« dîme »), respecte son

employeur, ses dirigeants, con-

sacre une part de sa vie à des

engagements humanitaires et

civiques.

Un prophète

et douze apôtres

Gordon B. Hinckley dénonce le

déclin de la pornographie,

du sexe, de la drogue. « Chaque

cigarette que l'homme fume

réduit sa vie de sept minutes »,

ajoute-t-il, pressant ses fidèles -

un public bon chic, bon genre -

de vivre et d'élever leurs enfants

dans la vertu, la tempérance, la

fidélité, d'obéir aux lois du Sei-

gneur et d'attendre son retour

qui ne tardera plus, « car le Sei-

gneur tient toujours ses pro-

messes ».

On l'écoute dans un silence

religieux. Pas d'applaudisse-

ments, pas de cris, pas d'envo-

ies lyriques ni de visages exta-

tiques comme dans certaines

assemblées baptistes ou

pentecôtistes. Les mormons

croient aussi à l'Esprit-Saint, aux

dons de prophète, de guérison,

de révélation, de vision, d'inspi-

ration des langues. Ils baptisent

par immersion, s'inscrivent

mutuellement les mains, mais

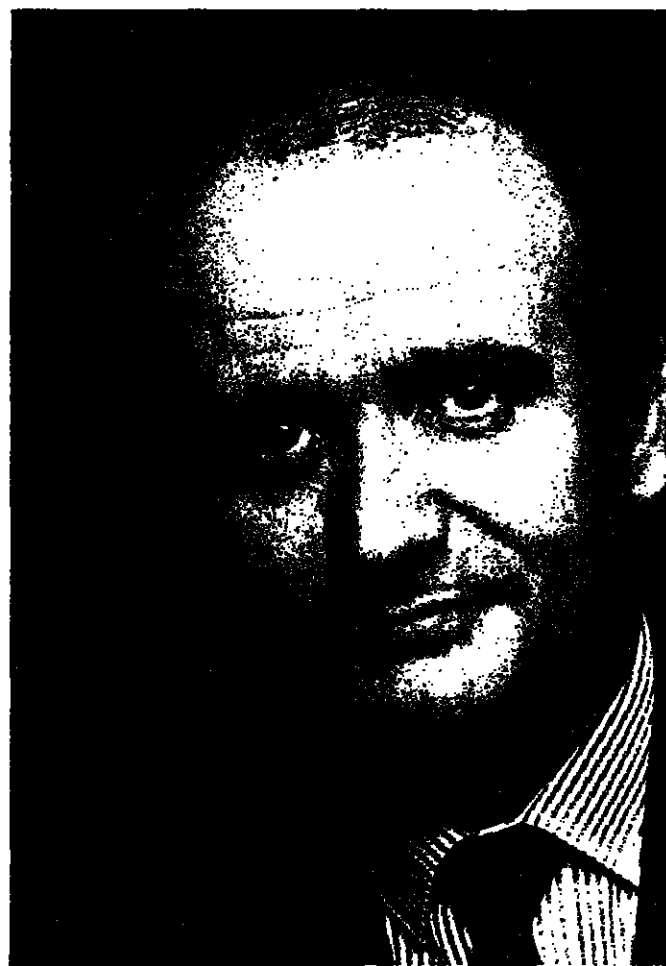
leurs assemblées sont sobres, à

l'image d'une religion austère,

quelque peu étiolée, et de cette

« barre de fer » à laquelle ils

compèrent l'Evangile, seul



« Si je veux renforcer mon équipe, c'est maintenant que je devrais le faire... »

Contrat de retour à l'emploi : jusqu'à 20 000 F de prime et l'exonération des charges sociales patronales à toute entreprise qui embauche un demandeur d'emploi de plus de 50 ans, un bénéficiaire du RMI sans emploi depuis plus d'un an, un demandeur d'emploi depuis 3 ans...

Les formalités ont été simplifiées au maximum.

Renseignez-vous en tapant le 3615 EMPLOI ou en appelant le 16 (1) 40 86 00 87.

**LES MESURES D'URGENCE POUR L'EMPLOI.**  
**DÈS MAINTENANT,**  
**LES MOYENS D'AGIR.**

Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

## SOCIÉTÉ

A Trébeurden et Saint-Quay-Portrieux (Côtes-d'Armor)

Les horizons incertains  
de la plaisance

L'avenir économique des deux nouveaux ports de plaisance des Côtes-d'Armor, Trébeurden et Saint-Quay-Portrieux, est incertain. Contrairement aux prévisions, les anneaux sont loin de se vendre comme des petits pains. La conjoncture, mais aussi d'après polémiques ont créé un climat défavorable. Surtout à Trébeurden, où, après le premier tour de l'élection municipale partielle du dimanche 12 septembre, Pierre Jagoret, ancien député (PS) des Côtes-du-Nord, devrait succéder à Alain Guenneac, maire (PS) démissionnaire.

## SAINT-BRIEUC

de notre envoyé spécial

Il n'y a eu cet été, dans le port de plaisance de Trébeurden, que des vagues naturelles. Mais le futur maire sait que toute fausse manœuvre peut faire chavirer les esprits et raviver la polémique. Car l'approche des problèmes en suspens paraît aussi délicate que celle, par gros temps, de l'anse de Trozoul elle-même.

Ecueil financier, d'abord : la Société du port de plaisance de Trébeurden (SPT) et l'entreprise Campenon-Bernard, actionnaire à 45 % de la SPT, réclament 7 millions de francs à la commune. Cette dette correspond au non-versement d'une subvention d'équipement et d'une avance remboursable, inscrites dans un avenant signé en avril dernier mais attaqué depuis par la préfecture des Côtes-d'Armor.

Pour s'en acquitter, le conseil municipal attendait le versement des indemnités liées au proche de l'Amoco-Cadiz... De plus, un contentieux, portant sur une vingtaine de millions de francs, demeure. Il résulte de l'augmentation de la facture globale du chantier, passée de 45 à 66 ou 70 millions de francs, selon le coût des dernières réalisations à venir (capitainerie, parkings et sanitaires). Début septembre, pelleteuses et rouleaux compresseurs procédaient encore au tracé d'une route et d'une zone piétonnière entourée d'espaces verts.

Cette hausse, explique Arnaud Vercken, président de la SPPT, découle de l'ensemble des perturbations « écolopolitico-judiciaires » qui ont interrompu les travaux à deux reprises entre novembre 1991 et mars 1993. Perturbations dont la responsabilité financière sera difficile à établir dans le détail...

Dans ce contexte, l'inauguration officielle du port, le 3 juillet, a été on ne peut plus discrète. Il ne s'agissait pas, indique M. Vercken, de donner aux opposants « le sentiment d'être provoqués ». Mais il était vital, pour les promoteurs, de ne pas différer d'une nouvelle saison la naissance de Trébeurden à la plaisance. Même si l'achèvement des travaux a pu causer des désagréments aux vacanciers... Informés. Car il fallait savoir que le port fonctionnait : la première opération de marketing n'a eu lieu qu'à la mi-août, avec l'organisation de trois journées « portes ouvertes » pendant lesquelles on a comptabilisé 240 bateaux et 800 personnes.

## Un « port mégalot »

S'agissant d'une création toute récente, on ne peut parler d'échec ou de réussite, ni spéculer sur sa future fréquentation. La saison 1994 sera autrement significative. Mais tout de même : le port dispose de 580 places, dont 80 réservées au passage. Sur les 480 anneaux disponibles, 50 avaient été achetés au 31 août. Tous les exploitants de ports de plaisance assurent que la rentabilité passe aussi par un environnement immobilier et commercial satisfaisant. Or, à Trébeurden, le projet initial de ZAC (zone d'aménage-

ment concerté) est, si l'on ose dire, à l'eau. L'arrivée précoce du printemps a été annulée pour « insuffisance d'enquête publique et défaut de concertation ».

« Le projet de ZAC est à repenser entièrement », estime M. Vercken. Un nouveau défi pour le futur maire, si Trébeurden ne veut pas se contenter d'être un « port de passage », doté d'un seuil abordable qui permet l'accès à la mer sept à huit heures par marée, soit trois fois plus de temps qu'à Perros-Guirec, le concurrent le plus proche.

Saint-Quay-Portrieux n'a pas connu une telle fièvre lors de l'édification de son port mixte pêche et plaisance, livré en juillet 1990. Les associations de défense du site ont pourtant fait preuve d'une combativité égale, mais leur action n'a pas été autant médiatisée. Elles dénonçaient un « port mégalot », avec ses 1 030 places programmées.

Après trois ans, on peut déjà faire un bilan, même si Saint-Quay a, lui aussi, accumulé les retards : les sanitaires n'ont été utilisables qu'en juin 1992 et le dernier ponton sera installé l'an prochain. Premier constat : les anneaux se vendent au compte-gouttes, après l'engagement du début, dû à l'attrait d'un port en eau profonde, toujours accessible. Fin 1990, 322 places sur les 933 disponibles avaient trouvé preneur. Fin 1993, on n'en dénombre guère plus de 380.

## Des places parfois plus chères que le bateau

Certes, il convient d'ajouter les locations, surtout à l'année, et les passages. La progression des nuitées de bateaux est honorable : 34 790 en 1991, 45 620 en 1992, quelque 60 000 prévues en 1993 (40 083 au 31 août). Mais beaucoup de plaisanciers continuent à utiliser les fonds d'estuaire ou les ports d'échouage plutôt que d'investir dans un abri, même sûr.

« Les gens trouvent l'argent nécessaire pour acheter un bateau, mais pas pour le protéger, regrette Michel Taton, le directeur du port. C'est pourtant un placement rentable pour l'acheteur qui loue un anneau. Mieux, même, que l'emprunt Balleur ! » Encore faut-il pouvoir s'offrir une place qui, pour les voiliers de 6 à 8 mètres, vaut parfois plus cher que le bateau. A Saint-Quay, le prix des anneaux est le plus élevé de la Bretagne nord. Les plaisanciers se plaignent en outre des tarifs de location : en juillet-août, il en coûtait de 410 F à 1 035 F la semaine pour les bateaux de 6 à 12 mètres, tous services compris il est vrai.

Remises, donc, les prévisions euphoriques, voire trompeuses, de la fin des années 80, qui tablèrent aussi sur la création (pêche incluse) de près de 1 000 emplois — on ne parle plus maintenant que de la « sauvegarde » des quelque 200 emplois portuaires existants. La zone commerciale (remplie à 60 % actuellement) devant être réduite, le seul équilibre d'exploitation ne sera pas atteint avant 1997-1998. A Trébeurden, on parle, pour ce faire, de l'an 2000.

Dans ces conditions, le vaste dessein d'une « chaîne de la plaisance », de Brest à Saint-Malo, n'est plus évoqué. Et les promoteurs reprochent maintenant au conseil général des Côtes-d'Armor un certain « désengagement politique et économique », après une active période de soutien. Aussi les projets de Lannion, également candidat à la plaisance, via sa rivière du Laguer, sont-ils gelés. Mais pas abandonnés. Alain Gourlou, le maire (PS), estime que la polémique trébeurdenaise, à 10 kilomètres de Lannion, a « pollué l'atmosphère » pour un bon moment. Il garde sa maquette (toute prête) pour des jours meilleurs...

MICHEL CASTAING

## DÉFENSE

Après la collision avec le pétrolier « Lyria »

Le « pacha » du sous-marin « Rubis »  
est relevé de son commandement

L'amiral Alain Costantini, chef d'état-major de la marine, a relevé de son commandement le « pacha » du sous-marin d'attaque à propulsion nucléaire Rubis, qui est entré en collision dans la nuit du 17 au 18 août avec le pétrolier Lyria au large de Toulon. Cette décision fait suite aux conclusions rendues par la commission d'enquête réunie à la demande de l'amiral Costantini, selon le service d'information de la marine, qui ne mentionne pas le nom du commandant de l'équipage « bleu » du Rubis. Chaque sous-marin nucléaire dispose de deux équipages — un « bleu » et un « rouge » — qui se relayent à bord pour des missions de deux mois.

La collision, qui n'a pas fait de victime, a eu lieu de nuit lors d'une manœuvre du sous-marin. « Le sous-marin a sorti son périscope, a vu le pétrolier, et a tenté

une manœuvre en plongeant à une vitesse qui aurait dû lui permettre d'éviter l'abordage », avait indiqué la préfecture maritime de Toulon après l'accident. Le choc avait ouvert sur le Lyria une brèche de 5 mètres de long et de 50 centimètres de large par laquelle se sont échappés entre 2 000 et 2 500 mètres cubes de pétrole, tandis que le dommage principal pour le sous-marin a été l'écrasement d'un dôme en matériaux composites. Le coût total de cet incident naval est estimé à 40 millions de francs.

C'est pour des considérations à la fois administratives et personnelles que l'état-major de la marine a choisi de ne pas divulguer le nom du « pacha » du Rubis, qui appartient à une famille ayant une longue tradition dans la marine française.

M. Léotard à « L'heure de vérité »

Les essais nucléaires reprendront  
si la crédibilité de la dissuasion est en cause

Le ministre de la défense, François Léotard, a affirmé, dimanche 12 septembre à « L'heure de vérité », sur France 2, que la France reprendra ses essais nucléaires si le rapport de la commission d'experts, attendu pour la mi-octobre (le Monde du 17 juillet), fait apparaître une remise en cause de la crédibilité de la dissuasion. « A la question posée aux experts qui est : est-ce que la suspension des essais met en cause la crédibilité de notre force ? », a expliqué M. Léotard si la réponse est oui, alors, il faudra reprendre, quelle que soit la situation internationale. C'est le message du général de Gaulle : Ne comptons que sur nous-mêmes quand il s'agit de l'autonomie de la décision de la France. « Si c'est non, nous restons dans cette situation de mortuaire », a-t-il ajouté.

Pour M. Léotard, la France devra en tout état de cause rattraper, dans le domaine nucléaire militaire, « un retard scientifique et technologique » accusé face aux Américains et aux Russes, auteurs d'un bien plus grand nombre d'essais, et « acquiescer rapidement ce qui lui permettra de se passer définitivement des expériences, c'est-à-dire la simulation ».

Évoquant l'avenir des missiles nucléaires sol-sol enfouis dans le plateau d'Albion, dont le chef d'état-major de l'armée de l'air, le général Vincent Lanata, souhaite l'abandon au profit d'un nouveau missile aéroporté (le Monde du 5 août), M. Léotard a indiqué que ce problème peut n'être tranché qu'après 1995. « La question se posera plutôt pour le nouveau président de la République », a estimé le ministre de la défense.

UN JOUR

Cet été, on  
de voitures étraRenault 19, 1<sup>ère</sup> voiture

JANVIER 1994



## SOCIÉTÉ

### REPÈRES

robot de la navette. Elle sera récupérée de la même manière sept jours plus tard, après avoir, notamment, observé les étoiles à l'aide d'un télescope à ultraviolet. Une sortie dans l'espace de six heures est également prévue, jeudi 18 septembre. Le retour de Discovery est programmé pour le 22 septembre à 10 heures (heure française). — (AFP, Reuters, UPI)

### ÉDUCATION

Les écoles parisiennes fermées

un samedi sur deux

Pour répondre à la demande croissante des familles et des instituteurs (le Monde du 2 septembre), le recteur de Paris vient de décider que les classes des écoles primaires et maternelles vaqueraient un samedi matin sur deux pendant cette année scolaire 1993-1994, à compter du samedi 18 septembre. Seize matinées de classe sont ainsi libérées sur la durée de l'année scolaire. En contrepartie, la date des vacances d'été est reportée d'une journée, du mardi 6 juillet au mercredi 6 juillet. En outre, un groupe de travail sur les rythmes scolaires journaliers a été constitué. Au début du second trimestre de l'année scolaire, une consultation des conseils d'école sera organisée afin d'évaluer l'organisation mise en place cette année et d'en tirer des conclusions pour l'année scolaire suivante.

Les parents d'élèves de la PEEP réclament une clarification des objectifs du ministère

La Fédération des parents d'élèves de l'enseignement public (FEEP) a demandé, jeudi 9 septembre, que soient clarifiées les missions de l'éducation. « Il y a trop d'injonctions diverses, de réformes, sans que l'on sache où l'on va et avec quels objectifs », a déclaré Jean-Pierre Bocquet, président de la PEEP. Commentant les récents propos de François Bayrou, ministre de l'éducation nationale, M. Bocquet a souligné qu'il était « surprenant que tant d'enseignants, à en croire le ministre, ne sachent pas enseigner la lecture ». Le président de la PEEP a estimé que pour ce qui concerne ce dossier et celui de la lutte contre la dyslexie « un certain nombre de textes existent qui mériteraient déjà d'être appliqués ».

Le président de la PEEP a indiqué, par ailleurs, qu'en cas de révision de la loi Falloux « les systèmes d'enseignement seraient à ce point identiques » qu'il n'y aurait aucune raison pour que la PEEP ne puisse avoir pour adhérents des parents du privé. Enfin, M. Bocquet a souligné qu'« être ministre suppose un certain nombre de sacrifices » et qu'il y a une certaine incompatibilité entre « des ambitions politiques et une carrière de ministre de l'éducation ».

### POLICE

Le ministre de l'intérieur défend le code de déontologie

La «numerus clausus» des étudiants en médecine cesse de baisser

Le nombre d'étudiants en médecine admis en deuxième année va cesser de baisser. Son augmentation reste symbolique puisque le nombre de places ouvertes au concours 1993-1994 sera de 3 570 contre 3 500 cette année, réparties sur les vingt-trois facultés. Dix places supplémentaires seront en outre proposées à des pharmaciens et des dentistes, soixante-dix autres à des professions paramédicales. Par cette augmentation du «numerus clausus», si légère qu'elle n'a pas rencontré d'opposition chez les syndicats de médecins, le ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche et le ministre de la santé mettront un terme à la réduction du nombre de médecins en formation. La démographie médicale justifie ce renversement de tendance. Les doyens de médecine souhaitent, pour leur part, une ouverture plus large des portes de la faculté, arguant de la longueur des études, dix ans en moyenne.

Accueillant quelque sept cents gardiens de la paix stagiaires et policiers auxiliaires nouvellement affectés à Paris, Charles Pasqua a déclaré jeudi 9 septembre que le code de déontologie doit devenir « la référence quotidienne des rapports entre la police et la population ». Aussi le ministre a-t-il insisté sur l'importance du petit carnet plastifié qui a été récemment distribué à l'ensemble des policiers, afin de leur permettre de consulter en permanence des extraits du code de déontologie (le Monde du 9 juillet). Ce document « vous a été remis et vous devrez le porter sur vous », a indiqué M. Pasqua. « Je ne doute pas que vous compreniez sa portée, car la déontologie doit aujourd'hui être intégrée, au même titre que le code pénal ou le code de procédure pénale, dans le comportement quotidien de chacun de vous ». Se référant aux derniers incidents du Parc des Princes et du Forum des Halles, le ministre a cependant précisé que « rien ne saurait remplacer la présence continue, rassurante et visible des policiers dans la rue ».

### EN BREF

□ Cambriolage et incendie chez un député du Rhône. — La permanence électorale de Marc Frayse, député (RPR) de la sixième circonscription du Rhône, a été cambriolée, et son ancien appartement incendié. Le 30 août, M. Frayse a constaté que des individus avaient pénétré dans sa permanence, à Villeurbanne et emporté des documents relatifs au financement de sa campagne électorale. Le 5 septembre, venu dans son ancien appartement pour en terminer le déménagement, il a découvert que celui-ci avait été incendié. Deux plaintes ont été déposées auprès du procureur de la République de Lyon. Parmi les pistes envisagées pour tenter d'expliquer ces actes, M. Frayse évoque celles de familiers de sa permanence ou d'anciens membres de son entourage. — (Bur. rég.)

□ Protection de l'enfance. — Lucette Michaux-Chevry, ministre déléguée à l'action humanitaire et aux droits de l'homme, a installé un groupe de travail chargé de faire des propositions sur la contribution de la France à la protection de l'enfance dans le monde. Le groupe, présidé par Claude Fourquet, délégué général à l'innovation sociale, devrait remettre son rapport début 1994.

□ Les camions d'une entreprise de transports interdits de longues distances. — Après un accident qui a coûté la vie à six personnes sur

l'autoroute A 6, près de Courtenay (Loiret) le 28 août dernier (le Monde daté 29-30 août), le préfet du Loiret et de la région Centre, Hubert Blanc, a décidé d'interdire aux camions de l'entreprise de transports dont le chauffeur a provoqué l'accident, et qui est domiciliée à Pannes (Loiret), de rouler sur de longues distances. Le ministre des transports, Bernard Bosson, avait déjà suspendu le 31 août les autorisations de transport de cette entreprise (le Monde daté 2 septembre). Les salariés de l'entreprise Van Eetvelde, au nombre d'une centaine, inquiets de leur avenir, ont organisé une journée « portes ouvertes », dimanche 12 septembre, leur entreprise se trouvant de surcroît en redressement judiciaire. — (Corresp.)

### Publication judiciaire

« Par jugement en date du 7 juillet 1993, le journal le Monde a été condamné par la première chambre du tribunal de grande instance de Paris à payer à Evelyn Robert la somme de 50 000 F de dommages et intérêts pour avoir publié le 14 décembre 1991 un article portant atteinte à son honneur et à sa réputation. »

M. Léotard à «L'heure de vérité»

Les essais nucléaires reprendront et la crédibilité de la dissuasion est en jeu

Le ministre de la défense, François Léotard, a affirmé, dimanche 13 septembre à «L'heure de vérité», sur France 2, que la France reprendra ses essais nucléaires d'essais, attendu pour la fin de l'année (le Monde du 17 juillet). Les essais ont été remis en cause par la crédibilité de la dissuasion. « Si la question posée aux Français est de savoir si la suspension des essais met en cause la crédibilité de la dissuasion », a expliqué M. Léotard, « la réponse est oui ». M. Léotard a répondu à la question de savoir si la France reprendra ses essais nucléaires, « oui », a-t-il répondu. « Si c'est oui, nous restons dans une situation de moralité », a-t-il ajouté.

### UN JOYE AFFICHE

et été, on vu beaucoup  
itures légères en France.

441



RENAULT  
LES VOITURES  
LA VIE

t 19, 1<sup>ère</sup> voit portée en Allemagne.

## SPORTS

TENNIS : les victoires de Sampras et Graf aux Internationaux des Etats-Unis

## Cédric Pioline entre rêve et réalité

Double victoire pour Pete Sampras. En remportant, dimanche 12 septembre à New-York, les Internationaux de tennis des Etats-Unis face au Français Cédric Pioline, l'Américain est redevenu numéro un mondial, soufflant la place à son compatriote Jim Courier. Cédric Pioline a, lui, gagné quatre places au classement mondial pour arriver au onzième rang. En l'absence de Monica Seles, Steffi Graf, qui a aisément battu la Tchèque Helena Sukova, samedi 11 septembre, a signé sa troisième victoire consécutive dans un tournoi du Grand Chelem après Roland-Garros et Wimbledon. Elle consolide sa place de numéro un mondial. Pour la première fois de sa carrière, l'Espagnole Arantxa Sanchez-Vicario devient sa dauphine. Monica Seles rétrograde à la quatrième place.

## NEW-YORK

De notre envoyée spéciale  
Enfin, Cédric Pioline rêvait de jouer devant un public noir de monde : « Je pensais plutôt à cela que de braver une foule », raconte-t-il. Pendant quinze jours, son rêve, petit à petit, a pris corps. Il a joué cinq de ses sept matches sur le Stadium Louis-Armstrong de Flushing Meadow, il a fait lever les foules en éliminant Jim Courier au terme de l'une des plus belles rencontres de la quinzaine. Il a battu Andreï Medvedev et Wally Masur. Il a accédé en finale des Internationaux des Etats-Unis où près de vingt mille amateurs l'attendaient, dimanche, prêts à soutenir un garçon que la presse américaine, unanime, trouvait élégant et fort sym-

patique. Les photos de ses exploits ont fait la une des journaux : les New-Yorkais l'ont reconnu dans les rues de Manhattan...  
Des histoires qui ont jalonné l'histoire de Cédric Pioline. Celle d'un Français venu chercher une victoire à New-York et succéder à René Lacoste, dernier vainqueur « français » en 1928. Celle d'un champion qui pourrait enfin décrocher un titre, lui qui s'en avait jamais gagné. Seul son rêve de gloire a été réalisé. Dimanche, Cédric Pioline a été salement battu par Pete Sampras, en trois manches. Comme si le tournoi, qui avait marché sur la tête pendant deux semaines, était revenu à la réalité, à la logique que l'on avait voulu oublier. En quelques minutes, l'Américain a rappelé tout le monde à l'ordre, prenant d'entrée le service du Français.

Ce sera un match douloureux et frustrant. Cédric Pioline, qui a impressionné par son calme, pendant la quinzaine, est terrassé par le trac. Il dispute sa première finale dans un tournoi du Grand Chelem, la troisième, seulement, de sa carrière, cela se voit. Il a les jambes et le bras droit en coton. Son tennis bégaye. Il commettra quatre-vingt fautes directes ; des doubles fautes aux moments les plus cruciaux, ainsi a-t-il offert la balle de match à son adversaire, des balles lâchées dans les baches, dans le filet, dans le public. En face de lui, Pete Sampras joue les blases, les aguerries. Il fera deux fois moins de bêtes et ses coups feront plus mal. Lui connaît tous les recoins du court central et place ses traits là où ils font mouche à coup sûr.

L'Américain expédie ses jeux de service en quelques minutes, le Français doit batailler dur pour remporter les siens, soumis à d'incessantes rafales de bêtes et de coups. Au bout de la volée se fait transpercer de passing-shots. Alors, il s'énervait, Cédric, écope d'un aver-

tissement sous les sifflets d'un public déçu. Quand il fait enfin un break, dans la troisième manche, le central explose de joie. Laisse fugace car Sampras douche les enthousiasmes en effaçant l'avantage au jeu suivant devant un adversaire de plus en plus ratatiné de découragement. « Pete m'a empêché de jouer mon jeu », explique le numéro un français. Le tennis se passe surtout dans la tête et il n'a pas impressionné. Aujourd'hui, je savais que ce n'était pas un jour comme les autres. Je n'ai pas réussi à oublier que c'était une finale. Je suis surtout triste de ne pas avoir pu offrir un beau spectacle. »

## Champion ou étoile filante ?

Finaliste à Flushing Meadow, Cédric Pioline est devenu oiseau de son aventure américaine ? « Je vais plus croire en moi-même. Je sais que je peux battre de meilleurs joueurs que moi et cela me donne confiance pour l'avenir », dit-il. Champion, Cédric Pioline a grandi loin du giron de la Fédération française de tennis (FFT). Il s'est passé des services des entraîneurs nationaux et a préféré choisir un système plus individualiste. Il voudrait tout ce que sa performance ne l'isole pas du clan français. « La méthode Pioline », dit-il, « est un esprit des dirigeants, disant-il il y a quelques jours. Je crois qu'elle faisait peur. Maintenant, elle a fait ses preuves. »

Peut-être la performance aura-t-elle des vertus réconciliatrices et mettra-t-elle un terme au contentieux qui oppose Cédric Pioline à la Fédération française de tennis. Parce qu'il voulait continuer à travailler avec ses deux entraîneurs au sein de l'équipe de France, il n'a pas participé au quart de finale de la Coupe Davis qui avait opposé la France et l'Inde en juillet, à Fréjus.

Il est difficile d'envisager que la Fédération puisse à l'avenir se passer de lui sans subir quolibets et critiques. Venu, samedi, soutenir le Français, Christian Blum, président de la FFT, a d'ailleurs annoncé que l'affaire serait réglée en octobre.

Avant cela, Cédric Pioline ne repassera que fugitivement par la France pour recueillir les lauriers de sa quinzaine américaine. Il y faisait juste étape, mardi, avant de s'envoler pour le tournoi de Bucarest : « Je sais que l'on va désormais m'attendre, observer chacun de mes matches. » Nouvelle vedette, il ne va rien changer de ses habitudes : « Je vais continuer à travailler et à prendre toujours autant de plaisir à jouer. » Peut-on rêver avec lui, espérer qu'il ne sera pas seulement une étoile filante ? En 1979, le Paraguayen Victor Pecci avait été finaliste surprise aux Internationaux de France avant de sombrer dans les oubliettes du tennis. Finaliste en 1986, à Paris, le Suédois Mikael Pernfors est revenu à un niveau convenable il y a quelques semaines seulement. A New-York, il s'est incliné au deuxième tour, face à Mats Wilander.

Cédric Pioline n'est pas un joueur Kleenex. Il a constamment progressé depuis son arrivée dans le monde professionnel, en 1989. Cinquante et unième en 1991, trente-troisième en 1992, il était quatorzième joueur mondial à la veille des Internationaux des Etats-Unis. Il a juré, dimanche, qu'il n'avait que vingt-quatre ans et qu'il pouvait encore progresser, presque furieux de ne pas occuper aujourd'hui le club des dix meilleurs mondiaux. Son rêve d'enfant s'est réalisé. Il voudrait désormais plus. « Quand j'étais petit, se souvient-il, je désirais surtout faire des merveilles sur le central de Roland-Garros. »

BÉNÉDICTE MATHIEU

## Steffi et les autres

Monica Seles. Malgré son forfait, elle n'aura jamais été aussi présente dans un tournoi. Son nom était sur toutes les lèvres, son absence ressentie comme un vide. Dans son discours, après la victoire, Steffi Graf a répété, comme elle l'a fait pendant deux semaines, que sa principale rivale lui manquait, qu'elle souhaitait sincèrement qu'elle revienne. Il faut la croire. En tennis, le problème arithmétique est bête comme chou : il faut être au moins deux pour jouer. La numéro un mondiale n'a pas de camarade de jeu de sa stature, les autres joueuses étant réduites au piètre rôle de faire-veloir.

Ainsi, Helena Sukova, sèchement battue en finale, samedi 11 septembre. La Tchèque avait éliminé la veille l'Espagnole Arantxa Sanchez Vicario, tête de série n° 2, la seule qui aurait pu assomoir Steffi Graf. Les autres ? Des ex-futurs espoirs : Jennifer Capriati éliminée dès le premier tour, des joueuses déprimées : Gabriela Sabatini ou Jana Novotna et une championne sur le déclin, Martina Navratilova.

Contrairement aux hommes, les femmes n'ont jamais offert de spectacles de choix du début à la fin d'un tournoi du Grand Chelem. Les premiers tours sont catastrophiques, les joueuses étant de niveaux trop différents ou trop faibles dès lors qu'elles ne sont plus dans les vingt premières mondiales. Le tennis féminin avait trouvé un semblant de crédibilité grâce à des duels au sommet en demi-finale ou en finale. Il y a dix ans, Martina Navratilova et Chris

Evert formaient un duo de rêve. Elles s'étaient rencontrées près de quatre-vingt-fois dans leur carrière et pouvaient offrir une affiche banale mais prometteuse, troublée parfois par Hanna Mandlikova.

## En attendant Monica

En attendant les quatre tournois du Grand Chelem dans l'année en 1988, Steffi Graf avait dénoncé, malgré elle, la faiblesse du système, avant que l'apparition de Monica Seles ne sauve les compétitions de la dérive. L'ex-Yougoslave l'a certes, dominée, mais la plupart des matches que les deux femmes ont disputés, les Internationaux d'Australie et à Roland-Garros, en particulier, ont été tendus, déchirés. Chacune a caressé la chance de l'emporter, avant que Seles n'arrive le tueur.

Sans Monica, restait encore l'émotion à défaut du tennis : la finale surprise de Mary-Jo Fernandez à Roland-Garros et les larmes amères de Jana Novotna à Wimbledon. Samedi, la troisième victoire consécutive de l'année de Steffi Graf dans un tournoi du Grand Chelem n'a été qu'une formalité. En attendant Monica, il faudra se contenter d'une joueuse solitaire qui a confié qu'elle n'avait jamais eu autant confiance en elle, que son jeu s'était amélioré, il manquait quelque chose pour lui prouver qu'elle a raison. Pour que le tennis féminin retrouve une crédibilité.

B. M.

AUTOMOBILISME : le Grand Prix d'Italie de formule 1

## Alain Prost stoppé sur le chemin du sacre

Le Britannique Damon Hill (Williams-Renault) a obtenu sa troisième victoire consécutive de la saison en s'imposant dans le Grand Prix de formule 1 d'Italie, dimanche 12 septembre à Monza. En tête à cinq tours de l'arrivée, son coéquipier Alain Prost, qui était alors en passe d'obtenir son quatrième titre de champion du monde de formule 1, a dû abandonner sur casse de son moteur. La deuxième place est revenue à Jean Alesi, qui a soutenu un garçon que la presse américaine, unanime, trouvait élégant et fort sym-

## MONZA

de notre envoyé spécial  
Alain Prost devra encore patienter et se ronger un peu plus les ongles avant de s'assurer une quatrième couronne de champion du monde de formule 1. Après le titre des constructeurs obtenu lors du précédent grand prix, en Belgique, l'équipe Williams-Renault s'apprêtait à fêter son champion. Depuis la première séance d'essais du vendredi, le scénario espéré était joué à la perfection. Après avoir signé sa douzième pole position en treize courses, le pilote français avait réussi son départ et abordé en tête le premier virage. Les péripéties du début de course le servaient au-delà même de ses espérances.

Ayrton Senna et Damon Hill, deux pilotes encore mathématiquement en lutte pour le titre, avaient été retardés en s'accrochant dans la première chicane. Le Brésilien avait abandonné dès le neuvième tour, après avoir percuté au freinage la Ligier-Renault de Martin Brundle. Treize tours plus tard, l'Allemand Michael Schumacher (Benetton-Ford), autre candidat au titre, s'arrêtait aussi, moteur cassé. Confortablement installé en tête avec 18 secondes d'avance sur son équipier britannique et 52 secondes sur Jean Alesi (Ferrari), Alain Prost pouvait penser qu'il allait en finir avec ce curieux sort qui s'acharne sur lui depuis le début de la saison. Ses sept victoires ont été obtenues après des départs ratés. En revanche, chaque fois qu'il a bien exploité sa pole position pour entrer en tête dans le

premier virage, il a ensuite été battu.

En améliorant presque à chacun de ses passages le record du tour pour revenir dans les roues d'Alain Prost à sept tours de l'arrivée, Damon Hill avait bien un peu inquiété les supporters du Français, mais l'équipe anglo-française lui avait aussitôt demandé par panneaux de ralentir. « Alain n'utilisait pas le régime maximum de son moteur. La télémétrie ne révélait rien d'anormal », expliquait Bernard Dudot, directeur technique de Renault Sport. C'est la température du moteur de Damon qui nous procurait quelques inquiétudes. Pour revenir après son accrochage du départ, il avait beaucoup roulé derrière d'autres voitures. La gomme des pneus s'était accumulée devant les radiateurs. Nous lui avons demandé de ne pas rester dans le sillage d'Alain pour faire refroidir son moteur. »

## La discipline du second pilote

En second pilote discipliné, Damon Hill avait aussitôt exécuté les ordres. « C'est la course », confia-t-il à ceux qui lui demandaient quelle avait alors été sa réaction. Les positions entre les deux équipes semblaient figées. Alain Prost n'avait plus que cinq tours (moins de 30 kilomètres) à parcourir pour signer sa cinquième victoire en grand prix et obtenir son quatrième titre. C'était compter sans un coup de théâtre qui ne figurait pas dans le scénario de Williams-Renault.

« Je n'avais vraiment eu aucun problème », racontait Alain Prost. A partir du moment où Schumacher était hors course, j'avais ralenti pour préserver mon moteur et ma première place. Ce n'était pas important d'avoir 20 secondes d'avance sur Damon. Le moteur s'est arrêté brutalement. C'est la première fois cette année que j'ai un problème mécanique, et malheureusement il est survenu le mauvais jour. C'est dommage... » Alors qu'il ne reste plus que trois grands prix à disputer (et donc un maximum de 30 points à prendre pour celui qui les gagnera), la position du pilote français reste toutefois très confortable au championnat du monde, où il précède Damon Hill de 23 points et Ayrton Senna de 28.

GÉRARD ALBOUY

ATHLÉTISME : les records féminins en demi-fond

## Les Chinoises en force

Après s'être imposées en demi-fond lors des championnats du monde d'athlétisme de Stuttgart en août, les coureuses chinoises ont amélioré les records du monde des 1 500, 3 000 et 10 000 mètres au cours des septièmes Jeux nationaux qui ont lieu à Pékin.

## PÉKIN

de notre correspondant  
Wang Junxia, vingt ans, est devenue le 8 septembre la première femme au monde à courir 10 000 mètres en moins d'une demi-heure en couvrant la distance en 42 secondes de moins que la Néerlandaise Ingrid Kristiansen. Celle-ci lui enfilait manifestement pas, puisqu'elle a amélioré par deux fois l'ancien record (1984) de la Russe Tatiana Kazankina sur 3 000 mètres, d'abord dimanche 12 septembre en réalisant 8 min 12 s, puis lundi 13 en terminant en 8 min 13 s, soit un gain total de 16 s 49. « Prodigieuses » performances réalisées dans un laps de temps aussi court...

Samedi 11, Qu Yunxia - deuxième du 3 000 mètres - avait amélioré de 2 secondes, en 3 min 50 s 64, le record du monde sur 1 500 mètres, également détenu, depuis 1980, par Kazankina. Derrière elle, Wang Junxia était également arrivée plus vite que la Soviétique. Ces gazelles avaient déjà été remarquées - et sifflées - par le public averti des championnats d'athlétisme de Stuttgart en août, offrant en particulier à la Chine un triplé historique sur 3 000 mètres, mais arrachant également le titre au reste de la planète sportive sur 1 500 et 10 000 mètres.

Les autorités chinoises n'ont pas manqué de relever que cette brusque émergence de leurs athlètes - que rien ne laissait prévoir - suscitait pour moins des interrogations dans la communauté internationale. Depuis le début des Jeux nationaux le 4 septembre, la propagande a entrepris de démentir que ces réactions aient quel que ce soit à voir avec l'usage de substances chimiques.

Tout, assure le régime, est l'œuvre de l'entraîneur Ma Junren, un ancien militaire qui n'a aucune expérience personnelle dans le sport de haute compétition, mais

dont on ne peut pas dire qu'il n'ait pas une fièvre idée de lui-même. « Les journalistes étrangers, vous ne comprenez rien à l'athlétisme », rétorque-t-il quand on l'interroge sur sa méthode. Celle-ci, ou ce qu'il en révèle parcimonieusement, est aussi éloignée du sport amateur que la haute couture du prêt-à-porter.

## Le régime

« J'ai commencé à étudier la course en 1970 », a-t-il déclaré à la presse. Animé d'un « vif intérêt pour les animaux », il a parcouru les zoos, observé les chevreuils, les ânes et les chiens, pour enfin « trouver la clé du succès en matière de course de longue distance en étudiant le cerf et l'autruche ». Avec la même dédicace, Ma précise qu'il sélectionne ses athlètes dans le monde rural, « car on y est habitué à supporter les difficultés ». L'entraînement comporte un marathon par jour, pratique que même d'autres entraîneurs chinois jugent quelque peu exagérée. « Je ne crois pas que beaucoup d'entre nous s'essayeraient à copier cette méthode », a dit l'un, cité par la presse du régime. Enfin, les machines à courir sont emmenées sur le plateau tibétain pour cinq à six semaines d'entraînement en altitude par an.

L'homme, qui commande un bataillon de dix-huit coureuses dans la province du Liaoning (ancienne Mandchourie, nord-est du pays), s'indigne qu'on s'occupe de ne pas voir les mêmes résultats chez les hommes. Il va, promet-il, former aussi des coureurs mâles. Nationaliste et paradoxal au moment où l'on soupçonne la Chine d'avoir recruté des entraîneurs de l'ex-Allemagne de l'Est, il souligne qu'il a mis au point sa méthode, précisément, en comprenant que les entraîneurs chinois des années 80 copiaient encore le style soviétique et est-européen des années 50. Quant à l'alimentation de son équipe, il jure qu'elle ne comporte que les substances naturelles extrêmement bien répertoriées par la pharmacopée chinoise traditionnelle, notamment une « soupe de tortue d'eau douce ». Serait-ce du côté de l'apothicaire qu'il faudrait alors chercher la clé du mystère ?

FRANCIS DERON

## Les résultats

## AUTOMOBILISME

GRAND PRIX D'ITALIE  
1. D. Hill (GB), Williams-Renault, les 307 km en 1 h 17 min 7 s (moyenne : 238,144 km/h) ; 2. J. Alesi (Fra., Ferrari), à 40 s ; 3. M. Andretti (EU), McLaren-Ford, à 1 tour ; 4. K. Wendlinger (Aut., Sauber), à 1 tour ; 5. R. Patrese (Ita., Benetton-Ford), à 1 tour ; 6. E. Comas (Fra., Larrousse-Lamborghini), à 2 t.  
Championnat du monde des pilotes (après trois courses). - 1. A. Prost, 81 points ; 2. D. Hill, 68 ; 3. A. Senna, 53 ; 4. M. Schumacher, 42 ; 5. R. Patrese, 20.  
Championnat du monde des constructeurs. - 1. Williams-Renault, 139 points ; 2. Benetton-Ford, 62 ; 3. McLaren-Ford, 60 ; 4. Ligier-Renault, 21 ; 5. Ferrari, 20.

## TENNIS

INTERNATIONAUX DES ETATS-UNIS  
SIMPLE MESSIEURS  
Demi-finale  
C. Pioline (Fra., n° 15) b. W. Masur (Aut.), 6-1, 6-7, 7-6, 6-1 ; P. Sampras (EU, n° 2) b. A. Volkov (Rus.), 6-4, 6-3, 6-2.  
Finale  
P. Sampras (EU, n° 2) b. C. Pioline (Fra., n° 15), 6-4, 6-3, 6-2.  
SIMPLE DAMES  
Finale  
S. Graf (Aut., n° 1) b. H. Sukova (Rép. tch., n° 12), 6-3, 6-3.  
DOUBLE MESSIEURS  
Finale  
K. Flach-R. Leach (EU, n° 12) b. M. Damm-K. Novacek (Rép. tch.), 6-7, 6-4, 6-2.  
DOUBLE DAMES  
Finale  
A. Sanchez-Vicario-H. Sukova (Esp. Rép. tch., n° 3) b. A. Costanzi-Gorodetski (Arg. S. Arg., n° 9), 6-4, 6-2.  
DOUBLE MIXTE  
Finale  
H. Sukova-T. Woodbridge (Rép. tch. Aut., n° 1) b. M. Navratilova-M. Woodforde (EU-Aus., n° 2), 6-3, 7-6.  
SIMPLE JUNIORS GARÇONS  
Finale  
M. Rice (Can., n° 3) b. S. Downs (NZ, n° 4), 7-6, 6-3.  
SIMPLE JUNIORS FILLES  
Finale  
M.-F. Benoit (Ita., n° 2) b. Y. Yoshida (Jap., n° 15), 7-6, 6-4.  
(Entre parenthèses, la nationalité des joueurs et, éventuellement, leur numéro de classement.)

## FOOTBALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE  
Première division  
(Après 10 journées)  
Cannes b. Le Havre 2-1  
Toulouse et Strasbourg 2-2

Monaco b. Lille 1-0  
Toulouse et Marseille 0-0  
Saint-Etienne et Sochaux 0-0  
Cannes b. Angers 4-3  
Bordeaux b. Metz 2-0  
Paris-SG b. Montpellier 1-0  
Lans b. Lyon 2-0  
Auxerre b. Martigues 1-0  
Classement. - 1. Bordeaux et Cannes, 12 ; 2. Monaco, Paris-SG, Marseille et Nantes, 10 ; 3. Sochaux, Auxerre et Strasbourg, 9 ; 4. Martigues, Lyon et Caen, 8 ; 5. Metz, 7 ; 6. Lens, Saint-Etienne, Angers et Montpellier, 6 ; 7. Lille, Toulouse, 5 ; 8. Le Havre, 4.

Deuxième division  
(Après 10 journées)  
Bastia b. Rouen 2-1  
Bastia b. Le Mans 1-0  
Nîmes b. Charleville 1-0  
Laval b. Istres 3-2  
Saint-Brieuc b. Rouen 3-2  
Alès b. Guingamp 3-1  
Dunkerque b. Valenciennes 4-1  
Sedan b. Bourges 2-1  
Nîmes et Metz 0-0  
Mulhouse b. Valence 2-1  
Nancy b. Red Star 3-1  
Classement. - 1. Nancy, 15 pts ; 2. Bastia, 14 ; 3. Bourges et Nîmes, 13 ; 4. Nîmes et Rouen, 12 ; 5. Charleville et Saint-Brieuc, 11 ; 6. Bourges et Dunkerque, 10 ; 7. Laval, Nîmes, Mulhouse et Guingamp, 9 ; 8. Red Star, Valence, Alès et Valenciennes, 8 ; 9. 20. Sedan et Le Mans, 7 ; 22. Istres, 6.

## BASKET-BALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE  
Nationale A  
(Après 10 journées)  
Antibes b. Châlons 101-80  
Limoges b. Sochaux 80-62  
Cholet b. ASVEL 107-81  
Gravelines b. Levallois 82-74  
Montpellier b. Racing PSG 73-70  
Dijon b. Le Mans 104-87  
Lyon b. Pau-Orthez 68-66

## TIR A L'ARC

CHAMPIONNATS DU MONDE  
Les Français Sébastien Flute, Lionel Torré et Eric Unbehend sont devenus champions du monde de tir à l'arc par équipes, en battant les Coréens du Sud en finale, dimanche 12 septembre à Antalya (Turquie).

## SKI NAUTIQUE

CHAMPIONNATS DU MONDE  
Le Français Patrice Martin a remporté un troisième titre consécutif de champion du monde de ski nautique en s'imposant dans l'épreuve du combiné, dimanche 12 septembre à Singapour. Egalement deuxième du slalom et des figures, Patrice Martin est devenu, avec sept titres gagnés au cours de sa carrière, le champion le plus titré de l'histoire du ski nautique.

الرياضة في العالم







## CULTURE

## ARTS

LES DESSINS DE MODIGLIANI, à Palazzo Grassi de Venise

## Amadeo avant la légende

Une exposition des dessins de la collection de Paul Alexandre, jusqu'alors inconnue

## VENISE

de notre envoyé spécial

Il faut être sûr de soi, surtout en Italie, pour exhumier des Modigliani inconnus. C'est pourtant ce qu'a osé aujourd'hui le Palazzo Grassi, en montrant la quasi-totalité des dessins provenant de la collection du docteur Paul Alexandre, ami et mécène du peintre italien de 1907 à 1914. Lors de la conférence de presse présentant l'exposition, bien des journalistes gardaient en mémoire le canular des étudiants de Livourne qui, en 1984, avaient taillé quelques têtes à la manière d'Amadeo Modigliani, pour les jeter ensuite dans un canal, précisément là où, selon la légende, l'artiste aurait immergé ses sculptures à une date restée imprécise. L'authentification des faux miraculeusement redécouverts avait valu à la conservatrice du Musée de Livourne une longue hospitalisation. Son frère, directeur de la Galleria d'Arte Moderna de Rome, qui avait immédiatement publié un catalogue sur les objets en question, fut destitué quelques mois plus tard.

A Venise, moins de dix ans après, l'ambiance de la conférence de presse était d'autant plus tendue que les organisateurs de l'exposition se refusent à indiquer la provenance actuelle des dessins exposés (ce qui est parfaitement normal lorsqu'il s'agit de collections privées). Noël Alexandre, l'un des fils de l'ami de Modigliani, se bornait à garantir la provenance et l'authenticité des dessins, déclarant les connaître depuis longtemps : « J'ai vu chacun de ces dessins lorsque j'ai fait avec mon père, entre 1959 et 1960, l'inventaire de sa collection, qu'il n'a dispersée qu'ensuite. Chaque dessin est numéroté et porte le cachet de Paul Alexandre. Ce dernier redoutait que des faux circulent lorsque sa collection serait connue. Devant chaque dessin, il écrivait pour moi ses souvenirs ».

Ses souvenirs sont précisément à l'origine de cette exposition. En 1924, il écrivait au frère de Modigliani : « Je suis personnellement désigné pour raconter la vie de votre frère à Paris car nous sommes liés par une intimité amicale... ». Les aléas de l'existence ne lui permirent pas de rédiger ses mémoires, et c'est à son fils Noël qu'échut la mission. Mais l'histoire commence un peu plus tôt. En 1908, François Bergot, conservateur du Musée de Rouen, reçut un étrange message : « Notre père trouvait votre musée bien tenu, il a voulu que vous receviez ces deux tableaux. » Il s'agis-

sait du *Portrait de Jean-Baptiste Alexandre au crucifix* (1909), et du *Portrait de Paul Alexandre devant un vitrage* (1913), commandés à Modigliani par le docteur Paul Alexandre. Deux de ses enfants, Blaise et Philippe, en donnant ces toiles, respectaient le vœu de leur père décédé vingt ans plus tôt. Tout naturellement, lorsqu'un autre fils, Noël, historien de son état, voulut mettre en ordre les souvenirs de son père, ce fut à François Bergot qu'il s'adressa. Lequel le mit en contact avec un éditeur parisien, le Fonds Mercator (filiale de Paribas), dont le responsable, Didier Marty, évoqua à son tour l'histoire devant Jan Martens, le commissaire de l'actuelle exposition. Martens fut persuadé que le fils qui son livre devait s'accompagner d'une présentation des dessins de la collection paternelle.

## Son seul client durant des années

Et c'est ainsi que surgissent aujourd'hui 448 dessins inconnus de Modigliani, ce qui double le corpus de l'œuvre graphique de l'artiste. Elle s'accompagne de la publication apocryphe, mais fidèle, des fameux souvenirs, qui éclairaient une époque jusqu'alors floue de la vie de Modigliani à Paris, et obligent à reconsidérer un certain nombre d'idées reçues. A ce propos, Noël Alexandre déclarait : « J'ai voulu faire ici un travail d'historien, qui se veut profondément scientifique basé sur des documents. J'apporte la version du seul vrai témoin de cette période la plus obscure de la vie de Modigliani ».

Le docteur Alexandre s'était établi à Montmartre en 1907. Il avait alors vingt-six ans. De quatre ans son cadet, Modigliani, venu de Livourne, via Venise, hantait la Butte depuis l'année précédente. Le bon docteur avait loué une maison délabrée rue du Delta : il y accueillait ses amis, les artistes Drouard et Doucet. Ce dernier rencontra Modigliani au Lapin agile, l'italien venait d'être expulsé et cherchait un autre atelier. « C'est ainsi, dit Paul Alexandre, qu'il a commencé mon amitié avec Modigliani ». Elle devait durer jusqu'au départ de Paul Alexandre pour le front, en 1914. Il fut, toutes ces années durant, son seul client. Persuadé du génie de son ami, il conservait tout, y compris le moindre croquis, et sans lui, eût échoué dans la cheminée.

Après la mort de l'artiste, quand la légende a commencé à croître,

Alexandre fut tenté d'établir sa vérité. Il écrivit ainsi à la famille de l'artiste, recueillant les souvenirs de sa mère. Ce sont ces textes qui sont aujourd'hui publiés dans le catalogue de l'exposition. Ils éclairent d'un jour nouveau Modigliani qui, alors, se considérait plus comme un sculpteur que comme un peintre.

D'abord, on est surpris par les premiers dessins réalisés à Venise vers 1905, très proches des graphismes de la secession viennoise. Un carnet, avec le modèle qui répète la même pose une bonne douzaine de fois, mais aussi la succession et l'accumulation dense des dessins justifient cette affirmation de Paul Alexandre : « Ses grandes créations d'avant-guerre ont été longuement méditées et mûries. Il s'en dégageait ensuite dans un chef-d'œuvre. L'intensité de son attention aux formes et aux couleurs était extraordinaire. Quand une figure hantait son esprit, il dessinait fiévreusement avec une rapidité inouïe, ne retrouvant pas, recommandant dix fois le même dessin à la clarté d'une bougie, jusqu'à ce qu'il ait obtenu le contour désiré dans un jet qui le satisfaisait. D'où la pureté et la fraîcheur incomparable de ses plus beaux dessins ».

Ainsi, l'exposition, en montrant tout, doutes, hésitations, reprises, — livre au public la genèse des travaux d'un Modigliani parfois aux antipodes du dessinateur élégant et un peu superficiel qu'on se représente trop fréquemment. « Il sculptait de la même manière : il dessinait longtemps, puis il attaquait directement le bloc. Si quelque erreur survenait, il reprenait un autre bloc et recommençait. (...) Dans toute sa vie, il a sculpté un peu plus de vingt figures. Presque toutes en réalité sont la même statue constamment recommencée en vue d'une forme définitive qu'il n'a, je crois, jamais atteinte ».

## Le peintre déjà sûr de son talent

On redécouvre enfin Modigliani sculpteur, son amitié avec Brancusi qui lui prodigue des conseils techniques et l'aide même très précieusement à organiser une exposition dans l'atelier de Souza Cardoso, le 5 mars 1911. La date précise fait partie des nombreuses révélations qui émaillent le texte de Noël Alexandre.

Une autre affirmation devrait remuer le petit monde des spécialistes : sa carrière de statuaire aurait été extrêmement brève, soit « entre les derniers mois de 1910 et avril 1913 ». Il serait fastidieux pour le non-initié d'énumérer tous les apports de l'ouvrage qui accompagne l'exposition. Bornons-nous à signaler une intéressante relation entre le goût de Modigliani pour la

scène et l'aspect théâtral des caricatures, et une probable influence khmère dans ses sculptures, très visible dans certains dessins : Paul Alexandre, via son fils Noël, de préciser : « Il m'emmenait au musée du Trocadéro où il se passionnait en réalité pour l'exposition d'Angkor, dans l'aile occidentale ».

Petit à petit, la légende et les certitudes se délitent : foin de l'ivrogne, amateur de haschisch. Certes, les soirées rue du Delta étaient animées et des vapeurs diverses envahissaient l'immeuble. Mais les séries de dessins sont là pour montrer un Modigliani acharné au travail, systématique, et déjà sûr de son talent. Paul Alexandre restait persuadé que la tuberculose contractée durant sa jeunesse, et à laquelle il résista vingt ans durant, fut, plus que l'alcool et la drogue, la cause du décès prématuré de Modigliani.

C'est au docteur Alexandre qu'on doit également cette citation de Modigliani, et son exergue : « Ce que je cherche, ce n'est pas le réel, pas l'irréel non plus, mais l'inconscient, le mystère de l'instinctivité de la Race » (1). Et Paul Alexandre d'ajouter : « Modigliani cherchait à exprimer le moi profond de ses modèles ». On comprend mieux pourquoi la baronne Marguerite de Hesse de Villers refusa son portrait, aujourd'hui célèbre sous le nom de *l'Amazone*. On lit dans son regard toute la morgue d'un hobereau, le dédain du sang bleu, mais aussi le plaisir légèrement canaille et nuancé d'ennui que pouvait éprouver la jeune femme à poser pour le petit juif de Livourne. Le fait que Modigliani ait jugé bon de peindre enocre une jaquette de cavalière originellement rouge ne dut pas diminuer l'incompréhension de l'ami de Jean Alexandre, le frère de Paul, qui dut finalement se porter acquiescent du tableau refusé. Cela pour rappeler un détail : sept ans durant, Paul Alexandre fut le seul soutien de Modigliani. L'exposition d'aujourd'hui montre abondamment qu'il ne s'était pas trompé.

## HARRY BELLET

► Modigliani dans la collection du docteur Paul Alexandre, Palazzo Grassi, Venise. Tél. : (191) 29-41-523-51-23. Jusqu'au 4 janvier 1994.  
► Catalogue broché, 463 pages, 80 000 francs. Editions françaises Fonds Mercator-Albin Michel, relié, 690 francs.

(1) Il faut comprendre par « Race » l'affirmation systématique que fit Modigliani de sa judéité dans un Paris alors fortement teinté d'un antisémitisme inconnu en Toscane.

CALDER, à Musée Picasso d'Antibes

## Miniatures

Les œuvres de poche du sculpteur américain

Le Calder accueilli à Antibes, dans la citadelle de Picasso, n'est pas le sculpteur monumental mais l'homme de l'établi. Celui des grosses mains habiles à tordre le fil de fer pour boucler dans l'air des personnages et des animaux ; à réunir de petites formes de tôle découpée pour équilibrer des pointes et des courbes ; à assembler des pièces de métal pour créer des bijoux d'une somptuosité baroque, ou des couverts et une presse-papier d'une simplicité humoristique. Calder intime, en quelque sorte, jouant des formes figuratives ou abstraites avec une science très aigüe et un esprit d'enfance inaltérable.

Les dessins du cirque, datant des années 30, illustrent cette ingénuité astucieuse fondée sur une observation rigoureuse et passionnée. Le graphisme de Calder saisit la mécanique essentielle des postures et des gestes, détermine les articulations grâce auxquelles bêtes et gens pourrissent s'animer. Le cirque en réduction, acrobatie manuelle au fil de fer, valut à Calder sa première notoriété à Paris. Les bronzes, tirés des modèles, sont de même nature cocasse.

## Bonhomie cordiale

Quant aux gouaches, nombreuses dans cette exposition — Calder commença d'en faire à partir de 1952 — elles proclament la bonne santé solitaire de l'artiste, sa bonhomie cordiale, qu'elles soient en affinité avec les signes abstraits de Miro ou avec les figures prolétaires de Léger.

Mobiles et stables — ces termes furent suggérés à Calder respectivement par Duchamp et Arp, — jalonnent l'exposition, tous de petite taille. Il s'agit le plus souvent de maquettes préparées par la galerie Maeght, de la main même de l'artiste, qui portent encore des chiffres et des indications destinées aux spécialistes de l'agencement. Les coutures entre les différentes parties leur donnent un caractère artisanal tactile.

Une grande tapisserie et une sculpture de plein air évoquent la finalité possible des maquettes et des gouaches. Pourtant, l'image qu'impose cette exposition est celle de l'ingénieur hilaire dont parlait Prévert, le colosse soufflant doucement sur les pétales de ses sculptures, le Vulcain d'Amérique quittant la forge pour tailler dans le métal les jouets à vent d'une cité miniature.

## JEAN-JACQUES LERRANT

► Musée Picasso, château Grimaldi, Antibes. Tél. : 93-34-71-07. Jusqu'au 27 septembre.

## Le Livre sur la Place

NANCY ■ PLACE STANISLAS DU 16 AU 19 SEPTEMBRE 93



« Les Livres qui ont fait l'Histoire »

Wille de Nancy • Allées Culturelles • 55 45 33 76



Ecoutez voir



Les rendez-vous du théâtre

6ème saison

Mon sentiment sur la saison 93/94 : hallucinante, pleine de promesses profondes, sensibles et significatives. C'est aussi la poursuite d'un combat sans concession pour un théâtre d'auteurs qui nous parlent de notre temps, de nous mêmes dans la configuration de notre société. Rien de moins que la beauté de vivre au présent en tirant les leçons de l'histoire.

Jorge Lavelli

12000 abonnés ont soutenu notre dernière saison.

Après Eugène Ionesco Macbett

George Tabori Mein Kampf

Jorge Lavelli

met en scène Edward Bond Maison d'arrêt

et Arthur Schnitzler Les journalistes

Théâtre National de la Colline 15, rue Molière Brun 75020 Paris - Métro Gambetta TEL : 43 66 43 60

Pochette rendez-vous de 15 septembre dans le supplément festival d'automne du Monde

DANS NOTRE PROCHAIN NUMERO

Le Monde INITIATIVES

## PREMIERE CE SOIR

SAINT-GEORGES  
MARIA PACÔME  
MICHEL CRETON

LES OESARROIS  
LE GILLOARUMEUR

Nouvelle comédie de MARIA PACÔME  
Mise en scène de JEAN-LUC MOREAU  
Décor et Costumes de CHARLIE MANGEL

Avec

MICHEL BONNET  
FRANÇOIS PACÔME  
NATHALIE MAZEAS  
CLAUDE BRECOURT  
LAURENT MONTAGNER  
et MARIE-FRANCE MIGNAL

LOCATION : 48 78 63 47

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde  
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944  
Capital social : 620 000 F  
Principaux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert-Beuve-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde Le Monde-Entreprises, M. Jacques Lesourne, gérant.

Président directeur général : Jacques Lesourne  
Directeur général : Michel Cusi  
Membres du comité de direction : Jacques Guin, Isabelle Tuallet.

15-17, rue de Colonne-Pierre-Avin 75002 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 46-62-72-72  
Téléc. MONDPUB 634 128 F  
Télfax : 46-46-76-73. Société mère de la SARL Le Monde et de Média et Révis Europe SA.

Le Monde  
TÉLÉMATIQUE  
Composés 36-15 - Tapes LEMONDE

Imprimerie du Monde 12, rue de Valenciennes 94052 IVRY CEDEX

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FAUGUÈRE 75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99  
Téléc. : 206.808F

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration PRINTED IN FRANCE

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 40-65-29-33

## ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 49-60-32-90 - (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMBOURG-PAYS-BAS	AUTRES PAYS Valeurs normales y compris CEE selon
3 mois	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 890 F	2 096 F	2 960 F

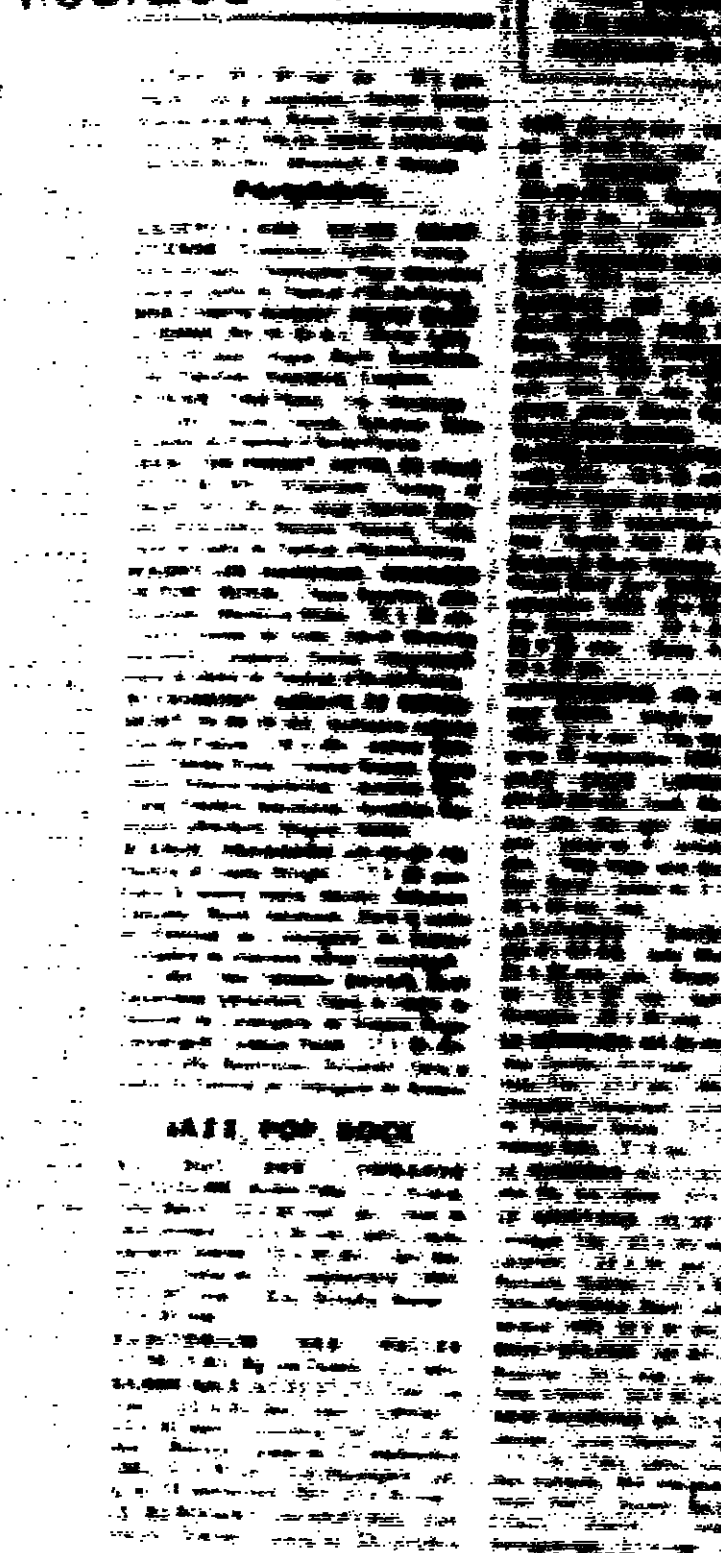
ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.  
Pour vous abonner, remettez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO  
« LE MONDE » (ISSN) est publié quotidiennement par « LE MONDE », 1, place Hubert-Beuve-Méry 94852 Ivry-sur-Seine - France. Second class postage paid at Champlain, N.Y. 12919 and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address changes to LMS of NY Inc, 1518, Champlain N.Y. 12919 - 1518.

INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 400 Vespaux Beach, VA 23461 - 2863 USA  
Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

## BULLETIN D'ABONNEMENT

301 MON 01  
Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐  
Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Code postal : \_\_\_\_\_  
Localité : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_  
Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

## MUSIQUE



Le Monde des DEBATS

Exister sans travailler

Une série de 10 pages

Le Monde des DEBATS

Exister sans travailler

Une série de 10 pages

Le Monde des DEBATS

Exister sans travailler

Une série de 10 pages

Le Monde des DEBATS

Exister sans travailler

Une série de 10 pages

Le Monde des DEBATS

Exister sans travailler

Une série de 10 pages

Le Monde des DEBATS

Exister sans travailler

Une série de 10 pages

Le Monde des DEBATS

Exister sans travailler

Une série de 10 pages





## BILLET

GATT :  
éviter la crise

Les Français vont-ils obtenir un aménagement du préaccord agricole de Blair House, conclu en 1992 entre la Commission européenne et les États-Unis? Alain Juppé a estimé «encourageant» l'échange de vues que les Douze ont consacré à ce dossier au cours d'une réunion, ce week-end, en Belgique. «Nos partenaires admettent que nos contre-propositions n'ont rien de déraisonnable», a-t-il commenté. Parce qu'ils sont convaincus que les Américains ne bougeront plus, les autres États membres hésitant à suivre Paris. Ils redoutent qu'en ouvrant le dossier, on retarde la conclusion de l'Uruguay Round et, par là, une relance de l'activité économique mondiale. «Pourquoi les Américains bougeraient-ils tant que nous sommes divisés? Si nous ne demandons rien, nous n'aurons rien», rétorque M. Juppé.

Soudain d'éviter une crise européenne grave, les Douze donnent l'impression de rechercher un compromis. «Il faut se demander si le moment n'est pas venu de faire un effort de clarification, d'interprétation du préaccord de Blair House. Nous allons inviter les Américains à faire preuve de plus de souplesse», a déclaré Willy Claes, ministre belge des affaires étrangères, qui préside les Douze. Douglas Hurd, le secrétaire au Foreign Office, s'est prononcé dans le même sens. Beaucoup dépend de l'issue des conversations entre Français et Allemands. «Nous ne sommes pas encore parvenus à une approche commune, nous continuons à parler, mais il ne faut pas se dissimuler l'importance des difficultés à surmonter», a commenté le ministre allemand.

Ph. L.

## La préparation du budget 1994

Neuf Français sur dix  
paieront moins d'impôts

Annoucé cet été, distillé dans ses grandes lignes au fil des semaines, le projet de loi de finances pour 1994 prend forme. Pour les contribuables, a indiqué dimanche 12 septembre, au cours de l'émission «7 sur 7» de TF1, le ministre du budget Nicolas Sarkozy, elle se traduira par une réduction d'impôts de 19 à 20 milliards de francs, chiffre qui correspond à la fourchette haute des prévisions. «Le 1<sup>er</sup> janvier 1994, à revenu égal, 80 % des contribuables – soit près de 7,5 millions de Français – paieront environ 10 % de moins par rapport à 1993 ; 90 % des contribuables auront une réduction de 3 %», a précisé le ministre. Relati-

vement important – comparé aux 300 milliards de francs récupérés par l'État au titre de l'impôt sur le revenu – l'allègement, qui vise à favoriser un redémarrage de la consommation des ménages, s'accompagne, comme prévu (*le Monde* du 25 août), d'une refonte des tranches d'imposition, qui seront ramenées de treize à sept. La ministre du budget a toutefois précisé que la tranche supérieure (taux marginal de 56,8 %) ne serait pas modifiée en 1994, mais n'exclut pas cette possibilité, une fois les finances publiques remises à flot.

De son côté, le ministre du logement, Hervé de Charette, au cours d'un entretien sur Radio-

Classique, a laissé entendre un autre cadeau fiscal de taille. Le gouvernement a, en effet, décidé de permettre aux détenteurs de savoir monétaires de les vendre en franchise d'impôts sur les plus-values s'ils réinvestissent dans l'immobilier. «Cela s'applique au neuf et à l'ancien, cela s'applique au logement que l'on veut occuper pour soi-même ou que l'on veut louer», a rappelé M. de Charette. Le ministre n'a pas exclu d'étendre la mesure aux résidences secondaires. «Cette question est ouverte», a précisé le ministre dont l'entourage faisait savoir que la mesure était en bonne voie d'être acceptée.

## Afin de construire 4 000 habitations sociales par an

Le ministre du logement espère libérer  
une trentaine d'hectares à Paris

Le ministre du logement, en liaison avec la Ville de Paris, s'est fixé comme objectif de libérer, sur cinq ans «30 à 40 hectares de terrains dans Paris intra-muros pour y construire des logements sociaux, à raison de 60 % des terrains libérés». Dans un entretien publié, vendredi 10 septembre, dans le *Parisien*, Hervé de Charette précise que, «avec ces terrains et ceux que la ville libère, le rythme de construction pourrait être d'environ 4 000 logements par an».

Par ailleurs, le ministre indique qu'il «approuve totalement la demande du maire de Paris de relever de 30 % à 35 % les plafonds de ressources» permettant d'avoir accès à des HLM (*le Monde* du 16 juin). «Depuis dix ans, explique le ministre, les plafonds en francs

constants ont subi une baisse de 30 %. On a ainsi éliminé des logements HLM des familles modestes mais pas démunies, qui ne peuvent pourtant pas avoir accès à la propriété ou même à la location sur le marché libre.»

«Je considère que les plafonds des prêts PAP (prêts aidés à la propriété) sont encore trop bas», a-t-il déclaré par ailleurs, sur Radio-Classique, samedi 11 septembre, avant de se prononcer pour leur réévaluation. En outre, il a adressé «un léger reproche aux grands réseaux bancaires», qu'il trouve «trop réservés à l'égard de l'investissement dans la pierre». Il rencontrera ces derniers pour en discuter.

Une «petite» Mercedes  
pourrait être construite  
en France

La France figure avec la Grande-Bretagne, la République tchèque et l'Allemagne, sur la liste des pays retenus par Mercedes-Benz pour la construction éventuelle de son futur petit modèle, a indiqué la firme. Rien n'est encore décidé, ni le lancement de cette voiture ni, a fortiori, son lieu de fabrication, mais les choses avancent assez vite et un certain nombre de sites possibles ont déjà été écartés (comme l'Espagne). Le constructeur allemand expose un prototype de cette voiture, sous le nom de «Vision A», au salon de Francfort pour «tester la réaction du public» et se faire une idée du marché potentiel. La décision de lancement sera prise avant la fin de l'année. Cette petite mais luxueuse automobile présente la particularité d'avoir le moteur sous le plancher.

## Projet de permutations à la tête d'établissements financiers publics

Le Crédit lyonnais, l'UAP et le Crédit  
national pourraient changer de président

Après la Banque de France et la direction du Trésor (*lire page 19*), l'UAP et le Crédit lyonnais, respectivement première compagnie d'assurances et première banque française, ainsi que le Crédit national seraient à la veille de changements de président. Évoquée depuis plusieurs jours, l'hypothèse d'un jeu de «chaises musicales» prend d'autant plus d'actualité qu'elle devient aujourd'hui presque publique. Un moyen pour le gouvernement et notamment pour M. Juppé de forcer la main aux uns et aux autres.

Point de départ du schéma envisagé, l'arrivée à échéance le 20 octobre du mandat d'Yves Lyon-Caen, président du Crédit national. M. Lyon-Caen n'a pas démissionné à la tête d'un établissement en pleine mutation, mais il paie le prix d'une nomination en octobre 1990 par Michel Rocard de qui il était le directeur adjoint du cabinet, jugée avant tout salutaire. Un moment proposé à Daniel Lebègue, numéro deux de la BNP et candidat malheureux à la succession de René Thomas à la tête de la banque en cours de privatisation, la présidence vacante du Crédit national donne aux pouvoirs publics une belle occasion d'écouler un jeu de «chaises musicales».

Pas de chasse  
aux sorcières, mais...

Le Crédit national serait un point de chute «honorable» pour Jean-Yves Haberer, président du Crédit lyonnais, qui serait alors remplacé par Jean Peyrelevalde, le numéro un de l'UAP, dont le poste reviendrait à Jacques Friedmann. La mise en place de ce scénario complexe aurait ainsi pour principal objectif de mettre à la tête de l'UAP, M. Friedmann, tout en tenant de ménager les susceptibilités. Ami de longue date de Jacques Chirac et collaborateur très proche d'Édouard Balladur, M. Friedmann

pourrait organiser rapidement la privatisation de l'UAP dans la foulée de celle de la BNP, les deux groupes étant l'actionnaire principal de l'autre.

Matignon, qui cherche toujours à ne pas donner prise à l'accusation de se livrer à une chasse aux sorcières à la tête des entreprises publiques, a pourtant quelques difficultés à faire admettre ces changements à Jean-Yves Haberer et à Jean Peyrelevalde. Le premier nommé aurait été mis brutalement face au choix suivant : accepter le Crédit national ou ne plus rien retrouver à l'échéance de son mandat d'administrateur du Crédit lyonnais au printemps prochain. Après avoir connu une douloureuse traversée du désert entre 1986 et 1988 en perdant la présidence de Paribas, M. Haberer se serait presque résigné. Le Crédit lyonnais, dont la stratégie d'expansion tout azimut est très controversée, est en passe d'annoncer à nouveau de lourdes pertes (1 milliard de francs) au premier semestre. L'ancien directeur du Trésor aurait, toutefois, reçu le soutien de clients importants comme François Pinault, Bernard Arnault et même Robert Hersant qui auraient plaidé sa cause.

Pour Jean Peyrelevalde, qui dément les «informations annonçant son arrivée prochaine à la présidence du Crédit lyonnais», la situation est différente. Il n'est pas sûr du tout qu'il soit disposé à finalement accepter la tête du Lyonnais. L'Elysée souhaite que, en cas de remplacement, on lui trouve un poste à sa mesure, et le gouvernement lui est en quelque sorte redevable de son refus de suivre Pierre Bérégovoy dans l'affaire du raid, organisé avec l'accord de Pierre Bérégovoy, alors ministre de l'économie, contre la Société générale. Jean Peyrelevalde tient à conduire la privatisation de l'UAP, mais en terme de prestige la présidence de la première banque française vaut celle du premier assureur. Certes, la remise en état du Crédit lyonnais risque d'être longue et difficile, mais M. Peyrelevalde connaît la banque, il y a fait ses premières armes aux côtés de Jean Desbassieux.

ÉRIC LESER

## SIEMENS

Chaque jour, Siemens innove  
pour aider les hommes  
à mieux communiquer.

Données, images, voix... il n'y a pas d'information que Siemens ne sache faire circuler grâce à sa maîtrise conjointe des télécommunications, des automatismes et de l'informatique. Un atout qui lui a permis de devenir un leader mondial de la communication avec de nouveaux systèmes toujours plus performants.

Les systèmes de communication privés Siemens, en réduisant les distances entre les différents sites de l'entreprise, permettent de communiquer partout sans perte de temps.

Les mobiles Siemens et le réseau GSM créé avec la participation active de Siemens, permettent de téléphoner dans le monde entier, à partir de n'importe quel pays européen, avec une qualité d'écoute inégalée.

Les automatismes Simatic et les postes de conduite Siemens-Nixdorf assurent la gestion technique

centralisée du système d'information Sirius sur les autoroutes A1 et A86.

Enfin, Siemens-Nixdorf en alliant les technologies des télécommunications et celles du traitement de l'information, a développé Transdata pour rendre compatibles les systèmes informatiques hétérogènes et Odis pour transmettre la bonne information à la bonne personne, au bon moment.

Pour Siemens, seule une réelle volonté d'entreprise permet d'aller plus loin vers une meilleure communication.

Siemens France - Direction de la Communication  
39-47, boulevard Ornano  
93527 Saint-Denis Cedex 2  
Téléphone : (1) 49 22 29 90

Siemens.  
La volonté d'aller plus loin.

هكذا هو الحال





## ÉCONOMIE

## SOCIAL

Mission impossible pour John Monks, le nouveau secrétaire général du TUC

## La crise persistante du syndicalisme britannique

Le cent vingt-cinquième congrès du Trade Union Congress (TUC), la confédération syndicale britannique, s'est achevé, vendredi 10 septembre, à Brighton, dans un climat morose. La tâche de John Monks, le nouveau secrétaire général, tient de la gageure : le déclin du militantisme s'accroît et la « concertation » avec le gouvernement et le patronat semble artificielle.

459 000 membres en 1992 et comptabilisant 7,3 millions d'affiliés, contre 12,2 millions à la fin des années 70. Les défections sont deux fois plus nombreuses que les pertes d'emplois. Le constat semble indiscutable : employeurs et salariés croient de moins en moins à la pertinence de l'action syndicale. Guère plus de 30 % des salariés britanniques adhèrent aujourd'hui à un syndicat.

## Loin des rododendres

Une étude récente montre que moins de 40 % des Britanniques sont convertis par des accords de négociation collective, contre 75 % à la fin des années 80. John Monks, cet homme de quarante-sept ans, que l'on dit « sérieux, réfléchi et consensuel », est manifestement le représentant d'un nouveau réalisme syndical. Loin des rododendres d'un Arthur Scargill, figure emblématique du syndicat des mineurs, il parle, lui, de frapper à la porte du gouvernement. David Hunt, le ministre de l'emploi, se dit prêt au dialogue. Les deux hommes ont développé des relations amicales, à l'image de celles qui se sont nouées entre John Monks et Howard Davies, le directeur général de la CBI (Confederation of British Industry, le patronat britannique), deux hommes « nouveaux », de la même génération et originaires de

la même ville, Blackley, près de Manchester.

Mais de quel dialogue s'agit-il, au moment où le gouvernement envisage l'abolition des conseils, qui garantissent un salaire minimum pour les 2,4 millions de Britanniques se situant au bas de l'échelle salariale, et où la loi qui limite considérablement la déduction automatique des cotisations syndicales entre en application ? Confronté au bourgeoisement du déficit public, le chancelier de l'Echiquier, Kenneth Clarke, est en train de prendre des décisions draconiennes. Comme les réductions de dépenses n'y suffisent pas, la menace d'un allègement de la pression fiscale se précise. Le chancelier a annoncé qu'il ne fallait pas compter sur la levée de la limitation de l'augmentation des salaires à 1,5 % l'année prochaine, et le premier ministre, John Major, évoque des mesures nécessairement « impopulaires ».

Pour les cinq millions de salariés du secteur public et aussi pour les congressistes de Brighton, ces nouvelles ont fait l'effet d'une douche froide. Le TUC parle d'un hiver de mouvements revendicatifs. John Monks va devoir montrer beaucoup de persévérance pour continuer le « dialogue »...

LAURENT ZECCHINI

## Recettes éprouvées

Suite de la première page

Alors que « la société a changé », pour reprendre l'expression de Jean Mattéoli, président du CES et auteur d'un rapport d'étape préparatoire, la montagne des cinquante-trois articles semble accoucher d'une souris. Placé au centre des préoccupations et justifiant des mesures parfois contestées, l'emploi n'est pas assuré et encore moins promis. D'ailleurs, hormis peut-être Michel Giraud, personne ne se fait vraiment d'illusions sur ses effets immédiats.

Ce faisant, le texte laisse sans réponses deux critiques extrêmes et implicites, qui ne cessent d'alimenter le débat. Celle de Philippe Séguin, d'une part, rejoint sur certains de ses thèmes favoris par le Centre des jeunes dirigeants (CJD), qui explore une logique de rupture et appelle « une autre politique ». Celle, aujourd'hui relativement discrète, d'une base patronale de plus en plus dirigée, selon François Perigot lui-même, qui reproche à ce gouvernement, pourtant nanti d'une majorité écrasante, de ne pas profiter de l'occasion pour aller loin et fort. Ce qui justifie la prudence du CNPF, déjà amené à ne pas s'engager et peu enclin à clamer son enthousiasme. En outre, cela lui donne une raison supplémentaire pour refuser le lien entre l'annualisation du temps de travail et la réduction de celui-ci, souhaitée par les syndicats et espérée par la CFDT.

Dès lors, peut-on s'étonner, au-delà des critiques formulées ci et là, que l'impression générale soit au sentiment de déjà vu ? Depuis

maintenant dix-huit ans ou presque que se pratique le cérémonial du rendez-vous de septembre pour annoncer un énième plan emploi, se développe un phénomène de saturation et, pour tout dire, de banalisation. Peu ou prou, les recettes proposées tournent autour de solutions voisines, reprises et ravivées. En fonction de la période, de la conjoncture, au moins autant que l'alternance politique, seuls changent les inflexions. Une fois, l'accent sera mis sur le chômage de longue durée, une autre sur les jeunes, une autre encore sur les salariés âgés, et ainsi de suite (la formation, l'exonération de charges, l'abaissement du coût du travail, le traitement social, etc.).

## Sentiers battus

De ce point de vue, sauf pour ce qui est de sa longue période d'application, dont on peut douter, tant les besoins de relance sont nécessaires à la mobilisation dans le temps, le projet de loi s'inscrit dans la continuité. Il ne s'écarte pas réellement des sentiers battus. Un exemple suffira : l'aménagement du temps de travail, devenu aujourd'hui annualisation, fait partie des thèmes récurrents, le plus souvent associé à sa contrepartie, la diminution de la durée hebdomadaire.

Si l'équipe de M. Balladur ne déroge donc pas à la tradition, il n'en reste pas moins qu'avec ce remède, des innovations (des reculs, selon certains) apparaissent, qui donnent son sens politi-

que au texte. Tandis que se posent des problèmes de méthode, sans doute lourds de conséquences. De plus, et on l'a bien vu pendant toute la phase d'élaboration, ces différences sont à l'origine d'incertitudes et même de rectifications, comme si le gouvernement faisait l'apprentissage des pesanteurs d'un corps social organisé, qu'on le veuille ou non, autour des partenaires sociaux. C'est ainsi qu'il faut interpréter les abandons précipités tant du moratoire sur les prélèvements obligatoires que sur l'allongement des contrats à durée déterminée ou des missions d'intérim.

## Sans souci de l'existant

Quoi qu'il en soit, quatre éléments retiendront l'attention qui, abordés de manière « anecdotique », selon la formule de Michel Rocard, pourraient se révéler décisifs avant le fameux défilé de cinq ans. La baisse des charges, grâce au transfert des allocations familiales, pourrait provoquer un effet de seuil sur l'évolution des salaires et sans doute des carrières, bloquant celle des actifs rémunérés plus de 1,5 fois le SMIC. Subrepticement, avec le rôle dévolu aux missions locales et aux Permanences d'accueil, d'information et d'orientation (PAIO), l'enseignement de dix années d'action en faveur des jeunes est ignoré. En séparant l'insertion sociale de l'insertion professionnelle, à l'inverse de ce que préconisait le rapport de Bertrand Schwartz dès 1981, le risque d'ajouter à l'exclusion augmentant, notamment dans les banlieues. Si ces publics doivent trouver un emploi, ce besoin ne peut être dissocié du logement ou de la santé, par exemple.

La troisième observation va dans le même sens. Sans que cela soit exprimé, le nouveau schéma pour la formation revient sur l'individualisation des parcours et, plus encore, sur la différenciation des dispositifs à fonction des publics. Au nom de la simplification, un thème parfois recroisé, le contrat de formation individualisé (CFI), et le programme d'aide à la qualification et à l'emploi (PAQUE), destinés aux catégories les plus défavorisées, sont menacés dans les faits. Avoir pour intention de créer une seule filière de formation en alternance, en regroupant l'apprentissage et le contrat de qualification, ou constituer une grande filière de l'insertion, avec le contrat emploi-solidarité (CES), d'une part, le contrat d'insertion professionnelle d'autre part - en lieu et place des contrats d'orientation et des contrats d'adaptation - peut accélérer la tendance de ces formules au renforcement de la sélection. Ce qui se fera au détriment des plus démunis, entraînant leur exclusion. D'ailleurs, peut-on penser que l'entreprise est aujourd'hui en mesure de tenir le rôle qui lui est proposé ?

## L'enjeu de la formation

Enfin, la préparation du projet de loi a mis en évidence le peu de cas qui était fait de la politique contractuelle et à démontre, au-delà d'une connaissance des relations entre les partenaires sociaux, que le gouvernement intervenait sans souci de l'existant, souvent fruit de la négociation collective, à laquelle le patronat est autant attaché que les syndicats. L'élaboration la plus probante en est fournie par le dossier de la formation professionnelle. Proposant une régionalisation qui répond aux souhaits de l'UDF au moins, le gouvernement entend légiférer dans un domaine où les partenaires sociaux n'ont cessé de construire depuis plus de vingt ans un vaste appareil.

Or, pour les syndicats comme pour le patronat, la formation est devenue un énorme enjeu financier. Bien plus, celle-ci fait figure de champ d'application exemplaire pour le partenariat, pour la politique conventionnelle et pour le partenariat. De part et d'autre, on a fait de ce sujet la clé de voûte des rapports sociaux, et l'on considère ce lieu d'entente et d'échange comme indispensable à l'évolution de la politique sociale. D'autant que les accords qui y sont signés sont le résultat de compromis et donc d'équilibres qui correspondent à la réalité du monde du travail.

Cela explique l'unanimité qui s'est faite contre ce volet formation et dont M. Giraud devra nécessairement tenir compte. Sinon, déjà affaiblis, les partenaires sociaux sortiront amoindris de l'adoption d'un projet de loi censé construire l'avenir, alors que la période qui s'ouvre s'annonce socialement comme celle de tous les dangers. Le résultat pourrait être l'inverse de ce qui était espéré. C'est ce qui arrive quand on veut décider pour longtemps... dans la précipitation.

ALAIN LEBAUDE

**SICAV actions de la BNP: suivez le guide**

Dès aujourd'hui, l'édition de septembre du guide des SICAV et FCP de la BNP est à votre disposition dans votre agence. Que vous fassiez un placement à court, moyen ou long terme, en actions, obligations, ou monétaires, ce guide vous permettra de préparer votre investissement avec toute l'information nécessaire. N'hésitez pas à contacter votre conseiller BNP.

**BNP**

Après le pacte de...

## Le groupe Hersant est-il en régle...

Le groupe Hersant, qui a été placé sous le régime de l'administration provisoire par le tribunal de commerce de Paris, a-t-il trouvé une solution pour sortir de cette situation ? Les dirigeants du groupe, dont le président, Jean-Pierre Hersant, ont-ils pu négocier avec les créanciers ? Les informations disponibles indiquent que le groupe est toujours en difficulté financière, mais que des négociations sont en cours. Le tribunal de commerce de Paris a nommé un administrateur provisoire pour gérer les affaires du groupe pendant la période de réorganisation. Les créanciers ont exprimé leur inquiétude quant à la capacité du groupe à honorer ses engagements financiers. Cependant, les dirigeants du groupe ont affirmé qu'ils travaillent activement pour résoudre les problèmes financiers et sortir le groupe de la situation d'administration provisoire. Les négociations avec les créanciers se poursuivent, mais aucune solution définitive n'a encore été trouvée. Le groupe Hersant reste donc en situation de crise financière, et son avenir reste incertain.

Olivette  
Tous le...

## Clarification nécessaire

Le groupe Hersant, qui a été placé sous le régime de l'administration provisoire par le tribunal de commerce de Paris, a-t-il trouvé une solution pour sortir de cette situation ? Les dirigeants du groupe, dont le président, Jean-Pierre Hersant, ont-ils pu négocier avec les créanciers ? Les informations disponibles indiquent que le groupe est toujours en difficulté financière, mais que des négociations sont en cours. Le tribunal de commerce de Paris a nommé un administrateur provisoire pour gérer les affaires du groupe pendant la période de réorganisation. Les créanciers ont exprimé leur inquiétude quant à la capacité du groupe à honorer ses engagements financiers. Cependant, les dirigeants du groupe ont affirmé qu'ils travaillent activement pour résoudre les problèmes financiers et sortir le groupe de la situation d'administration provisoire. Les négociations avec les créanciers se poursuivent, mais aucune solution définitive n'a encore été trouvée. Le groupe Hersant reste donc en situation de crise financière, et son avenir reste incertain.

طلة امير لوط





## VIE DES ENTREPRISES

Alors que la Confédération helvétique connaît une troisième année de récession

## Les banques suisses se félicitent de leurs résultats

Le malheur des uns ferait-il le bonheur des banques suisses? Du moins c'est ce qu'on pourrait penser à en juger par les «excellents» résultats semestriels affichés par les principaux instituts bancaires helvétiques.

## BERNE

## de notre correspondant

Si l'on tient compte des montants des bénéfices, ils s'élèvent à 1,3 milliard de francs suisses (1) pour l'UBS, 883 millions pour le Crédit suisse et 719 millions pour la SBS. Les grandes banques reconnaissent avoir amplement profité «des conditions favorables qui ont régné sur les marchés des titres et des devises, ainsi que de la baisse des taux d'intérêt». Comme l'indiquait la SBS, elles ont aussi directement bénéficié des tensions qui ont agité le SME. Pour sa part, le Crédit suisse se targue d'avoir bien digéré l'absorption, au début de l'année, de la Banque populaire suisse. Autre facteur ayant largement contribué à

cet essor : la part croissante des revenus réalisés à l'étranger. Ainsi, les bénéfices réalisés hors des frontières helvétiques ont atteint 34 % pour le Crédit suisse et près de 40 % pour l'UBS et la SBS.

Loin de s'endormir sur leurs lauriers, les grandes banques suisses se montrent optimistes pour l'avenir et tablent également sur de «bons résultats» au second semestre. Alors que la Suisse connaît sa troisième année de récession, l'insolente santé des banques contraste avec la morosité ambiante. L'Association suisse des banquiers a beau s'évertuer à présenter ces résultats spectaculaires comme «un signe positif pour la reprise de l'économie», le message passe mal auprès d'une bonne partie de l'opinion. Comment expliquer ces

bénéfices faramineux à ceux qui doivent se serrer la ceinture, quand le chômage avoisine les 5 % (taux élevé pour la Suisse) et que les finances publiques accusent des déficits croissants?

Pour 1994, la Confédération prévoit un déficit budgétaire supérieur à 6 milliards de francs suisses, tandis que le canton de Genève va jusqu'à emprunter au Japon pour ses dépenses courantes. Tout en se réjouissant que les banques tiennent bien leur rang, le ministre socialiste des finances, Otto Stich, leur a cependant reproché de n'avoir pas plus rapidement et plus fortement baissé leurs taux hypothécaires, alors qu'elles en avaient les moyens. Ainsi les a-t-il invités à accorder à nouveau davantage de crédits dans

grande banque, la Société de banque suisse (SBS), qui vient à son tour de publier ses chiffres début septembre, fait encore mieux, avec un bénéfice en augmentation de 98 % par rapport au premier semestre de 1992.

l'intérêt de l'ensemble de l'économie.

A en croire l'Association suisse des banquiers, le climat d'euphorie régnant sur les marchés financiers anticiperait une reprise attendue pour le deuxième semestre de 1994. Cet optimisme prudent est partagé par Hans Sieber, directeur de l'Office fédéral des questions conjoncturelles. Commentant la diminution de 0,2 % de PIB au deuxième trimestre, soit sensiblement moins qu'au cours des trois trimestres précédents, il a cru pouvoir en déduire qu'«on se rapproche d'un retournement conjoncturel».

JEAN-CLAUDE BUHRER

(1) 1 franc suisse vaut environ 4 francs.

## CHIFFRES ET MOUVEMENTS

## NOMINATIONS

Un nouveau directeur général aux chambres d'agriculture. - Louis Couppilleau a été nommé directeur général des services de l'Assemblée permanente des chambres d'agriculture (APCA). Agé de cinquante-six ans, M. Couppilleau est diplômé de droit rural et d'économie agricole. Il a débuté sa carrière à la Fédération nationale de l'horticulture et est entré aux chambres d'agriculture en 1965. Il était depuis 1986 directeur général adjoint de l'APCA.

Denis Piet (CEA Industrie) président de Sophia Medical. - Denis Piet, directeur financier de CEA Industrie, a été nommé président de Sophia Medical, en remplacement de Raymond Chastel. Colin McNaught, patron de la filiale américaine de Sophia Medical, est nommé vice-président de Sophia. Les rumeurs sur une nomination de M. McNaught à la présidence avaient soulevé l'opposition déclarée des syndicats de Sophia, qui voyaient là un signe de désengagement de CEA Industrie de sa filiale d'imagerie médicale, dont il avait pris le contrôle en mars, au profit d'un partenaire américain.

Michel de Rosen, nouveau directeur général de Rhône-Poulenc Rorer. - Le conseil d'administration de Rhône-Poulenc Rorer, la filiale pharmaceutique américaine de Rhône-Poulenc, a annoncé plusieurs changements affectant son équipe dirigeante, dont la nomination de Michel de Rosen comme directeur général du groupe dirigé par Robert E. Cavithorn. Actuellement directeur général du secteur «fibres et polymères» de Rhône-Poulenc, Michel de Rosen, dont la nomination prend effet immédiatement, reprend les responsabilités assumées par Jean-Jacques Ber-

trand et Randy Thurman. M. Bertrand deviendra vice-président-directeur général de Pasteur Métrieux sérum et vaccins le 1<sup>er</sup> janvier 1994. Quant à Randy Thurman, il a quitté le groupe le 9 septembre pour devenir président de Corning Lab Services. Par ailleurs, Martin Pinot, actuellement directeur général adjoint du secteur «fibres et polymères», est nommé directeur général de ce secteur en remplacement de Michel de Rosen.

Hans-Olaf Henkel vice-PDG d'IBM Europe. - Hans-Olaf Henkel a été nommé vice-président-directeur général d'IBM Europe et directeur général d'IBM World Trade pour la région Europe/Moyen-Orient/Afrique. M. Henkel dirigeait la filiale allemande d'IBM. Il est appelé à remplacer Renato Rivero, actuellement PDG d'IBM World Trade pour la région Europe/Moyen-Orient/Afrique et PDG d'IBM Europe, lorsque celui-ci fera valoir ses droits à la retraite début 1994.

## DÉCÈS

Werner Niefer, l'ancien patron de Mercedes, est décédé. - Werner Niefer, président du directoire de Mercedes-Benz jusqu'en mai 1993, est mort dimanche 12 septembre, à Stuttgart, à soixante-cinq ans des suites d'une opération d'un cancer du péricrâne. Le président du directoire de Daimler-Benz AG, Eberhard Reuter, a interrompu un voyage dans l'ex-Union soviétique pour revenir d'urgence à Stuttgart en apprenant la nouvelle. L'actuelle structure de groupe Mercedes et la réputation de ses voitures doivent beaucoup au travail de Werner Niefer, décrit par ses proches comme un pragmatique qui connaissait tous les rouages de son entreprise, où il était entré comme

apprenti, avant de passer un diplôme d'ingénieur. En 1976, il avait accédé au directoire, avant d'en devenir président en 1989.

## EMPLOIS

La poste allemande devrait supprimer 60 000 emplois en dix ans. - Le ministre allemand des postes, Wolfgang Boetsch, a estimé samedi 11 septembre, que les services du courrier, des télécommunications et des services bancaires de la poste supprimeraient environ 60 000 emplois d'ici à la fin de la décennie. Dans une interview à l'hebdomadaire Welt am Sonntag, M. Boetsch a toutefois précisé qu'il n'y aurait «pas de licenciement massif», mais que la réduction résulterait de «fluctuations naturelles».

Deutsche Airbus va supprimer 3 000 emplois en Allemagne d'ici à 1995. - La Deutsche Aerospace Airbus, partenaire allemand du consortium Airbus Industrie, va supprimer d'ici à 1995 quelque 3 000 emplois des 20 000 que compte la société, en raison de la crise du transport aérien. Neuf sites de production seront touchés, seul celui de Driede étant épargné. Les représentants du personnel accusent la direction de l'entreprise de ne pas avoir su peser sur la stratégie de vente d'Airbus.

Louva International (confektion) : licenciement de 59 salariés. - L'entreprise de confection Louva International va licencier pour raisons économiques 59 personnes sur son site de Mutzig (Bas-Rhin) en raison, selon la direction de la société, de la concurrence étrangère, notamment asiatique. Le groupe SM, qui contrôle Louva International, emploie au total 600 personnes, de 200 à Mutzig, et fabrique essentiellement de la lingerie féminine destinée à la grande distribution et à la vente par correspondance. SM réalise environ 30 % de ses ventes à l'exportation et dispose, outre de son unité principale, de deux autres centres de production, l'un à Orléans et l'autre en Tunisie. Sur les 59 licenciés, une trentaine devraient être reclassés dans d'autres entreprises de la région.

Suppression de 180 emplois chez Continental à Sarreguemines. - Le groupe allemand Continental a décidé de stopper, d'ici à la fin 1994, la production de pneumatiques pour poids lourds dans son usine de Sarreguemines (Moselle) et d'y supprimer 180 des 1 070 emplois. La direction avait indiqué récemment que la production quotidienne de 750 pneus de 20 pouces, qui ne trouvait plus de débouchés, devait être transférée vers l'ex-Tchécoslovaquie. Toutefois, selon un porte-parole de l'intersyndicale, elle a signifié, au cours d'un comité central d'entreprise et d'un comité d'établissement extraordinaire, que, finalement, la fabrication ne demeurerait probablement pas en Europe. Le plan social prévoit 95 licenciements et 85 départs en préretraite ou départs volontaires. Les dirigeants du site lorrain entendent compenser partiellement l'arrêt de cette production par une augmentation de la fabrication «tourisme».

## CONTRATS

Transroute remporte un contrat en Chine. - Un consortium français, avec pour chef de file Transroute International SA, et composé d'Alcatel CIT et de CSEB-Pages, vient de remporter un contrat en Chine pour la fourniture de l'équi-

pement d'une autoroute Canton-Shenzhen. Ce contrat, signé à l'issue d'un appel d'offres international, avec le Superhighway Turkey Construction Consortium (STCC) en République populaire de Chine, porte sur un montant de 225 millions de francs. L'autoroute, longue de 122 kilomètres, reliera la frontière de Hongkong au boulevard périphérique de Canton. Son ouverture complète est prévue pour l'été 1994.

Paco Rabanne-Couture : contrat de licence avec le groupe sud-coréen Lotte. - Paco Rabanne-Couture a signé pour cinq ans un «très important contrat de master-license» avec le groupe d'habillement et de distribution de luxe sud-coréen Lotte. Le géant de la distribution coréen proposera une quarantaine de produits Paco Rabanne (prêt-à-porter féminin et masculin, mode enfant, arts de la table, petit mobilier, articles de décoration, linge de maison) fabriqués localement et distribués, dès octobre 1993, dans les circuits de distribution sélective traditionnelle, les grands magasins et les magasins hors zone Lotte. Ce contrat devrait se traduire par environ 250 millions de francs de volume d'affaires par an.

## INAUGURATION

Grundig ouvre une usine de composants en Autriche. - Grundig Austria a inauguré, mercredi 8 septembre, une nouvelle usine à Siegen, à 50 kilomètres au sud de Vienne, représentant un investissement de 40 millions de schillings (20 millions de francs). Grundig Austria produira à Siegen des composants techniques pour appareils de télévision. La direction envisage une augmentation du chiffre d'affaires annuel de Grundig Austria de 900 millions de schillings grâce à la production de Siegen. L'usine a été planifiée «pour faire de Grundig Austria le centre de télévision du groupe et la plaque tournante pour le marché européen» de la société Grundig.

## MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 13 septembre  
Timide reprise

Après une baisse quasi ininterrompue pendant une dizaine de jours, la Bourse de Paris amorçait une petite reprise, lundi 13 septembre, dans un marché calme et sans grand espoir de hausse d'intérêt en France. En hausse de 0,36 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait en milieu de journée une progression de 0,15 % à 2 111,82 points.

En un peu moins de deux semaines, les valeurs françaises ont cédé 5 % par rapport aux sommets atteints le 31 août. Il est donc logique, aux yeux des opérateurs, que des ordres d'achats se multiplient, avant tout pour des raisons techniques. Le marché se réjouit par ailleurs du projet gouvernemental d'abaisser le seuil de taxation des stocks de trésorerie. «Une taxation plus forte sur les stocks de trésorerie ne peut que favoriser la Bourse», souligne un intervenant.

La légère diminution du loyer de l'argent au jour le jour, à 7,25 %, laisse par ailleurs pressentir un geste de la Banque de France après la baisse des taux directeurs de la Bundesbank jeudi dernier. Le raffermissement du dollar sur le marché des devises, suite à une baisse des derniers jours, milite également en faveur d'un assouplissement de la politique monétaire française.

Pourtant, si ces espoirs de baisse des taux se concrétisent, le marché a depuis des semaines largement anticipé une telle initiative. Il ne devrait donc pas réagir de manière spectaculaire, surtout les investisseurs. Avant le conseil européen du 20 septembre consacré aux négociations sur le GATT, des conjoncturistes considèrent que rien d'important en matière de taux ne sera décidé.

Du côté des valeurs, les échanges restent importants sur le Saut Avance, qui fait l'objet d'une offre publique de rachat : 7,1 % du capital a changé de mains.

## LONDRES : chiffre d'affaires record en août

La Bourse de Londres a vécu un mois à rebonds particulièrement forts : tandis que l'indice Footsie des cent grandes valeurs battait record sur record, son chiffre d'affaires s'est élevé à 109,27 milliards de livres (180,1 milliards de francs), un niveau jamais atteint.

Les investisseurs se sont notamment portés sur les valeurs étrangères, dont le chiffre d'affaires total a également atteint un record à 54,8 milliards de livres.

Le chiffre d'affaires des huit valeurs les plus actives a été pour sa part d'un quart du total de l'activité de la Bourse. Ces valeurs sont : Barclays Bank, British Gas, British Telecom,

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes en variation (en millions de francs)

	2 sept. 1993
Total actif	783 383
dont :	
Or	180 358
Disponibilités à vue à l'étranger	83 352
Emprunts	53 042
Avances au Fonds de stabilisation des changes	16 799
Or et autres actifs de réserve à recevoir du Fonds européen de coopération monétaire	54 204
Contenus au Trésor public	36 030
Titres d'Etat (hors obligations)	136 619
Autres titres des marchés monétaires et obligataires	1 181
Effets privés	193 856
Effets en cours de recouvrement	9 231
Total passif	783 383
dont :	
Emprunts en circulation	268 602
Comptes courants des établissements financiers à la constitution de réserves	3 572
Comptes courants de l'Etat public	13 962
Reserves de liquidité	2 988
Compte spécial du Fonds de stabilisation des changes	8 631
Emprunts au Fonds européen de coopération monétaire	53 174
Moyens de refinancement des avoirs publics en or	179 319

## TAUX DES OPÉRATIONS

Taux de la dernière opération sur appel d'offres depuis le 1 <sup>er</sup> sept.	10 %
Taux des primes à 24 heures	10 %
Taux des primes sur 30 jours	10 %

## TOKYO, 13 septembre

La Bourse de Tokyo a fini en forte hausse, lundi 13 septembre, à la faveur d'achats d'investisseurs institutionnels. L'indice Nikkei a gagné 320,13 points (1.589,94 à 2.144,11 points). Le Nikkei a ainsi franchi la barre des 21 000 points pour se retrouver à son plus haut niveau de l'année. Le volume des transactions a été estimé à quelque 270 millions de titres contre 570 millions vendredi.

L'espoir d'une baisse rapide du taux d'escompte et d'autres mesures pour

relancer l'économie japonaise a incité les grands investisseurs à acheter massivement, rapportent des boursiers.

VALEURS	Cours de 10 sept.	Cours de 13 sept.
Affanetto	1 420	1 460
Alcatel	1 280	1 280
Canon	1 170	1 140
Fujitsu	2 450	2 430
Hitachi	1 200	1 180
Mitsubishi Electric	1 580	1 570
Mitsubishi Heavy	678	687
Sony Corp.	4 000	4 010
Toshiba	1 720	1 720

## CHANGES

Dollar : 5,6035 F ↓  
Le franc français se raffermira, lundi 13 septembre, sur le marché des changes parisiens, à 3,0605 francs pour un dollar américain, contre 3,124 francs vendredi 10. Le marché cote à une prochaine baisse des taux directeurs de la Banque de France. Le dollar baisse légèrement à 5,6035 francs contre 5,6110 francs vendredi. Les opérateurs notent une faible activité, lundi matin, en l'absence de publication d'indices américains.

FRANCOFRONT 10 sept. 13 sept.  
Dollar (en DM) 1,876 1,886  
Dollar (en DM) 10 sept. 13 sept.  
Tokyo 185,63 185,38  
Dollar (en yen) 165,63 165,38

MARCHÉ MONÉTAIRE (offres privées)  
Paris (13 sept.) 7,316 % 7,316 %  
New-York (10 sept.) 7,316 % 7,316 %

## BOURSES

9 sept. 10 sept.  
SBF, base 100 : 31-12-81 NC  
Indice général CAC 3942 NC  
SBF, base 1000 : 31-12-87 NC  
Indice CAC 40 : 2 108,75 2 108,38  
NEW-YORK (Index Dow Jones)  
Industrielles 9 sept. 10 sept.  
3 589,49 3 621,63  
LONDRES (Index Financial Times)  
100 valeurs 9 sept. 10 sept.  
3 603,28 3 587  
30 valeurs 2 366,70 2 365,40  
Mines d'or 155,18 159,78  
Fonds d'Etat 182,54 182,69  
FRANCOFRONT 9 sept. 10 sept.  
Dax 1 884,81 1 861,61  
Nikkei Dow Jones 10 sept. 13 sept.  
20 817,96 21 144,11  
Indice général 1 677,59 1 694,51

## MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISSES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	5,615	5,618	5,615	5,618
Yen (100)	2,278	2,277	2,278	2,277
DM	6,649	6,653	6,649	6,653
Deutschmark	3,509	3,510	3,509	3,510
Franc suisse	4,910	4,913	4,910	4,913
Lira italienne (1000)	3,633	3,634	3,633	3,634
Livre sterling	5,795	5,796	5,795	5,796
Point (100)	4,391	4,394	4,391	4,394

## TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	3 1/8	3 1/8	3 1/8	3 1/8	3 1/8	3 1/8
Yen (100)	2 1/16	2 1/16	2 1/16	2 1/16	2 1/16	2 1/16
DM	7 3/4	7 3/4	7 3/4	7 3/4	7 3/4	7 3/4
Deutschmark	6 3/4	6 3/4	6 3/4	6 3/4	6 3/4	6 3/4
Franc suisse	8 3/4	8 3/4	8 3/4	8 3/4	8 3/4	8 3/4
Lira italienne (1000)	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2
Livre sterling	5 7/8	5 7/8	5 7/8	5 7/8	5 7/8	5 7/8
Point (100)	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
Franc français	7 1/4	7 1/4	7 1/4	7 1/4	7 1/4	7 1/4

Ces courants indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, sont communiqués en fin de journée par la salle des marchés de la BNP.

**Le Monde**  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements : 46-62-72-67

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Le chiffre d'affaires consolidé de Sema Group pour le premier semestre 1993 a atteint 232,9 millions de francs, soit une augmentation de 19 % par rapport à la même période de 1992. Le bénéfice courant avant impôt a augmenté de 38 %, à 10,6 millions de francs hors plus-value de cession. Le bénéfice net, part du Groupe, a progressé de 35 %, atteignant 6,5 millions de francs. Le bénéfice par action est en augmentation de 33 % à 7,0 p.

La situation financière du Groupe s'est encore améliorée avec en particulier une croissance significative des disponibilités nettes qui atteignent 18 millions de francs (contre 5 millions de francs à fin 1992).

Les bonnes performances des activités Intégration de Systèmes (76 % du CA) et Facilities Management (15,5 % du CA), les positions acquises dans des secteurs tels que la Banque, l'Energie, la Défense et le Transport, ainsi que sa couverture géographique ont permis au Groupe de résister aux aléas de la conjoncture.

La coopération avec France Telecom se poursuit et s'est déjà concrétisée par la création d'une joint venture dans les télécommunications civiles en France et par la prise de participation de France Telecom dans la filiale Facilities Management du Groupe au Royaume-Uni.

Dans un environnement économique difficile, le Groupe aborde le second semestre 1993 avec un solide carnet de commandes et les atouts nécessaires pour continuer à progresser.

SEMA GROUP

Le Monde





## ÉCHECS

Troisième partie du championnat du monde

## Kasparov pare, riposte et gagne

La pression psychologique aurait-elle déjà défait Nigel Short? Après avoir perdu au temps dans la première partie, après être passé à côté d'une position gagnante dans la deuxième selon la plupart des analystes, l'Anglais ne s'est pas reconstruit un moral dans la troisième, disputée samedi 11 septembre à Londres.

Avec les Blancs, Kasparov reprend une partie espagnole, comme dans la première rencontre. Short change de ligne au 8<sup>e</sup> coup (8... Fb7), mais le tenant du titre, très sérieux, prend son temps, consolide sa position, manœuvre sur l'aile-dame tandis que son adversaire se lance, de l'autre côté, dans une attaque qu'il souhaite décisive: il veut mater le Russe. Alors que le temps presse pour les deux joueurs, Kasparov se défend minutieusement, avec calme, jouant que la menace n'est pas mortelle. Au 27<sup>e</sup> coup, Short sacrifie un cavalier (27... Cg3+), mais son réseau de mat manque de densité et son attaque de justesse: le champion du monde se retrouve avec une pièce en plus pour deux pions.

Tel un escrimeur, après avoir paré, Kasparov va riposter pour profiter de son avantage matériel, simplifier une position qui devient, au fur et à mesure des échanges, désespérée pour Short. Celui-ci abandonne au 59<sup>e</sup> coup, pour ne pas voir l'inductible. Après la rencontre, le Russe, qui mène désormais 2,5 à 0,5, déclarera négligemment avoir eu de la chance dans les trois parties... Comme si, en plus de devoir battre le champion du monde, Short devait venir à bout de la scoumoune! Prochaine confrontation, mardi 14 septembre.

Par ailleurs, Karpov et Timman ont fait nulle dans les 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> parties du championnat du monde concurrent qui se déroule aux Pays-Bas et sont à égalité au score, 2,5 partout.

P. B.

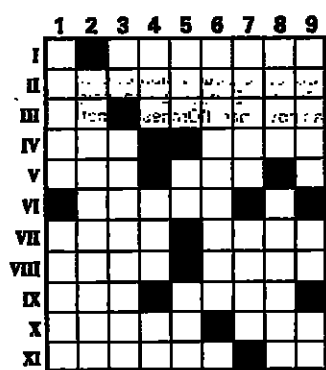
Blancs: KASPAROV  
Noirs: SHORT  
Troisième partie  
Défense espagnole

1. e4	e5	31. Dc1	dxc5
2. Cf3	Cf6	32. Cc2	Td6
3. Fd3	d5	33. Fd2	Fd6
4. Fc4	Cc6	34. Rg1	Rg6
5. 0-0	Ff7	35. Cf1	Dg5
6. Td1	h5	36. Dd3	Dh6
7. Fd3	0-0	37. Td2	Ff5
8. e4	Ff7	38. Td4	Dd5
9. d3	Td8	39. Dg5	Dc5+
10. Cc2	Ff8	40. bxc5 (117)	M (120)
11. c3 (29)	M (37)	41. Cf1	Dd6 (121)
12. Fd2	d6	42. Rf2	Rd7
13. Cd4 (48)	Dd7 (46)	43. Fd3	Fd7
14. Cg6	Cd7	44. Cc3	Rd6
15. Cc8	Rd8	45. g4	h4
16. D3	Td8	46. Fd4	Fd6
17. D4	Cg6	47. Fd2	Fg6
18. Cc3	Fd8	48. Fd1	g5
19. Fd1	Cd5	49. Fd4	Fd7
20. a5	a5	50. Cc1	Rd6
21. Fd3	Cd4	51. Fd3+	Rd7
22. Td2	Td6	52. Cc3	R6
23. d4	Tg6	53. Cc4	h5
24. Rd1	Td6	54. Rd1 (157)	h4 (159)
25. dxc5 (109)	Td1 (108)	55. Fd4	Fd5
26. g4	Td6	56. Cg5+	Rd6
27. Fd4	Cg3+	57. Rd3	g5
28. bxc3	Cd3	58. Rd4	h4
29. Fd5	Dd4	59. gxc4	Absol.
30. Td2	Cc1		

Les chiffres entre parenthèses représentent, en minutes, le temps total de réflexion de chaque joueur depuis le début de la partie.

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6126



Un homme de notre monde. - 4. En Belgique. On peut y trouver du sang. Un préfixe quand on fait les choses à moitié. - 5. Le premier vigneron. Lie. Pas innocent. - 6. Instrument à vent. - 7. La Judée en a fourni un. Est mis sur la voie. - 8. En Belgique. On y accueille des touristes qui n'ont pas peur de la mort. - 9. Sur la Ruhr. Adverbe. Lettres pour annoncer qu'on ne répond plus.

Solution du problème n° 6125

Horizontalement

I. Phraséologie. - II. Pleureuse. Urnes. - III. Lapée. Mécréments. - IV. Este. Mérou. Soie. - V. Ota. Nanan. Scia. - VI. Nitrate. Qui. Go. - VII. Achat. Notables. - VIII. Liure. Baile. - IX. Tao. Repas. Rasta. - X. Innée. Antre. - XI. Préau. Anis. - XII. Utile. Couture. - XIII. Erral. Nolliser. XIV. Outrée. Etal. AI. - XV. Bun. Etres. Seule.

Verticalement

1. Pléonastique. 2. Plastic. An. Trou. - 3. Hépatation. Irun. - 4. Rude. Rai. Ecot. - 5. Are. Nature. Etre. - 6. Sa. Mat. Ré. Et. - 7. Eumène. Epargner. - 8. Osara. Ane. - 9. Lagon. Obs-tacles. - 10. Ru. Ota. Ruait. - 11. Gué. Suaire. Usas. - 12. Irascible. Atèle. - 13. Ennu. Lésiner. - 14. Etiage. Ir. AI. - 15. Asse. Osée. Sénye.

GUY BROUTY

CULTURE GENERALE  
Les bases de votre réussite

## UNE METHODE CLAIRE ET PRATIQUE

20 cours pour faire le point des connaissances dans les principaux domaines de la culture générale. Des références et des repères indispensables à votre réussite. Documentation gratuite à :

Institut Culturel Français - Sce 7260 - 35, rue Collange  
92303 Paris-Levallois - Tél. (1) 42-70-73-63

Le Monde  
EDITIONS

## LES PARADOXES DE LA PAUVRETÉ

REPORTAGES

préface de

René Dumont

## CARNET DU Monde

## Naissances

M. et M<sup>me</sup> René GUILLEAULT  
sont heureux d'annoncer la naissance  
de leur premier enfant

Chloé,

le vendredi 13 août 1993, à Neuilly-  
sur-Seine,

fille de

Stéphane et Anne  
GUILLEAULT-BARBELEVEN.

## Mariages

Armelle LAMATHE  
et  
Jacques BARON

ont le plaisir de faire part de leur  
mariage, célébré dans l'intimité, le  
11 septembre 1993, à Paris.

## Décès

M<sup>me</sup> Bernard BUREAU,  
née « Lolette » Martialis,

nous a quittés dans la sérénité, et dans  
la paix du Seigneur, le 11 septembre  
1993.

Paul et Liloune Bureau,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Marie-Claire et André Boumtemps,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Monique et Alain Boumtemps,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Chantal et Jean-Pierre Cayrol,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Solange et Philippe Barrai,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Pierre et Elisabeth Bureau,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Edith et Jacques Rideau  
et leurs enfants,  
Anne-Marie et Bernard Barrai  
et leurs enfants,  
Elisabeth Bureau  
et ses enfants,  
Marie-Christine et Pierre Brisse  
et leurs enfants,  
Gloria et Joëlle Bureau  
et leurs enfants,  
ses enfants, petits-enfants et arrière-  
petits-enfants,  
ses frères et sœurs,  
M<sup>me</sup> Régis Martialis,  
M. et M<sup>me</sup> Philippe Lepes,  
M. et M<sup>me</sup> Pierre Martinier,  
M<sup>me</sup> Félix Bureau,  
M. et M<sup>me</sup> André Moncondout,  
M<sup>me</sup> Régis Bureau,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Les familles Martialis, Bureau,  
Canet, Munck, Usman-Joris,  
Parents et alliés.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le mardi 14 septembre, à 10 h 15, en  
l'église Notre-Dame-de-Nazareth,  
351, rue Lecourbe, Paris-15.  
M<sup>me</sup> Félix-Faure,  
75015 Paris.

## Mort du sociologue Julien Freund

Le sociologue Julien Freund,  
professeur à l'université de  
Strasbourg, est mort vendredi  
10 septembre. Il était âgé de  
soixante-deux ans.

Né à Heurdruff, en Moselle, en  
1921, agrégé de philosophie, Julien  
Freund participa à partir de 1941  
aux combats de la Résistance; il  
fut emprisonné à Clermont-Fer-  
rand puis à Lyon; il s'évada en  
juin 1944 pour rejoindre le maquis.  
Après avoir été professeur de  
philosophie à Metz, il dirigea la  
faculté des sciences sociales de  
l'université de Strasbourg dont il  
avait été l'un des créateurs.

Marqué par la pensée de Max  
Weber, qu'il contribua à introduire  
en France, Julien Freund s'inté-  
ressa principalement à la philoso-  
phie politique. Remettant en ques-  
tion la tradition marxiste, il  
chercha à penser, dans son essai  
l'Essence du politique (Ed. Sirey,  
1965), le politique comme phéno-  
mène distinct de l'économique et  
du religieux. « Art de la décision »,  
le politique s'articule selon lui  
autour de trois présupposés : la  
relation commandement/obéis-  
sance, le rapport du privé et du  
public et celui de l'ami et de l'en-

- Françoise Linas,  
Gérard et Claude Linas  
et leurs enfants,  
Bernard et Elisabeth Linas,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Et toute la famille,  
ont la tristesse de faire part du décès de  
Dieu de

M<sup>me</sup> Germaine CAUVIN,  
veuve de René Linas,

décédée le 8 septembre 1993, dans sa  
quatre-vingt-deuxième année.

Us rappellent le souvenir de son  
époux,

René LINAS,  
conseiller honoraire  
à la Cour de cassation.

La cérémonie religieuse a été célé-  
brée dans l'intimité familiale, à La Per-  
rière (Orne).

Une messe sera dite à son intention  
le jeudi 16 septembre, à 19 heures, en  
l'église Saint-Jacques-du-Haut-Pas,  
252, rue Saint-Jacques, Paris-5.

M<sup>me</sup> Germaine CAUVIN,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Claude Delarue,  
Et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Louise COOL,

survenue le 10 septembre 1993, dans sa  
quatre-vingt-troisième année, à  
Paris-20.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le mardi 14 septembre, à 10 h 30, en  
l'église Saint-Jacques-du-Haut-Pas,  
252, rue Saint-Jacques, Paris-5.

80, boulevard de Reuilly,

75012 Paris.

M<sup>me</sup> Julien Freund,  
Ses enfants  
Et leurs enfants,  
ont la grande tristesse de faire part du  
décès de

Julien FREUND,  
professeur à l'université de Strasbourg,  
survenue le 10 septembre 1993, dans sa  
soixante-troisième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le mardi 14 septembre, à 16 heures, en  
l'église de Viller.

5, chemin de la Schraan,

67220 Viller.

(Lire ci-dessous)

Nous sommes et nous continuerons  
à être très attachés à la  
mémoire de Julien Freund, un  
homme de bien, un homme de  
bien, un homme de bien.

Manuscrits du souvenir

survenue le 10 septembre 1993, à l'âge  
de soixante-trois ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le mercredi 15 septembre, à 10 h 30, en  
la chapelle Saint-Bernard, 34, place  
Raoul-Dautry, Paris-14.

L'inhumation aura lieu au cimetière  
ancien de Neuilly-sur-Seine.

49, rue Rouelle,  
75015 Paris.

Messes anniversaires

- Constantine. Alger.

Pour les sixième et neuvième anni-  
versaires du décès de Dieu de

Laurence CHAMON-VAISSIERE

et de son époux,

Georges CHAMON,  
ancien agriculteur à Taher (Djijeli),  
officier du Mérite agricole,  
ancien combattant 1939-1945,

une pieuse pensée est demandée à tous  
ceux qui les ont connus, aimés, en ré-  
sultant avec les messes qui seront célé-  
brées le dimanche 19 septembre 1993,  
à 10 heures, en la cathédrale du Sacré-  
Cœur d'Alger et en l'église du Bon-Pas-  
teur de Constantine.

Leurs fils, gendre et petit-fils,  
Scarlet, Sedek et Jamil Guellal,

6, rue Voinot,  
Alger,

15, rue Branly,  
FBO Lamy, Constantine.

M. et M<sup>me</sup> Khalil Hajjar,  
sont heureux  
d'annoncer la naissance  
de leur premier enfant,  
M. et M<sup>me</sup> Edouard Garcia  
et leurs enfants,  
M<sup>me</sup> Violaine Hajjar,  
M. et M<sup>me</sup> Joseph Hajjar  
et leurs enfants,  
M. et M<sup>me</sup> Pierre Hajjar  
et leur fille,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert HAJJAR,

survenue le 6 septembre 1993, dans sa  
quarante et unième année.

Les obsèques ont eu lieu le 8 septem-  
bre, à Ramonville-Saint-Agne (Haute-  
Garonne).

La famille remercie tous ceux qui lui  
ont témoigné soutien et sympathie.

4, place Marcan,  
31520 Ramonville-Saint-Agne.

- Sa famille  
Et ses proches,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. Guy-Robert IKNI,  
docteur en lettres,

survenue brutalement, à l'âge de cin-  
quante ans, le mercredi 8 septembre  
1993.

- Jacques Abbon,  
son épouse,  
Les familles Abbon, Wolfman, Cha-  
zotte, Fournier  
La famille Vogel,  
Jeanne Meyer  
et sa fille,  
ont la douleur de faire part du décès de

Michelle MEYER-ABBOU,

survenue le 10 septembre 1993.

Incinération au crématorium du  
Père-Lachaise, ce jour, lundi 13 sep-  
tembre, à 16 h 30.

- Agnès Tinet,  
ses enfants, petits-enfants et arrière-  
petits-enfants,  
Sonar-Marcelle o.p.,  
François et Béatrice Petit,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Dominique Petit,  
ses enfants et petits-enfants,  
Océane et Jean-Louis Derbois,  
leurs enfants et petits-enfants,  
Bernard et Marie-Françoise Petit,  
leurs enfants et petits-enfants,  
ont la tristesse de faire part du décès de

Agnès TINET,

survenue le 10 septembre 1993, à l'âge  
de soixante-trois ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée  
le mercredi 15 septembre, à 10 h 30, en  
la chapelle Saint-Bernard, 34, place  
Raoul-Dautry, Paris-14.

L'inhumation aura lieu au cimetière  
ancien de Neuilly-sur-Seine.

49, rue Rouelle,  
75015 Paris.

Messes anniversaires

- Constantine. Alger.

Pour les sixième et neuvième anni-  
versaires du décès de Dieu de

Laurence CHAMON-VAISSIERE

et de son époux,

Georges CHAMON,  
ancien agriculteur à Taher (Djijeli),  
officier du Mérite agricole,  
ancien combattant 1939-1945,

une pieuse pensée est demandée à tous  
ceux qui les ont connus, aimés, en ré-  
sultant avec les messes qui seront célé-  
brées le dimanche 19 septembre 1993,  
à 10 heures, en la cathédrale du Sacré-  
Cœur d'Alger et en l'église du Bon-Pas-  
teur de Constantine.

Leurs fils, gendre et petit-fils,  
Scarlet, Sedek et Jamil Guellal,

6, rue Voinot,  
Alger,

15, rue Branly,  
FBO Lamy, Constantine.

- Le 27 septembre 1992, décédait le

général d'armée Jean RICHARD.

Pour cet anniversaire, sa famille et  
ses amis, seraient heureux de votre pré-  
sence en l'église Saint-Louis des Inva-  
lides, le lundi 27 septembre 1993 à  
18 h 30.

## Anniversaires

- Il y a un an, le 12 septembre 1992,  
disparaissait

Ellen BLOCK.

Que tous ceux qui l'ont connue et  
appréciée aient une pensée pour elle.

M. et M<sup>me</sup> Carlos Ostrovsky,  
sa fille et son gendre,  
M. et M<sup>me</sup> Gérard Valluis,  
son frère et sa belle-sœur,  
Et leurs enfants et petits-enfants.

3, rue Jacob,  
75006 Paris.  
56, avenue René-Coty,  
75014 Paris.

- Le 14 septembre 1943,

Rémy CARTIER

était arrêté par la Gestapo à Vandange-  
Les Boudes (Haute-Savoie).

Il est mort à Buchenwald.

Sa famille ne l'oublie pas.

- Pour le vingtième anniversaire du  
rappel à Dieu de

M. Jacques CHIROUZE  
(REC-PSE),

des messes seront célébrées à son inten-  
tion, auxquelles peuvent se joindre par  
la pensée ceux qui restent fidèles à son  
souvenir.

- Le 14 septembre 1966,

Madeleine de HARTING

nous quittait.

En ce jour anniversaire, que ceux qui  
l'ont connue et aimée aient une pensée  
pour elle.

- Le 13 septembre 1983 était assés

Pierre-Jean MASSIMI,  
secrétaire général  
du département de la Haute-Corse.

Que ceux qui l'ont apprécié et aimé  
se souviennent de lui.

Manifestations du souvenir

- Il y a vingt ans,

André SCHEIMANN,  
(X, promo 53).

Rendez-vous le dimanche 19 septem-  
bre 1993, à 12 heures, entrée principale  
du cimetière parisien de Bagneux.

Soutenances de thèses

- « L'élite industrielle allemande.  
Métier, pouvoir et politiques.  
1933-1989 », par Hervé Joy, sous la  
direction de Christophe Charle, le  
18 septembre 1993, à 9 heures, à  
l'HESS, 54, boulevard Raspail,  
Paris-6, salle 524.

CARNET DU MONDE

Renseignements : 40-85-28-84

Tarif : la ligne H.T.

Toutes rubriques ..... 100 F

Abonnés et actionnaires ..... 90 F

Communications diverses ..... 105 F

Thèses étudiants ..... 60 F

LA PRESSE

SAISON 11 SEPTEMBRE 1993

198255

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 1





La visite de Charles Pasqua dans l'île

## Le gouvernement fera avant la fin de l'année des propositions pour le développement de la Corse

En visite en Corse-du-Sud, samedi 11 septembre, à l'occasion des cérémonies du cinquantième anniversaire de la libération de la Corse, Charles Pasqua, ministre d'Etat, ministre de l'intérieur et de l'aménagement du territoire, a annoncé que le gouvernement arrêtera « avant la fin de l'année » ses propositions pour le développement économique de l'île, sur la base du plan de développement régional que les élus doivent lui remettre le 30 septembre.

PROPRIANO (Corse-du-Sud)

de notre envoyé spécial

Charles Pasqua est éminemment jaloux de son territoire. Bénéficiaire des rigueurs du protocole, il s'était résigné, le 10 septembre, à rester dans l'ombre de François Mitterrand, venu saluer au nom de la République la mémoire de la résistance corse (le Monde daté 12-13 septembre). Samedi, le « ministre de la Corse » a réinvesti son domaine à la manière d'un propriétaire s'annonçant en faisant cliqueter son trousseau de clés. Non qu'il y ait un quelconque ourlet de usage entre lui et le président de la République sur le dossier corse; bien au contraire, s'il est assuré, « il y a une unité de vues », il n'en a pas moins signifié avec force que sa propre visite, une fois le président parti vendredi soir, se faisait « au nom du gouvernement ».

Façon, humour, cris du cœur et mises en garde: le fils de Casavecchia retrouvait ses compatriotes, tandis que le ministre de l'intérieur sermonnait la Corse. M. Pasqua face aux siens, c'est la paume ouverte et l'index levé. Dans le fief communiste de Sartène, ce berceau de la féodalité du Sud, il est comme chez lui, livre de convivialité. La ville, emparée de son rôle de capitale, est devenue un lieu de rencontres de haut niveau. Charles Pasqua connaît la clé du lieu: debout devant le monument de la Résistance, il salue les anciens combattants d'un « chers camarades » bien articulé. Puis il exalte la geste des maquisards de 1943, en rappelant que « les patriotes corses et pourquoi ne pas le rappeler ici ?

— les patriotes communistes ont pris, tout seuls, la décision du soulèvement ».

Il est vrai que le populaire maire de Sartène, Dominique Bucchini, est un acolyte de bonne compagnie. Patron de la très contestataire fédération du PC de la Corse-du-Sud, l'homme est un communiste foncièrement atypique. Cet ancien instituteur ayant transité par l'école des cadres du parti présente l'originalité de régner sur un électoral municipal qui, pour partie, plébiscite ensuite au scrutin législatif le chef du « clan » du Sud, Jean-Paul de Rocca-Serra, président (RPR) de l'Assemblée de Corse. Ainsi va la politique insulaire, où l'excellence couronne surtout, au-delà des étiquettes, le savoir-faire dans le contact personnel et la connaissance intime des heures et malheurs du village.

Un dirigeant nationaliste dans la foule

Plus au nord, à une demi-heure de lacs à travers le maquis, dans le village de Levie, le ministre de l'intérieur a usé d'une autre clé, celle de la consistance. Il ne s'est pas effacé le moins du monde de cette tête de Maure apposée sur le drapeau tricolore volant le monument de la Résistance, alors que des fonctionnaires de la préfecture, inquiets de sa réaction, avaient cherché à la faire disparaître. L'objet du délit était imprimé et non cousu, ils ont pourtant dû renoncer: techniquement, l'opération était sans espoir.

Le patron de la place Beauvau ne s'est pas davantage ému de la présence, dans la foule, d'un des chefs du FLNC-Canal historique, simple badaud travesti venu nonchalamment au spectacle. Improvisant, le ministre a gardé dans sa poche le texte de son allocution détaillant la bataille de Levie, ce fameux combat où maquisards et soldats italiens ont joint leurs forces contre les troupes allemandes, pour lancer ce cri du cœur: « Si à un moment de ma vie j'ai ressenti l'orgueil de mes origines, c'est bien lorsque, jeune résistant corse sur le continent, j'ai appris que mon île venait de se libérer ».

Ce Corse-là connaît assez bien l'âme insulaire pour savoir qu'il serait périlleux de trop la flatter. C'est à Propriano, village balnéaire

languissant sous les derniers rayons de septembre, que le ministre de l'intérieur se décide alors à dresser l'index. Face au maire, Emile Mochi, qui vient de lui soumettre ses doléances, il se cabre poliment et fait la leçon. « Nous, les Corses, nous sommes capables du pire comme du meilleur, lance-t-il. C'est dans notre tempérament, mais il faut cesser de se prendre pour le nombril du monde. Arrêtons de penser que nous sommes extraordinairement originaux et qu'il faudrait mobiliser en notre faveur des moyens extraordinaires. Cela me fait sourire et cela m'attriste. Nous méritons mieux que cela ».

L'assistance qui se presse dans la salle de la mairie est brutalement refroidie. M. Pasqua le sent. Alors, pour se racheter, il jette une de ces formules dont il sait qu'elles décrient mécaniquement les visages: « On dit souvent que la Corse est une île entourée d'eau. Ce n'est pas vrai. C'est une montagne entourée d'eau ». L'index est tombé, la paume s'est ouverte, et Propriano s'est cadavé.

FRÉDÉRIC BOBIN

### La Banque de France abaisse son taux de prise en pension d'un quart de point

La Banque de France a annoncé, dans la matinée du lundi 13 septembre, une baisse de son taux de prise en pension à vingt-quatre heures d'un quart de point, de 7,50 à 7,25 %, ce qui le rapproche du taux allemand équivalent (7 %).

La précédente baisse remonte au vendredi 10 septembre, lorsque la Banque de France avait fait passer de 7,75 à 7,50 %, profitant de la baisse des taux directeurs allemands. En revanche, le taux de prise en pension de 5 à 10 jours n'a pas été modifié par la Banque de France. Il reste fixé à 7,75 %, tandis que le taux d'appel d'offres est toujours fixé à 6,75 %.

Un Boeing 747 d'Air France sort de la piste à Papete (Tahiti). — Un Boeing 747 de la compagnie Air France qui assurait le vol AF 072 entre Los Angeles et Papete avec 256 passagers et membres d'équipage à bord a fait une sortie de piste lors de son atterrissage à Papete (Polynésie française), dimanche 12 septembre à 21 heures (lundi 13 septembre à 9 heures, heure de Paris). Le système de freinage de l'avion n'a apparemment pas fonctionné et l'avion a piqué du nez dans le lagon au bout de la piste d'atterrissage. Tous les passagers, évacués par toboggan, sont indemnes.

Mort de Raymond Burr. — L'acteur de cinéma et de télévision Raymond Burr est mort d'un cancer du foie dimanche 12 septembre dans son ranch de Dry Creek (Californie). Il était âgé de soixante-seize ans. Comédien à la carrière prolifique (il avait notamment joué dans *Une place au soleil*, de George Stevens, et *Fenêtre sur cour*, d'Alfred Hitchcock), il connut une gloire internationale en interprétant un détective paralysé, héros de la série télévisée « l'Homme de fer ».

### CENTRE EURO ITAL UNE DECOUVERTE REVOLUTIONNAIRE OU COMMENT JUGULER LA CRISE



La culture de la truffe blanche du Piémont (Tuber magnatum) est maintenant possible même sur les terrains les plus défavorisés.

Grâce à notre assistance technique vous réussirez ! Il vous suffit d'avoir un investissement de départ et un terrain, et nous vous donnons la possibilité de cultiver la truffe et surtout de faire fructifier considérablement votre capital (sur un terrain de 1 000 m², votre trufficulture vous permettra d'obtenir un rendement annuel très important. Cette culture de la truffe est simple grâce à des plants mycorhizés et ne demande aucune expérience.

Ne laissez pas dormir votre terrain, rendez-le productif et rentable !

Pour tous renseignements et documentation sans engagement de votre part, contactez-nous à : CENTRE EURO ITAL, 9, rue de Mayencin - 38610 Gières - Tél. : 76 42 71 01 - Fax : 76 42 71 07

Alors que les partisans du général Aidid avaient proposé un cessez-le-feu

## Combats d'une intensité sans précédent en Somalie

Des affrontements d'une intensité sans précédent ont opposé, lundi 13 septembre à l'aube, la force d'action rapide américaine à des miliciens somaliens, dans le sud de Mogadiscio. Des Somaliens en provenance des quartiers où se sont déroulés les combats ont affirmé que plusieurs soldats américains et de nombreux Somaliens ont été tués.

Le calme est revenu dans le sud de la capitale somalienne après deux heures et demi de violents combats, au cours desquels les hélicoptères américains Cobra ont tiré de longues rafales au canon de 20 millimètres. Selon les témoignages de Somaliens, une opération au sol, du corps d'élite des Rangers américains, près des hôpitaux de Medina et de Benadir, serait à l'origine des combats.

Plusieurs dizaines de Somaliens auraient été arrêtés au cours de cette opération, avant que les Rangers n'essent les tirs de miliciens. Ces

affrontements sont intervenus deux jours après que l'Alliance nationale somalienne (SNA) du général Mohamed Farah Aidid eût lancé un appel au cessez-le-feu et à la reprise de pourparlers avec l'Opération des Nations unies en Somalie (ONUSOM). Recevant des journalistes, deux dirigeants du SNA, Mohamed Hassan Awale et Mohamed Siad Issa, avaient déclaré que « tous les problèmes peuvent être résolus pacifiquement ». « Nous voulons la paix et nous appelons la communauté internationale à arrêter le massacre du peuple somalien et promouvoir le dialogue », avaient-ils ajouté. Selon eux, les violents affrontements de jeudi ont fait 203 morts et 349 blessés, côté somalien.

Dimanche, le porte-parole de l'ONUSOM avait affirmé que « toutes les démarches visant à amener la paix et la sécurité à Mogadiscio sont bienvenues ». Son tenant des déclarations de principe, il s'était refusé à commenter plus en détail l'appel au cessez-le-feu des deux dirigeants du SNA. Dans un

entretien, publié samedi par le journal géorgien *Atlanta Journal-Constitution*, l'ex-président américain Jimmy Carter a indiqué qu'il communiquait « assez régulièrement », depuis un mois, avec Mohamed Farah Aidid, mais qu'il ne négocierait pas la reddition de ce dernier. « Les tentatives pour tuer ou capturer Aidid doivent cesser », a affirmé M. Carter dans cet entretien.

De plus, des soldats français, attaqués par des tireurs somaliens, ont tué un et blessé deux autres, vendredi après-midi, dans le sud de Mogadiscio, a indiqué un porte-parole militaire de l'ONUSOM. Des miliciens somaliens avaient ouvert le feu sur un convoi de l'armée française, formé de trois chars et d'un camion qui revenait de Baidoa, où sont déployées les forces françaises. Six soldats ont riposté et poursuivi les assaillants dans la maison d'où ils tiraient. Un Somalien a été tué et deux autres ont été blessés à l'intérieur de la maison. — (AFP.)

Les concentrations dans le secteur de la communication aux Etats-Unis

## Le groupe Viacom rachète Paramount

Le groupe de télévision Viacom a pris le contrôle, dimanche 12 septembre, de Paramount Communications, l'une des « majors » de Hollywood. Cette opération de 8,2 milliards de dollars (46 milliards de francs environ) donne naissance à l'un des plus grands groupes mondiaux dans le domaine de la communication. La nouvelle société, intitulée Paramount Viacom International, représente un chiffre d'affaires cumulé de 6 milliards de dollars (33 milliards de francs environ).

Ted Turner gagnait Paramount, mais c'est Viacom qui a conclu. Dimanche 12 septembre, le groupe américain de télévision Viacom a pris le contrôle de Paramount Communications, l'une des « majors » de Hollywood. L'opération de rachat, dont la rumeur courait Wall Street depuis une semaine, a été approuvée à l'unanimité par les deux conseils d'administration.

La nouvelle société, intitulée Paramount Viacom International, représente un chiffre d'affaires cumulé d'environ 6 milliards de dollars (33 milliards de francs) dans les domaines du câble, de la télévision, de la production audiovisuelle et cinématographique et de l'édition de livres.

Paramount qui, aux termes de l'accord, fusionnera avec Viacom est un important producteur de films (*Proposition indienne*, *Le Firmament*, *Star Trek*, *Le juste prix*...). Paramount contrôle également un certain nombre de stations régionales de télévision (WKBD-TV à Detroit par exemple, récemment rachetée à Rupert Murdoch) et possède un département fort actif dans la mise au point de logiciels éducatifs. Paramount possède également un catalogue de près de huit cents films.

Viacom (12 milliards de francs de chiffre d'affaires environ), quinzième câble-opérateur des Etats-Unis (1,1 million d'abonnés en 1992) est surtout connu par les chaînes de télévision thématiques qu'il contrôle et dif-

fuse sur le câble: MTV (musique), Nickelodeon et Nick at Nite (chaînes pour enfants et adolescents dans la journée et qui vise un public d'adultes le soir), Showtime et The Movie Channel (chaînes cinéma).

Épisode d'un processus généralisé

Le groupe possède également des participations dans Lifetime (chaînes pour les femmes à la maison), All News Channel (informations), et d'autres chaînes câblées. Viacom est également un important distributeur de programmes de télévision (« *Cosby Show* » notamment).

La fusion entre Viacom et Paramount n'est qu'un épisode au sein d'un processus généralisé de concentration entre le monde de la télévision et celui du cinéma. Tous les groupes de communication améri-

YVES MAMOU

### SOMMAIRE

#### DÉBATS

Un entretien avec Jürgen Habermas ..... 2

#### ÉTRANGER

L'accélération du processus de paix au Proche-Orient ..... 3 à 6  
La situation dans l'ex-Yougoslavie ..... 7

#### POLITIQUE

Le retour de Lionel Jospin sur la scène politique ..... 8  
A la fête de l'Humanité, les communistes appellent à « faire échec au plan Belloc » ..... 9  
L'élection législative partielle de Loire-Atlantique et quatre cantonales partielles ..... 10

#### SOCIÉTÉ

Une large majorité de Français est favorable à de fortes augmentations des taxes sur le tabac ..... 11  
Les horizons incertains de la pléiade dans les Côtes-d'Armor ..... 12  
La tempête a secoué la façade estonienne ..... 13  
Le championnat du monde d'échecs ..... 24

#### SPORTS

Tennis : les Internationaux des Etats-Unis ..... 14  
Athlétisme : les Chinoises battent les records féminins du demi-fond ..... 14  
Automobilisme : le Grand Prix d'Italie de formule 1 ..... 14

#### CULTURE

La 50<sup>e</sup> Mostra de Venise ..... 15  
Le Festival du cinéma américain de Deauville ..... 15

#### ÉCONOMIE

La préparation du budget 1994 ..... 18  
Le Crédit lyonnais, l'UAP et le Crédit national pourraient changer de président ..... 18  
Vie des entreprises ..... 22

#### COMMUNICATION

Le groupe Hersant est-il en règle avec le loi ? ..... 21

#### L'ÉCONOMIE

La réforme du système de santé aux Etats-Unis • Vietnam : l'an 1 du décollage • La multipropriété nouvelle vague • Dossier : les produits verts • Le marché des changes critiqué ..... 27 à 38

#### Services

Abonnements ..... 16  
Annonces classées ..... 24  
Cartes ..... 24  
Loto, Loto sportif ..... 24  
Marchés financiers ..... 22 et 23  
Météorologie ..... 25  
Mots croisés ..... 24  
Radio-télévision ..... 25  
Spectacles ..... 17

La télématique du Monde : 3815 LEMONDE 3815 LM

Ce numéro comporte un cahier « Le Monde-L'Économie » folioté 27 à 38

Le numéro du « Monde » daté 12-13 septembre 1993 a été tiré à 537 364 exemplaires.

### Demain dans « le Monde »

#### Pologne, an V

Quatre ans après avoir entamé leur transition, à marche forcée, vers l'économie de marché et la démocratie, les Polonais retournent aux urnes, dimanche 19 septembre, pour renouveler leur Parlement. Nous commençons, demain, la publication d'une série d'articles consacrés aux succès et aux doutes de cette Pologne nouvelle.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.



الشرق الأوسط

# Le Monde

<b>La multipropriété nouvelle vague</b>  page 28	<b>Dossier : Les produits verts</b>  page 34	<b>Le marché des changes critiqué</b>  page 35	<b>MODE D'EMPLOI</b> ..... 28 Humeur, par Josée Doyère : Psychologie. La cote des mots, par Jean-Pierre Colignon : Entrepreneuriat (e). Livres : Les secrets du temps, une critique du dernier livre de Bruno Jarrasson. Note de lecture. Agenda. <b>PERSPECTIVES</b> ..... 29 à 33 Lux : Vrankin, le mouton noir du champagne. Récolte : un retour à la raison. <b>CONJONCTURE</b> ..... 34 Les taux d'intérêt : Lente déroute. L'économie mondiale : L'Europe à la traîne. Marchés financiers : Euphorie boursière. Les produits laitiers : Le fleuve blanc trouble.
---	--	---	---

## L'ÉCONOMIE

À-CÔTÉS

LA RÉFORME DU SYSTÈME DE SANTÉ AUX ÉTATS-UNIS

### L'Amérique réinvente la Sécurité

**A l'abordage !**  
Les pirates sont de retour. Equipages dépouillés, cargaisons pillées ou bâtiments envoltés. Des centaines de méfaits par an, dans le secret...



Le 22 septembre, le président des États-Unis, Bill Clinton, doit présenter au Congrès la réforme difficilement élaborée qui devrait enfin guérir le système de santé américain des deux maux qui le minent. Faute de contrôle, les coûts ne cessent de monter, menaçant les systèmes d'assurance publics ou privés. En même temps, un nombre croissant d'Américains ne sont pas ou sont mal couverts contre la maladie. Bill Clinton veut généraliser, d'ici à 1998, une assurance de base, définie sur le plan national, avec des normes communes gérées au niveau de chaque État. Aidés par des exonérations fiscales, employeurs et salariés se partageront les frais.

Lire pages 30 et 31  
les articles de Serge Marti, Claudine Mulard et Colombe Schneek

LONDRES  
correspondance

Le Baltimore-Zephyr, un cargo danois de 3 200 tonnes, battant pavillon des Bahamas, transportait des équipements miniers de Fremantle (Australie) à Singapour, longe les petites îles de la Sonde, dans les eaux territoriales indonésiennes. Par une nuit de pleine lune, des pirates, masqués et armés de fusils d'assaut AK 47, à bord d'une vedette rapide amarrée à la poupe, montent à bord à l'aide de cordes et de grappins. Le capitaine anglais, John Bashforth, lance un SOS, mais les nombreux navires qui transitent par cette route pourtant très fréquentée, refusent de venir à la rescousse.

Les autorités de Sumatra et de Java font également la sourde oreille. L'officier qui refuse d'ouvrir le coffre et son premier adjoint, un Philippin, sont abattus à coups de revolver. Les neuf hommes d'équipage sont dévalisés. Les pirates disparaissent dans la nature.

A l'abordage ! Les pirates sont de retour et le fait divers n'a fait qu'un petit saut dans le *Lloyd's List*, le quotidien du numéro un mondial de l'assurance. Il ne s'agit pourtant pas d'un épisode isolé. Equipages dépouillés, cargaisons pillées, bâtiments parfois envoltés.

Marc Roche  
Lire la suite page 32

ASIE

### Vietnam : l'an 1 du décollage

En attendant la levée de l'embargo américain, le Vietnam a de nouveau accès aux crédits internationaux. Un nouveau coup de fouet pour une économie renaissante. Mais les handicaps demeurent lourds

HÔ-CHI-MINH-VILLE  
de notre envoyé spécial

HABITUÉS à vivre très chichement jusqu'en 1987 au moins, les Vietnamiens ont introduit ces sept dernières années la production et attiré les investisseurs étrangers. En 1992, le taux de croissance a atteint 8,3 %, et le montant global des investissements étrangers - agrégés depuis janvier - a dépassé le cap des 6 milliards de dollars le 31 juillet dernier. La croissance poursuivie cette année à un taux d'environ 7 %, et Hanoï s'est fixé pour objectif de croissance de 8 % à 9 % en 1993. Depuis 1991, les exportations augmentent de 20 % en moyenne chaque année.

Supplémentaires. A défaut du rétablissement du droit de propriété, mesure à laquelle ne se sont pas encore résolus les dirigeants marxistes de Hanoï, les cinquante-sept millions de ruraux vietnamiens bénéficient de baux renouvelables de vingt ans pour les cultures annuelles et de cinquante ans pour celles de longue durée. Surtout, outre un allègement des impôts, les droits de transfert, d'échange, de location et d'héritage des terres ont été accordés aux paysans dont les exploitations sont limitées à 3 hectares. Le développement de la production agricole - que beaucoup d'experts considèrent comme cruciale - devrait donc de nouveau rebondir.

PROSPÉRITÉ • Bref, l'économie vietnamienne est sortie de sa léthargie sans attendre la levée de l'embargo américain. Principal centre industriel et commercial du pays, Hô-Chi-Minh-Ville, son quartier chinois de Cholon et leurs environs immédiats (cinq millions d'habitants) n'ont probablement jamais connu un tel niveau d'activité. Dans le delta du Mékong, grenier à riz, les signes d'une nouvelle prospérité sont évidents. Même le Nord surpeuplé s'anime rapidement. Mais ces changements, si

nets soient-ils, ne doivent pas faire oublier de lourds handicaps après trente ans de guerres ruineuses et, dans la foulée, dix années d'une gestion qui a conduit le pays au bord de la faillite.

Les ressources humaines constituent, de loin, l'atout le plus crucial. Mais l'infrastructure du pays est en ruine ou reste à créer. Par exemple, cette année en dépit d'exportations record (780 000 tonnes pendant les six premiers mois, soit 30 % de plus que l'année précédente), les riziculteurs se sont retrouvés avec 600 000 tonnes qu'ils n'ont pas les moyens de stocker faute d'installations, alors qu'ils sont obligés de vendre à bas prix parce que la perçue du Vietnam sur le marché mondial a déjà fait nettement chuter les cours. Les Vietnamiens estiment à plus de 20 milliards de dollars (sur un total de quelque 50 milliards) les crédits étrangers nécessaires à l'équipement du pays d'ici à l'an 2000.

Jean-Claude Pomonti  
Lire la suite  
et le point de vue de Jean Brunot de Rouvre page 29

(1) 1 dollar vaut environ 6 francs.

**INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA**  
CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.B.S.P.  
SAN FRANCISCO 220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104

**Université à San Francisco,**  
spécialisée en management international, habilitée à délivrer les :

**MBA** Master of Business Administration  
for International Management  
■ Filière d'admission 3<sup>e</sup> cycle : Ingénieurs, Pharmaciens, Médecins, DEA - DESS - IEP - Grandes Ecoles - Magistères, Maîtrises.  
■ Programme américain de 12 mois à San Francisco, unique dans son concept - une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel - conduisant au MBA en Management International.

**DOCTORATE** of Business Administration  
for International Management  
■ Programme résidentiel de 12 mois à San Francisco, au plus haut niveau du management international couronné par une thèse-dissertation.  
■ Filière réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur en management : DEA - DESS - MBA...

Informations et sélections pour l'Europe :  
17-25, rue de Chaillot, 75116 Paris  
Tél. : (1) 40 70 11 71  
Communiqué par International University of America - San Francisco - CA  
Programme associé en Asie : AMA HONG KONG

**IUA**  
SAN FRANCISCO

**SCIENCES & VIE**  
HORS SÉRIE  
**LES SECRETS DU VIVANT**

- Voyage fantastique au cœur de l'ADN
- Ce que les embryons nous apprennent sur le cancer
- Comment le cerveau programme la conscience

**UN NUMÉRO HORS SÉRIE DE SCIENCE & VIE**







## PERSPECTIVES



NEW-YORK  
de notre correspondant

**R**HEA CHILES-MACKINNON, la fille du gouverneur de Floride, qui faisait campagne, avec d'autres jeunes mères, devant le Capitole de l'Etat, a obtenu gain de cause : elle pourra bientôt allaiter son nourrisson en public, sans craindre un procès-verbal. Victoire sur l'absurde, la décision du parlement local va aussi permettre à la Floride d'économiser chaque année 22 millions de dollars de lait en poudre distribué aux mères à faibles ressources. A l'heure où pratiquement tous les Etats sauf Hawaii sont confrontés au constant dérapage de leur budget santé, la moindre économie est la bienvenue.

Les Etats-Unis vivent un double problème. D'une part, l'assurance-maladie est facultative. Certes la majorité des 258 millions d'Américains sont couverts, au moins partiellement, par une assurance souscrite par leur entreprise, ou par eux-mêmes personnellement ; en outre des systèmes publics prennent en charge les 34 millions de plus de 65 ans (le *Medicare*) et les 30 millions les plus démunis (le *Medicaid*). Mais 37 millions - près de 15 % de la population - n'ont aucune couverture. D'autre part, les coûts explosent : les compagnies d'assurance n'ont souvent d'autre arme que la hausse des primes ou la sélection des assurés et des risques. Contradiction fondamentale du système : les dépenses s'envoient alors même que la couverture se réduit.

Depuis longtemps, les gouverneurs qui, pour le compte de Washington, gèrent les programmes *Medicare* et *Medicaid* créés au milieu des années 60, avaient tiré le signal d'alarme. En vain. Mais le président Clinton, qui a fait de la santé l'un des principaux thèmes de sa campagne électorale semble bien décidé à agir, pour se sauver et sauver l'ensemble du système.

Car si rien n'est fait pour réduire - de façon drastique et très vite - l'envolée des dépenses de santé, qui, chaque année, croissent deux fois plus vite que l'inflation, c'est tout son programme de réduction du déficit budgétaire sur cinq ans qui se trouvera compromis. En effet, ces deux programmes gouvernementaux représentent à eux seuls 16 % du budget fédéral : le troisième poste, après la défense et le service de la dette, qui ne gonfle pas aussi vite.

**COMMISSION** • En février dernier, Bill Clinton a confié la responsabilité d'une vaste réforme à son épouse, Hillary Rodham Clinton. Celle-ci a aussitôt délégué à Ira Magaziner, un ancien consultant, ami de la famille, et à une commission de 500 personnes composée de membres de l'administration, du Congrès, d'universitaires et de consultants (mais non de professionnels de la santé, une erreur politique vertement critiquée) la mission d'élaborer des propositions crédibles et financièrement viables. Ce sont ces dispositions que, après plusieurs reports, le président Clinton devrait présenter le 20 septembre, à l'occasion d'une session conjointe du Congrès.

Il était temps. Fin 1993, les Américains, champions du monde, auront dépensé 940 milliards de dollars pour la santé, contre 834 milliards l'année précédente et 666 milliards en 1990 (et, à titre de comparaison, 74 milliards en 1970). Soit 14 % du produit intérieur brut (PIB) américain, contre 12 % en 1990. Si rien n'est entrepris, ces dépenses pourraient culminer à 17 % du PIB à la fin de la décennie (et 20 % en 2020).

Parallèlement, le nombre d'Américains dépourvus de la carte portant le nom d'un organisme d'assurance qui permet d'être remboursé croît au rythme de 100 000 par mois en raison du chômage et de la décision de certaines entreprises qui, effrayées par l'augmentation du coût d'assurance de leurs salariés (en hausse de 15 % à 20 %

par an), décident de la rayer des avantages sociaux qu'ils leur accordent.

A ces non-assurés qui ne sont pas seulement des « pauvres » ou des chômeurs, mais aussi de dignes représentants de la classe moyenne travaillant dans des PME ou à leur compte, il faut ajouter quelque 40 millions de salariés qui, faute d'une couverture suffisante, sont contraints de régler des factures démentielles, atteignant 8 000 dollars pour un accouchement (deux jours d'hospitalisation) ou 140 dollars pour consulter un ophtalmologiste (10 minutes d'examen).

Une fois n'est pas coutume, les Américains ont appris à se plaindre. « A quoi bon posséder la meilleure médecine au monde (ce qui est de moins en moins vrai, dans de nombreux domaines) - NDLR - si ceux qui l'utilisent se retrouvent ruinés et si les Etats-Unis continuent à figurer au vingtième rang mondial en termes de mortalité infantile (classement 1991), aux côtés de... Cuba? », s'insurgent les plus avertis.

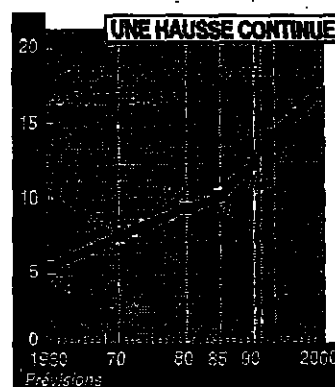
Le mal n'est pas nouveau, et George Bush s'était déjà efforcé d'y trouver remède. Selon ses principes libéraux. En février 1992, l'ancien président avait présenté les grandes lignes d'un projet consistant, pour l'essentiel, à adapter les mécanismes existants. Les familles dont le revenu ne dépassait pas un certain seuil se voyaient proposer un crédit d'impôt ou une déduction fiscale (allant jusqu'à 3 750 dollars pour un foyer de quatre personnes) lorsqu'elles souscrivaient une assurance médicale.

**RÉSEAUX** • Dans le même temps, le « plan Bush » proposait de contrôler la dérive des coûts (notamment en fixant un plafond aux indemnités versées par les tribunaux lors des innombrables pro-

cès intentés aux praticiens pour faute médicale) et encourageait la création des *Health Insurance Networks (HIN)*, ces « réseaux de santé » constitués dans un certain nombre d'Etats et qui permettent aux PME de se réunir pour souscrire des contrats de groupe auprès des compagnies d'assurance. Autant de suggestions restées lettre morte pour cause d'échec électoral.

**CENTRALES** • La philosophie qui inspire le tandem Hillary Clinton-Ira Magaziner est tout autre. Fidèles au programme électoral du président (« la santé doit être un droit, pas un privilège »), ses conseillers s'efforcent de préserver cinq grands principes : garantir l'accès universel aux soins, maîtriser les dépenses, établir des normes, promouvoir la médecine générale et confier l'essentiel du dispositif aux Etats. Point fondamental : tout le monde devra être assuré.

Dans un premier temps, l'entourage du président avait envisagé de s'inspirer du système canadien, où c'est l'Etat (le fédéral et les provinces), « payeur unique », qui règle directement médecins et hôpitaux. Mais, bien que 40 % des Américains (sondage Gallup) se disent favorables au « modèle canadien », il est vite apparu que la simple évocation de ce « système socialiste » était un chiffon rouge agité sous le nez de l'opposition républicaine dont le président a besoin pour faire adopter son projet au Congrès. Pourtant, « le système américain est déjà socialiste puisque le premier payeur de soins est l'Etat fédéral », relève un spécialiste : 44 % des dépenses sont payées par des fonds publics, et même 51 % en tenant compte des déductions fiscales liées à l'assurance maladie, selon le bureau du budget du Congrès.



Après avoir paru pencher pour un système de *managed care* ou « soins coordonnés », comportant la nécessité d'ententes préalables, pour les assurés comme pour les médecins, le président Clinton a privilégié une *managed competition* ou « concurrence encadrée », laissant le libre choix du médecin et de l'assureur.

**CONTRÔLE** • Les employeurs seraient invités à se regrouper pour faire jouer la concurrence entre les assureurs et obtenir la meilleure couverture au prix le plus bas. Dans chaque Etat, deux ou trois « centrales d'achat », baptisées *Health Alliances*, seraient mises à leur disposition : leurs prestations seraient définies à partir d'un contrat-type élaboré au niveau fédéral.

L'assurance-maladie proprement dite serait fournie par un nombre également restreint de réseaux d'assurance (une quinzaine sur l'ensemble des Etats-Unis, ce qui obligerait les quelque 1 500 compagnies opérant actuellement dans le pays à procéder à un important regroupement). Ce système reposerait sur un contrôle rigoureux des hospitalisations ainsi

que des procédures et des actes jugés coûteux grâce au recours accru à des organismes tels que les *Health maintenance organizations (HMO)*, une formule « organisée » dont le développement a été moins rapide qu'espéré mais qui devrait retrouver une nouvelle vigueur avec « la réforme Clinton ». En 1976, les HMO comptaient 6 millions d'adhérents. A présent, elles détiennent environ 23 % du marché de la santé « administrée » et regroupent plus de 35 millions de salariés.

**FISCALE** • Deux importantes questions restent jusqu'ici en suspens : comment la réforme sera-t-elle financée ? Quels seront ses effets sur l'emploi ? Un système permettant de réintégrer 37 millions de non-assurés coûterait de 30 à 150 milliards de dollars par an selon les divers calculs. Des économies importantes (de l'ordre de 70 milliards de dollars par an) pourraient être réalisées en éliminant une paperasserie justifiée uniquement par le nombre actuel d'intervenants, assurent les défenseurs du projet.

De plus, tous les employeurs qui ne sont pas déjà auto-assurés (la plupart des grandes entreprises américaines figurent dans cette dernière catégorie) devraient contribuer au financement de l'assurance-maladie de leurs salariés. Les autres ressources seraient de nature fiscale.

Ayant abandonné l'idée d'une taxe à la valeur ajoutée (à 5 %, elle rapporterait 100 milliards de dollars), l'impensable après les déboires qu'a connus le programme budgétaire de Bill Clinton, l'entourage présidentiel évoque une hausse des taxes sur les tabacs et les alcools (« l'impôt du péché »).

Les conséquences en matière d'emploi sont encore plus

confuses. Les chiffres catastrophiques avancés par les différents lobbies, liés au milieu médical (*lire ci-dessus*) sont à prendre avec une extrême prudence. Il est vrai, en revanche, que le secteur de la santé, principal créateur d'emplois des années 80 (14,2 % des nouveaux emplois) va souffrir et que quelques-uns des 10,6 millions de personnes qui y travaillent, notamment des administratifs, devront se chercher un autre job.

De même, les compagnies d'assurances vont licencier. « Il faut effectivement s'attendre à un coup de torchon, admet un familier du secteur. Mais d'autres professions vont se créer, par exemple celle de spécialistes pour mieux informer les consommateurs. De plus, la médecine américaine est très tournée vers l'exportation et là aussi, de nouveaux emplois seront créés ».

Pour Bill Clinton, l'emploi reste un sujet politiquement très sensible. Au patronat, le président a promis 70 milliards de dollars de subventions et déductions fiscales ; il a fait marche arrière sur l'idée d'un contrôle des prix des médicaments, initialement avancée par son administration. De même, certains soins (troubles mentaux et soins dentaires) ne sont pas sûrs de figurer dans la version définitive du « contrat-type ».

Enfin, ce système de couverture médicale propre à chaque Etat, financé à 80 % par l'employeur et pour le solde par les salariés, n'entraine que progressivement en vigueur, la date-butoir étant fixée à 1998. Mais, ainsi que le rappelle Ira Magaziner, le projet comporte au moins 700 dispositions diverses. « Et chacune d'elles a de bonnes raisons de faire au moins un mécontent ».

Serge Marti

## Entreprises : un « fardeau » inégal

Les grands groupes se ruinent, les PME se dérobent. Les expériences antérieures n'ont pas fourni un système général satisfaisant et accessible aux uns et aux autres

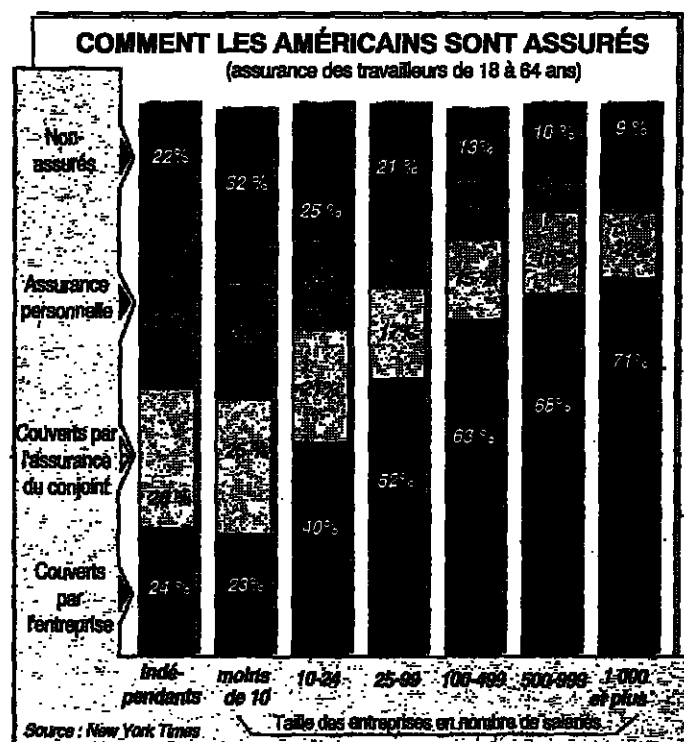
NEW-YORK  
correspondance

**L**e problème paraît insurmontable : d'un côté, des millions de salariés - généralement de PME - sans couverture médicale, de l'autre des entreprises qui consacrent des millions de dollars par an à l'assurance-maladie de leurs salariés (1).

Dans certaines branches, comme l'automobile, c'est une obligation, obtenue par les syndicats. A raison de 2 119 dollars par personne, General Motors (GM) verse ainsi 3,7 milliards de dollars de primes d'assurance pour couvrir les dépenses de santé de ses 1,7 million de salariés, de leur famille, et des retraités de la société. Ces sommes représentent, affirment les dirigeants de GM, 1 469 dollars par véhicule, contre 300 dollars pour une voiture étrangère : montée aux Etats-Unis par des ouvriers non syndiqués. Mais l'United Automobile Workers (UAW) a prévenu les dirigeants de la firme en avril que toute tentative de réduire la couverture des salariés déboucherait sur une grève.

**CHARGE** • En revanche, dans les entreprises de 25 à 100 personnes, 52 % des salariés seulement sont assurés par leur employeur, et le chiffre tombe à 23 % pour celles de moins de 10 salariés. D'où les inquiétudes suscitées par le plan Clinton qui veut obliger les entreprises à prendre en charge 80 % d'une couverture de base de leurs salariés.

Selon la National Federation of Independent Business, qui réunit 600 000 PME, la charge supplémentaire (jusqu'à 7 % de la masse salariale) entraînerait la perte de 3,2 millions d'emplois. « Toute charge salariale supplémentaire signifie une réduction de mon plan d'embauche », dit Jeanne Morissey, ingénieure qui vient de créer une société de construction. Et pour la majorité des patrons de PME



(Le total des pourcentages est supérieur à 100, certains étant assurés à la fois par leur conjoint et leur entreprise.)

interrogés par la National Association of Manufacturers, « le coût de l'assurance-maladie est la menace la plus importante sur notre compétitivité ».

La généralisation de la couverture permettra au contraire de réduire le coût de l'assurance pour les petites entreprises et n'aura donc pas d'effets négatifs sur l'emploi, rétorque le Bureau fédéral du travail, s'appuyant sur l'expérience de Hawaii où, depuis 1974, les employeurs doivent participer au financement de l'assurance-maladie de leurs salariés. Aujourd'hui, en effet, les compagnies d'assurance imposent souvent aux PME qui veulent couvrir leur personnel des tarifs de 20 % à 30 % plus élevés, arguant que les risques sont

souvent plus importants sur le plan professionnel et plus étendus (les familles aussi sont prises en charge).

Pour les grandes comme pour les petites et moyennes entreprises, en tout cas, les tarifs d'assurance continuent d'augmenter au rythme de 15 % l'an et, selon une étude du cabinet Foster Higgins, le coût moyen par salarié atteignait 3 968 dollars en 1992. Les échappatoires sont rares. ATT (télécommunications), par exemple, qui avait tenté, en 1989, d'obliger ses salariés à payer 20 % de leurs frais médicaux, a dû reculer devant la menace d'une grève. Texas Instruments a pu seulement imposer une surcharge de 10 dollars par mois aux salariés qui fument.

Cependant, notamment depuis les années 70, de nouvelles formules d'assurance et d'organisation des soins se sont développées, qu'on regroupe sous le nom général de *managed care* (soins organisés), pour baisser le coût des soins et obtenir un « meilleur rapport qualité-coût ».

Alors que les assurances traditionnelles se contentent de rembourser les actes médicaux (*fee for service*), il s'agit pour les entreprises de se regrouper et de confier à un organisme commun le soin d'obtenir des hôpitaux ou des médecins des tarifs plus avantageux, contre la garantie d'un chiffre d'affaires minimum.

**DÉPENSES** • Les systèmes les plus répandus sont les *Preferred provider organizations* (ou PPO) et les *Health maintenance organizations* (HMO), dont la première fut créée en Californie, à la fin des années 50, par l'entreprise Kaiser, et dont l'avocat le plus éloquent est Alan Enthoven, professeur d'économie de la santé à l'université Stanford, célébré par la presse américaine comme un des pères du *managed care*.

Rank Xerox offre ainsi depuis quinze ans à son personnel le choix entre une assurance traditionnelle et un système « organisé » - adopté aujourd'hui par 65 % de ses salariés. Dans une HMO, souligne Patricia Nazemeth, directeur des affaires sociales de Xerox, « le médecin n'a pas intérêt à gonfler les actes, car il ne touchera pas plus, et grâce aux protocoles médicaux, on peut surveiller les résultats obtenus. Des contrôles réguliers de la qualité et du prix des soins nous ont ainsi amenés à mieux prendre en charge les actes de prévention, par exemple les mammographies pour détecter le plus tôt possible le cancer du sein, un examen rarement remboursé par les assurances traditionnelles ».

Chez General Motors, 36 % des salariés adhèrent à un système « organisé ». Mais Tom Fyda, res-

pensable des affaires sociales, estime que la formule « n'a pas eu les effets escomptés : les HMO reviennent aussi cher que les assurances traditionnelles ». En fait, le coût moyen d'une HMO (3 600 dollars par an et par salarié chez Xerox) n'avait augmenté que de 8,8 % entre 1991 et 1992, contre 14,2 % pour le paiement à l'acte, selon l'étude Foster Higgins. Mais ces meilleurs résultats (reconnait-on même chez Xerox) peuvent tenir au fait que les assurés les plus « coûteux » préfèrent l'assurance traditionnelle qui leur permet de choisir leur médecin. Et HMO ou pas, la charge reste encore lourde pour une entreprise, surtout une PME.

Le plan Clinton tente de surmonter l'obstacle et de rassurer : en étendant le *managed care* à l'échelle de chaque Etat pour rendre abordables les tarifs d'assurance, en laissant 20 % des cotisations à la charge des salariés, en donnant cinq ans aux entreprises pour se conformer à la loi, et enfin en accordant à toutes des déductions fiscales et aux PME des subventions fédérales, de façon à ramener de 7 % à 3,5 % la part de la masse salariale nécessaire pour faire adhérer son personnel à une HMO.

Mais tout le monde n'est pas convaincu. Pour Leslie Anshin, de la National Federation of Independent Business, les subventions entraîneront une hausse des impôts, car on ne pourra pas récupérer sur les programmes Medicare (soins aux personnes âgées) et Medicaid (personnes démunies) les sommes nécessaires pour couvrir les non-assurés. « Nous sommes conscients que tout le monde a le droit à une assurance médicale, dit-elle, mais nous n'en avons pas les moyens ».

Colombe Schneek

(1) On estime que 80 % des salariés des très grandes entreprises sont assurés par leur employeur.

مكتبة محمد السادس





## PERSPECTIVES

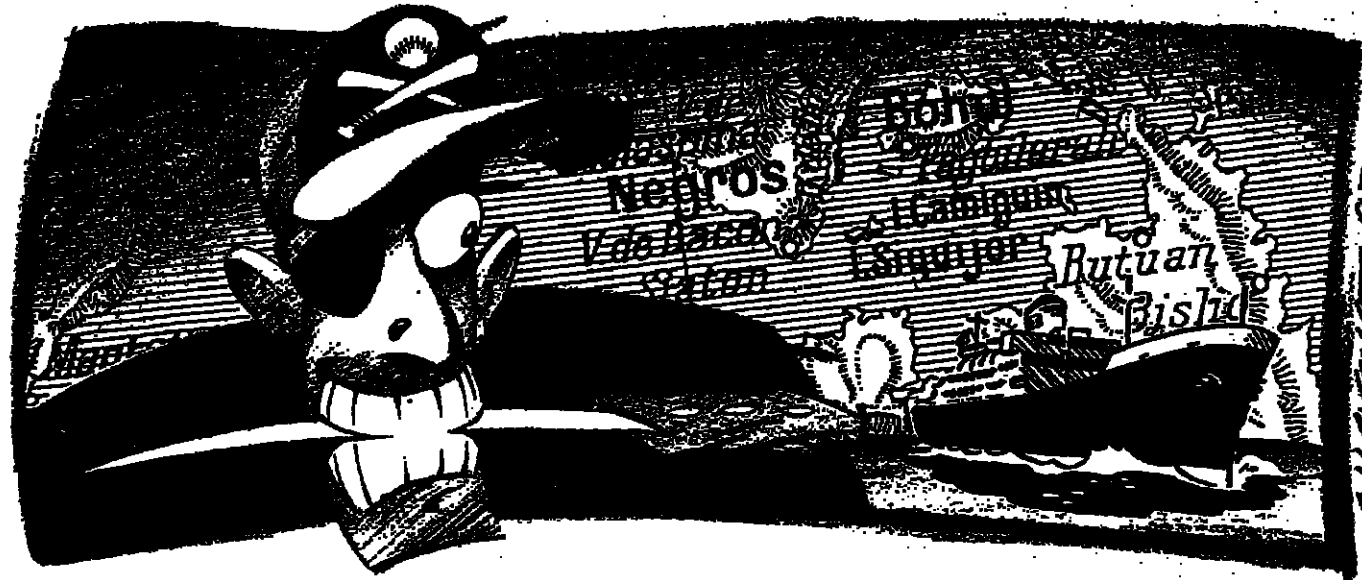
## A l'abordage !

Suite de la page 27

Officiellement, on décompte quelque deux cents actes de piraterie par an, mais comme la plupart des attaques ne sont pas révélées, le nombre réel est beaucoup plus important.

Comme l'atteste la mésaventure du *Baltimore Zephyr*, les détroits du Sud-Est asiatique sont le gros point noir de la flibuste moderne. L'une des zones favorites d'intervention des malfaiteurs est le détroit de Malacca, séparant Singapour, la Malaisie et l'Indonésie. Il s'agit d'un *channel* par lequel transite un dixième du commerce mondial. L'autre secteur est la mer de Chine méridionale - côte chinoise, port de Hongkong, île de Luzon -, mais le ministère est également présente au large des côtes d'Afrique de l'Ouest et australe et d'Amérique du Sud.

Les vols à main armée dans les ports du Libéria, du Mozambique, de l'Angola, pays en proie à la guerre civile, la disparition de conteneurs au Nigeria, les vols d'ordinateurs sur les quais de Rio-de-Janeiro et de Santos (Brésil), le trafic de drogue dans les Caraïbes et en Colombie, celui des armes dans l'ex-URSS, sont aussi l'œuvre des nouveaux forbans des flots. Leurs coups de main peuvent se chiffrer



en millions de dollars. « Les pirates ont une image romantique à la capitaine Crochet. Mais ceux d'aujourd'hui appartiennent aux réseaux du crime organisé qui se tapissent au centre d'une énorme toile d'araignée », déclare Eric Ellen, directeur du Bureau maritime international (voir encadré). A entendre ce « super-flic » des mers, des « par-raus » ont mis en place des filières très organisées : « des commanditaires de la diaspora chinoise organisent la prise de bateaux, obtiennent de faux documents, font changer les noms, vendent des cargaisons, flottes ou non ; le marché est libre. »

conteneurs et le secret bancaire sont autant d'incitations à l'escroquerie.

La plupart des projets concoctés à force de longues négociations par la communauté internationale, ont fini dans les poubelles. Les pirates savent se jouer des lacunes du secteur maritime et des carences des législations nationales en

matière de souveraineté. Celles-ci empêchent souvent la mise en place de forces de protection navale à l'échelle régionale. En Indonésie, en Chine, aux Philippines, les autorités locales, la police et les dockers sont souvent de mêlée avec les bandits. Dans un premier temps, le gouvernement de Djakarta, par exemple,

affirmait dur comme fer que le capitaine du *Baltimore Zephyr*, John Bashforth, avait été tué lors d'une mutinerie. Quand à l'Occident, il a demandé pourquoi il faudrait intervenir dans cette jungle maritime que sont devenues les mers du Sud, où naviguer équivaut pour beaucoup de capitaines à jouer à la rou-

lette russe. Pourtant, les esprits évoluent, les grandes compagnies pétrolières prennent désormais au sérieux les risques potentiels que font courir à l'environnement les tankers, cibles des pirates, qui peuvent s'échouer ou prendre feu.

Les armateurs renforcent les consignes de sécurité à bord. L'IMB vient d'installer un bureau régional à Singapour. Pékin s'est déclaré intéressé par l'offre d'Eric Ellen d'en ouvrir un autre à Hongkong, chargé notamment de la lutte contre l'émigration clandestine et la contrebande. L'Indonésie et les Philippines ont lancé plusieurs opérations « coup de poing » pour tenter de nettoyer leurs détroits.

« Il faut créer une force d'intervention à l'échelle planétaire, former dans chaque pays concerné des policiers spécialisés, rompus aux arcanes du monde de la mer. Bref, l'ONU doit engager la même lutte à mort contre ce fléau que contre le trafic de drogue », proclame Eric Ellen, qui s'agitte comme un sémaphore pour alerter l'opinion. Et de supplier que l'on entende sa voix pour que les flots ne deviennent pas un cimetière de navires et de marins.

Marc Roche

(1) 1 livre vaut environ 8,70 francs.

## Chasseur de pirates

LONDRES  
correspondance

Un ancien policier anglais aux trousseaux des flibustiers de la mer, des escrocs de l'assurance et des pilliers de cargaisons aux quatre coins du monde. Les stéréotypes le voudraient mal rasé, vêtu d'un imperméable élimé, fumant la cigarette, la nuit, à la lueur d'un lampadaire, sur un quai désert. Sam Spade ou Philip Marlowe, un malabar, tombeur de dames, cynique et coriace...

Las ! Eric Ellen, sobante-deux ans, n'a rien de tout cela. Dans son bureau de Barking, dans l'est de la capitale, le chasseur de pirates a l'air bien banal : costume bleu strict, cheveux courts, voix douce, phrases brèves et froide courtoisie britannique. Mais son sourire sceptique, un peu sévère et sa détermination certaine ont dû hanter les cauchemars de bien des gangs organisés qui sévissent au large ou dans les ports.

Eric Ellen est né dans cette zone d'East End, solidement ancrée sur les rives de la Tamise, à quelques encablures des quais. L'univers des gens de la mer, des escales et des appareillages n'ont guère de secrets pour cet ancien commissaire en chef du port de Londres, qui a mené toute sa carrière de policier au sein de la brigade fluviale. En 1981, à la demande de la chambre de commerce internationale, ce spécialiste des vols de conteneurs, auteur d'un livre remarqué, intitulé *Le Terrorisme maritime*, crée le bureau maritime international. Il dispose d'une secrétaire et d'une cagnotte de 20 000 livres.

Aujourd'hui, le budget de l'organisme, qui emploie une vingtaine d'enquêteurs, s'élève à 750 000 livres, financé en grande partie par les quelque 200 000 membres de la profession. Ceux-ci ont notamment accès à l'ordinateur qui contient les données de près de 13 millions de navires et qui recense tous les incidents survenus. En 1988, un bureau anti-contrefaçon est créé au sein même du BMI pour extirper ce cancer de l'industrie du luxe. Dans la foulée de l'affaire Maxwell, un Commercial Crime Bureau a vu le jour pour s'attaquer aux placements financiers douteux.

M. R.

Par crainte de conséquences préjudiciables à leur réputation, les armateurs victimes de ce fléau gardent le silence. Une enquête policière prenant au moins une journée et coûtant l'immobilisation d'un porte-conteneur peut atteindre 20 000 livres (1). Tout retard de livraison entraîne un surcoût substantiel en raison des pénalités financières. « Je ne veux pas que mes clients puissent penser que les mar-

« Il faut créer une force d'intervention à l'échelle planétaire, former dans chaque pays concerné des policiers spécialisés. »

chandises qu'ils me confient peuvent être dérobées avant d'arriver au port », nous explique un courtier maritime londonien, souhaitant conserver l'anonymat. La loi de la mer, c'est aussi la loi du silence.

Confrontés à une tentative de fraude, les assureurs préfèrent souvent faire appel à des détectives privés (Kroll, Bishop international, Control-risk...) pour retrouver la trace d'un navire ou le contenu de ses soutes. La discrétion est assurée, les différends se règlent à l'amiable, l'attention des médias est évitée.

SILENCE « Il ne faut pas exagérer la menace. Tant que les actes de piraterie ne provoquent pas de grandes catastrophes, comme une marée noire. On peut très bien vivre avec. Pour certaines zones chaudes, nous nous contentons d'augmenter les primes », indique Christopher Rome, patron du principal syndicat d'assurance maritime Lloyd's, reflétant le sentiment général dans la célèbre bourse maritime.

La désorganisation chronique du milieu du *shipping* - navires qui changent constamment de propriétaire ou d'appellation, - le manque de fiabilité des documents, des tampons, des certificats d'inspection, les difficultés d'authentification des contrats, constituent d'importants obstacles au combat contre les pavillons noirs. L'utilisation permanente de pavillons de complaisance, la multiplication des ports francs, le transbordement automatique des

GROUPE  
BOITE

Tant que la Terre tournera,  
on tournera les pages d'un Larousse.

Notre monde change chaque an

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.



PERSPECTIVES

LUXE

# Vranken, le mouton noir du champagne

En choisissant de s'adresser aux grandes surfaces, tout en maintenant la qualité et en soignant sa réputation, cet « étranger » s'est hissé en vingt ans parmi les dix premiers vendeurs du vignoble.

**A** VENUE de Champagne à Epernay. C'est là que résident les maisons Moët et Chandon, Mercier, Perrier-Jouët, de Venoge, Pol Roger, dont le prestige n'a rien à envier à celui des Mumm, Pommery, Lanson, Piper-Heidsieck, Krug et Veuve Clicquot à Reims. C'est là que se niche l'office de tourisme de la capitale du champagne : 43 000 visiteurs en 1992, intéressés surtout par la visite des caves.

C'est là précisément que s'est installée en 1988 la Demoiselle de Paul Vranken, sur le site des champagnes Sacotte. Une première consécration pour ce Parisien, né en Belgique en 1947. Il n'aura fallu qu'une vingtaine d'années à la société Vranken, qui, outre Demoiselle, commercialise sous les marques Charles Lafitte (à Vertus) et Histoire de Champagne (à Comgny), pour se hisser parmi les dix premières maisons de champagne : la sixième par le volume d'expéditions en 1992, selon Paul Vranken, avec 4 150 000 bouteilles vendues (presque 12 % des ventes totales de champagne), pour un chiffre d'affaires de 342 millions de francs et

un bénéfice après impôt de 2 millions.

« Quelques maisons gagnent de l'argent... encore, mais leur rentabilité s'amenuise », affirme Jean-Michel Duccellier, PDG d'Ayala, cofondateur et coprésident du Comité interprofessionnel des vins de Champagne (1). C'est précisément en raison de la contrainte de rentabilité que Paul Vranken met actuellement la dernière main à une modification de son « haut de bilan ». Elle se fera en augmentant ses capitaux propres, sans modifier, assure-t-il, la structure du capital. Une mesure qui apportera de l'eau au moulin de ses détracteurs. Si la réussite de Vranken, en effet, suscite le respect en Champagne, elle provoque aussi bien des grincements de dents. D'aucuns susurrant que cette réussite serait fondée sur un fort taux d'endettement.

**TURBULENCES** • Paul Vranken lui-même est le premier à tempérer son succès : « Nous sommes dans les turbulences comme tout le monde, dit-il, même si nous tirons notre épingle du jeu. »

Turbulences ? Alors que la production croît régulièrement, depuis 1990, la consommation de champagne chute, comme tout le secteur du luxe, en raison de la crise. Elle s'est stabilisée en 1992 à 214 millions de bouteilles (contre 248 millions en 1990), mais les stocks s'élèvent aujourd'hui à près d'un milliard de bouteilles.

Vranken, lui, annonce trois années de stock seulement. Un chiffre idéal, compte tenu du vieillissement du vin. Il a réussi à vendre. A quel prix ? Dans les hypermarchés, la bouteille de champagne est descendue au-dessous de 50 francs l'hiver dernier, au grand dam de la profession, qui a crié au suicide. Quand le kilo de raisin se négocie à 30, voire 35 francs, une telle politique, devenue systématique, ramène les marges à zéro... « Il serait mensonger de dire que nous ne l'avons pas fait », explique Laurent Davaine, responsable de l'exportation, qui est depuis dix ans chez Vranken, mais chez nous, ce fut très ponctuel. C'est marginal. »

La réussite de Vranken est ailleurs. C'est d'avoir compris très vite, plus vite que la plupart des

maisons, le poids de la grande distribution et surtout d'avoir su s'y placer. Son diplôme de droit privé de l'université de Liège en poche, Paul Vranken débarque en Champagne en 1974, au moment de la crise de surproduction, achète des raisins et loue un local à Fèrebrianges. Il part de rien ou presque, et fait figure de novice. Son expérience d'administration dans le groupe anglo-saxon Bass l'a en fait formé au grand commerce. Il va démontrer qu'il sait vendre.

**SAVOIR-FAIRE** • Ainsi, dès ses débuts, le Parisien, assisté de son fidèle Régis Desbleds, opte résolument pour la vente en grandes et moyennes surfaces. Il applique au champagne la recette d'Alain-Dominique Perrin de chez Cartier pour les bijoux : « Nous faisons tous deux dans la grande diffusion : il apporte le luxe, moi le plaisir... » Aujourd'hui, 70 % de ses bouteilles sont vendues dans les hyper et supermarchés. La société Vranken, avec ses trois marques, et notamment Histoire de champagne, est présente dans la quasi-totalité des enseignes leaders. Les vins Nicolas,

les bars, cafés, restaurants s'ajoutent au reste.

« Nous bénéficions aujourd'hui d'une certaine antériorité. Cela nous a permis d'acquiescer un savoir-faire », explique Laurent Davaine. La grande distribution est très sollicitée. Un prix n'est pas facile à négocier, et le cahier des charges est très rigoureux. Il ne s'agit en aucun cas de vendre des sous-produits.

Face à un consommateur exigeant, il faut justifier les prix. Vranken apporte un soin particulier au verre et à la présentation des bouteilles. Quelle que soit la gamme, la qualité reste un maître mot, et chaque produit a son identité. La Demoiselle, crûveau moyen et supérieur, se vend entre 100 et 130 francs, Charles Lafitte entre 80 et 100 francs. Même démarche pour les marques de distributeurs, Paul Demart chez Franprix, Club des vins et terroirs chez Système U.

Mais Vranken a aussi amassé un capital d'image, en soignant sa notoriété et sa crédibilité.

**COMMUNICATION** • Notoriété. En 1985, il achète le Château des Castaignes sis au lieu-dit Demoiselle, près de Montmort, et décide d'en faire son « site d'image », le lieu où il reçoit. Homme de communication, Paul Vranken pare sa Demoiselle d'atours divers. Il en fait en 1991 la Demoiselle de Salzbou dans le cadre d'une cuvée spéciale pour le bicentenaire de la mort de Mozart, la Demoiselle de nuit pour les discothèques de Régine. Avec elle, il est présent à la plupart des opérations de mécénat de Cartier (comme le Printemps de la photo à Cahors), dans les salons de l'Hôtel de Ville de Paris, quand Jacques Chirac reçoit la princesse Margaret d'Angleterre ou le Royal Ballet.

Crédibilité. En septembre 1992, Paul Vranken s'adjuge les

## Un retour à la raison

En Champagne, la récolte 1993 sera « exceptionnelle » et « nous en ferons un millésime », assure Jean-Pierre Giraud, président de la branche chez Rémy-Martin (Krug, Charles Heidsieck et Piper Heidsieck), qui résume, ainsi, le sentiment général à Reims et Epernay. Cette récolte sera, aussi, très abondante, atteignant de 15 000 à 18 000 kilogrammes de raisin par hectare dans certains endroits, ce qui n'est pas tout à fait une bénédiction dans une profession qui croque sous les stocks. La situation financière des maisons de champagne s'est fortement dégradée, d'où les programmes de licenciements qui secouent toute la région et provoquent de vifs mouvements sociaux.

Pour les vignerons, qui fournissent 80 % de leur raisin aux grands producteurs, l'horizon s'assombrit également. La vendange 1993 leur sera payée au prix de 20,50 francs le kilo de raisin, en baisse de près de 15 % sur celui de 1992 (24 francs), lui-même en recul de 20 % sur les 30 francs de 1991. On est loin du record de 32 francs au kilo, établi en 1990, après la dénonciation du contrat de six ans, renouvelé régulièrement depuis 1958, qui liait vignerons et producteurs.

Il y a trois ans, une pénurie de raisin régnait encore en Champagne. La hausse de 1990 marquait le terme d'une folle ascension qui avait renchéri le prix du raisin de 50 % en trois ans, le portant jusqu'à 40 francs le kilo, avec les primes, pour les meilleurs crus. Comme il faut 1,25 kilo de raisin pour une bouteille de champagne, on imagine les répercussions désastreuses de cette folle envolée.

Aujourd'hui, c'est le retour à la raison pour tout le monde. Les maisons de champagne ont dû consentir des rabais massifs pour relancer la consommation, qui a réagi plutôt favorablement, non seulement lors des fêtes de la fin de l'année 1992, mais aussi au premier semestre 1993 où des « frémissements » ont été enregistrés, avec l'espoir de porter les livraisons à 220 millions, ou même 225 millions, de bouteilles cette année. Selon Paul Vranken (lire ci-contre), presque aucun champagne de marque non millésimé ne peut se vendre au-dessus de 120 francs la bouteille.

Quant aux vignerons, qui voyaient les ceps monter jusqu'au ciel, puisque leur coût de production n'atteint que 10 francs à 12 francs au kilo, ils voient le prix de ce kilo revenir presque à celui de 1992 (19,18 francs) et de fait, en France constante, à celui de 1978 (7,18 francs). De plus, ils ont dû consentir, non seulement une limitation à 10 400 kilos de raisin par hectare de la récolte classée « champagne » mais, aussi, le blocage en cuves de 2 000 kilos par hectare, qui s'ajoutent à celui de 2 800 kilos décidé l'an dernier, soit l'équivalent d'une demi-récolte au total mise en réserve.

La discussion a été après : les vignerons ne veulent pas descendre au-dessous de 22 francs au kilo, les « maisons » veulent 20 francs, même 18 francs, et c'est le préfet de région qui a fini par trancher à 20,50 francs, ce prix, au surplus, n'étant qu'« incitatif », puisque les transactions sont libres, mais tout de même, il donne le « la » à la profession.

François Renard

**I**l lance le 16 septembre prochain à Paris sa première ligne haut de gamme Orgueil de France et vient d'ouvrir au public ses caves Demoiselle avec son et lumière comme les grandes maisons.

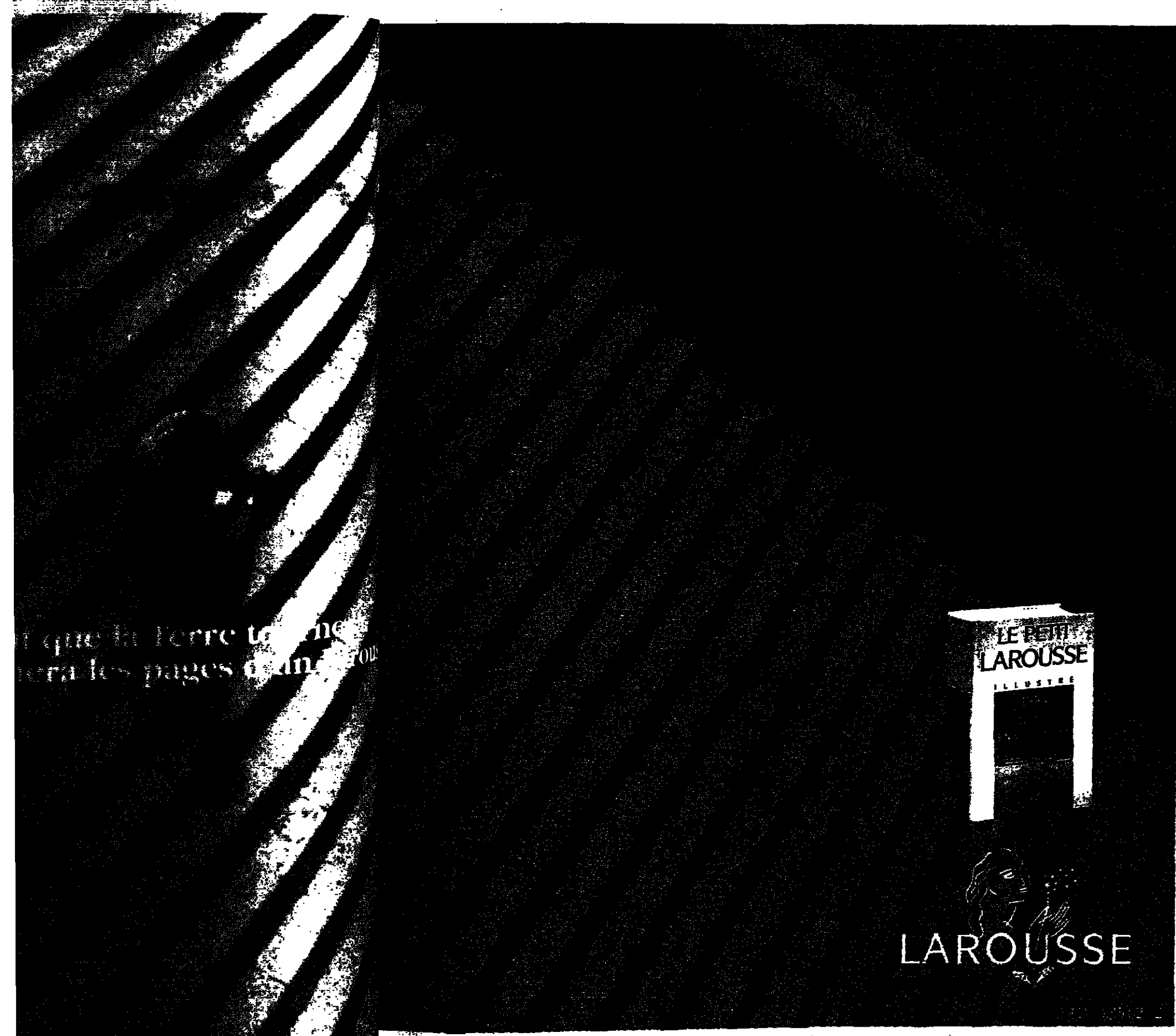
7,5 hectares de vignes Lallement à Bouzy, un cru classé à 100 %, ce qui porte ses vignes à 65 hectares. Il investit en étendant sa cuverie, en modernisant sa chaîne d'habillage et en augmentant sa capacité de remuage à Vertus.

**CONSECRATION** • « Le champagne a un bel avenir devant lui », affirme Paul Vranken. Il compte s'attaquer au marché européen avec les mêmes méthodes et le même réseau. Il s'est engagé sur les prochaines vendanges à hauteur de 800 hectares, ce qui correspondrait à plus de 5 millions de cols.

Autant dire qu'il a foi en son produit. Il lance le 16 septembre prochain à Paris sa première ligne haut de gamme, Orgueil de France, et vient d'ouvrir au public ses caves Demoiselle, avec son et lumière, comme les grandes maisons. « Je ne fais que suivre le chemin emprunté par les pionniers des maisons de champagne au XIX<sup>e</sup> siècle », explique-t-il sans fanfaronnade. S'il gagne ses paris, il ne lui manquera plus que deux consécérations : celle d'entrer dans le très sélect club du Syndicat des grandes marques, et de voir la sienne figurer sur le plan distribué par l'Office de tourisme d'Epernay, et plus seulement dans les encarts publicitaires.

Isabelle Dubois

(1) Organisme créé en 1941, chargé de réguler les relations entre vignerons, négociants et pouvoirs publics.

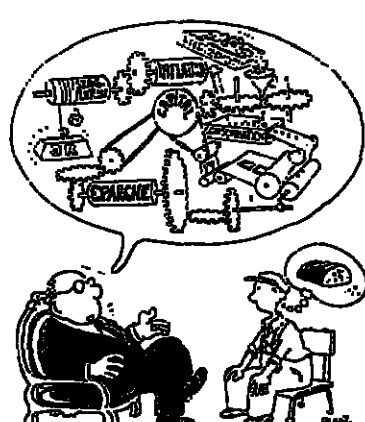


Petit Larousse renaît tous les ans.

Notre monde change

## DOSSIER

## Les produits verts



Les industriels français ont toujours pris l'environnement comme une contrainte et non comme un moyen de développer de nouveaux produits ou technologies. Quant aux consommateurs eux-mêmes, ils ne se sont jusqu'à présent guère mobilisés en faveur des produits verts suspectés d'être chers, inefficaces ou peu crédibles. Pour toutes ces raisons, le marché des produits verts n'a guère décollé, chacun attendant une réglementation pour modifier ses habitudes de production ou de consommation. Avec le retour des difficultés économiques, le timide engouement de ces dernières années semble même retombé. Pourtant, derrière cet encéphalogramme apparemment plat, les frémissements sont nombreux. Selon les études du CREDOC, le consommateur français semble enfin prêt à se mobiliser en faveur des produits verts. La crise ne doit donc pas faire illusion : si le prix est aujourd'hui un facteur déterminant, des valeurs aussi immatérielles que l'environnement seront sans doute, demain, susceptibles de relancer la consommation. Les premiers labels français et européens, décernés dernièrement aux produits verts « méritants », marquent sans doute un tournant. Aussi timide soit-elle, cette officialisation leur donne une nouvelle dimension. Elle pourrait annoncer les prémices d'une réglementation plus contraignante. D'ailleurs, les affrontements qui entourent l'attribution du label européen montrent que les produits verts sont beaucoup plus prometteurs qu'il n'y paraît. Autour des enjeux écologiques se dessinent les contours d'une nouvelle guerre économique entre fabricants, matériaux et procédés. La guerre des lessives avec ou sans phosphates n'était sûrement pas un avatar publicitaire... Certes, compte tenu des lacunes scientifiques et des imperfections de la gestion de l'environnement — en particulier du traitement des déchets, — les produits verts ne sont pas toujours crédibles. Et ces failles ouvrent la porte à toutes les dérives possibles. Mais les produits verts d'aujourd'hui constituent sans aucun doute une étape intermédiaire indispensable. Certains industriels européens ne s'y sont pas trompés. Ils ont fait du « management vert » leur cheval de bataille.

Dossier préparé par Catherine Lévi

## Quel est leur poids ?

■ Aérosols sans CFC, piles sans mercure, lessives sans phosphates, essence sans plomb, emballages recyclés ou biodégradables, peintures sans solvants, etc. Les produits verts, dits aussi éco-produits, sont supposés moins polluer l'environnement et sont identifiés comme tels par les consommateurs grâce à des mentions particulières.

Apparus en France à la fin des années 80, ils ne jouent encore qu'un faible rôle, ne dépassant pas 7 % des ventes. Selon une étude du ministère de l'Industrie portant sur 8 000 entreprises françaises (78 secteurs concernés, hors agro-alimentaire), 14 % seulement d'entre elles déclarent fabriquer des éco-produits, pour l'essentiel vendus par les grandes entreprises, les PME n'intervenant que marginalement.

Les consommateurs sont aujourd'hui peu sensibles à l'argument environnemental dans leurs achats de tous les jours.

« Le prix est le premier critère de choix des consommateurs. S'ils sont tout à fait prêts à contribuer à la protection de l'environnement, c'est dans la limite de leur pouvoir d'achat. »

Véronique Neiertz (député socialiste).

10 % seulement d'entre eux se sentent concernés. S'ils redoutent les grandes pollutions accidentelles, ils font par contre rarement le lien entre leurs gestes quotidiens et les équilibres naturels. Faute sans doute d'une information adéquate. Surtout, comme le montrent diverses études, ils ne sont pas prêts à payer plus cher pour les produits écologiques, qui doivent prouver leur efficacité. Ainsi, la lessive verte qui laverait moins blanc aurait de grandes chances de rester sur les étagères des linéaires. « En France, les produits écologiques, pour réussir à grande échelle, devraient être innovants, moins chers et aussi bons », confirme Jacques Beulin, directeur certification à l'AFNOR.

Le manque d'intérêt des consommateurs s'explique aussi par la faiblesse du mouvement consumériste français et son absence de mobilisation autour des produits verts. Le boycottage d'un produit polluant n'est guère envisageable chez nous à moins d'un accident grave, à la différence des pays anglo-saxons où la sensibilité verte est nettement plus importante. La crise actuelle fait aussi revenir en force l'argument prix. Enfin, la faible engouement actuel se justifie chez maints consommateurs par la difficulté de se repérer dans les arcanes floues des éco-produits.

## LEXIQUE

**ÉCO-PRODUIT.** Ce terme « savant » qualifie un produit vert, censé ne pas nuire à l'environnement, du moins causer le minimum de dégâts.

**ÉCO-BILAN.** C'est une analyse complète du cycle de vie du produit, de sa conception à son élimination. Il permet d'évaluer l'impact réel d'un produit sur l'environnement, sans se limiter à la prise en compte d'un seul critère donnant nécessairement une appréciation plus partielle.

**ÉCO-LABELS.** Les labels verts apposés sur les emballages certifient au consommateur le caractère vert d'un produit. La « griffe » officielle française est la marque NF Environnement.

**ÉCO-INDUSTRIES.** Ces entreprises fabriquent des matériels ou des services permettant de produire plus propre ou de traiter les nuisances (rejets atmosphériques, eaux et effluents, déchets, bruit, etc.).

**ÉCO-MANAGEMENT.** L'environnement engage tous les aspects de l'entreprise y compris sa stratégie, son organisation et ses fonctions. Le management vert suppose la mise en place d'une politique globale incluant la planification des objectifs environnementaux, les actions à mener et leur contrôle. L'AFNOR a publié récemment une première norme pour donner un fil directeur aux actions des industries.

AFNOR. Agence française de normalisation.

## Quelle est leur crédibilité ?

■ Le plus grand flou règne aujourd'hui autour des produits verts, compte tenu du manque de connaissances scientifiques et de l'absence de cadre officiel de référence. Le marketing vert, véritable fourre-tout, génère une multitude de labels que les fabricants s'autodécernent et dont la crédibilité est parfois contestable. Peut-on, par exemple, proclamer un emballage « recyclable » en l'absence de vraies structures de recyclage ? Peut-on déclarer un produit « bon pour l'environnement » si son procédé de fabrication est polluant ou fortement consommateur d'énergie ? Et que dire des arguments écologiques qui mettent l'accent sur la suppression de composants nuisibles en faisant l'impasse sur les autres substances toxiques qui demeurent ? En outre, les équivoques autour des produits verts ne manquent pas. Les phosphates polluent-ils vraiment les rivières ? Les CFC détruisent-ils vraiment la couche d'ozone ? Les théories scientifiques n'ont jamais apporté de réponse définitive à ces questions. On peut même recycler ou incinérer saleté, etc.

En fait, le caractère écologique ou non d'un produit dépend d'une multitude de paramètres complexes incluant les matières premières, la production, la distribution, les déchets. C'est tout l'enjeu des écobilans d'entreprises, qui étudient le cycle de vie du produit jusqu'à sa mort, pour savoir si celui-ci apporte ou non une contribution positive à l'environnement. La tâche est toujours longue, complexe et coûteuse tant le nombre de critères à analyser est élevé. Dans le secteur des peintures, par exemple, plus de deux cents paramètres différents ont été relevés. Une dizaine de sociétés spécialisées travaillent aujourd'hui sur ces mesures, dont la plus connue est Ecobilan.

Dans ce domaine, les problèmes de crédibilité se posent également. En l'absence de normalisation des procédures, chacun est en effet libre de réaliser son écobilan sur ses propres bases, ce qui donne lieu à des abus de toutes sortes en matière de prix comme de fiabilité. L'AFNOR travaille sur la normalisation des procédures, et les labels officiels qui se mettent aujourd'hui en place tant au niveau français qu'européen tentent de limiter les abus de toutes sortes et d'apporter une réponse cohérente au consommateur.

## Quels sont les labels ?

■ Reposant sur une démarche de certification volontaire, la marque NF Environnement, pilotée par l'AFNOR, a vu le jour en juin 1992. Aujourd'hui, elle concerne exclusivement les fabricants de peinture. Mais un label sac-poubelle devrait sortir prochainement, et d'autres projets sont en cours (shampoings, piles, lubrifiants, etc.).

Pour déterminer les critères de labellisation, la France réalise des analyses de cycles de vie (écobilans) et tient compte de l'efficacité des produits. Pas moins de dix-huit critères ont été retenus pour les peintures : moins de solvant, pas de substance considérée comme cancérigène, pas de pigment susceptible de polluer les eaux, etc. Cette approche garantit d'une crédibilité globale et néanmoins complexe, d'où la sortie au compte-gouttes des produits labellisés.

Lancés dès 1978, les labels allemands (l'Ange bleu) semblent par comparaison moins solides puisque leur attribution porte sur un seul critère. Cependant, le système est simple, ce qui permet aujourd'hui à plusieurs milliers de produits d'en bénéficier. En outre, il donne largement satisfaction en Allemagne.

Issu du règlement communautaire de mars 1992, l'Ecolabel européen, lui, a retenu l'approche « cycle de vie ». La procédure est la suivante : un pays prend l'initiative de piloter la labellisation d'un produit, réunit des experts et organise des réunions de concertation avec ses partenaires européens. Le Royaume-Uni est leader pour les laques, le Danemark pour les produits papeteriers, l'Allemagne pour les détergents, la France pour les peintures, etc. Mais la méthodologie du bilan est laissée au libre arbitre du pays leader, sans qu'il ne soit fait explicitement référence à la diversité des produits et des situations industrielles européennes. Ce qui conduit chacun à retenir les critères les plus conformes aux intérêts de son industrie nationale... Portant sur les machines à laver, le premier label européen en titre, datant du mois de juin, tient compte de la consommation d'énergie et d'eau, mais non du bruit. Il a été voté à l'unanimité malgré l'avis défavorable des Allemands et des Français. Des batailles d'experts qui traduisent le flou scientifique entourant encore l'environnement, mais aussi l'importance des enjeux économiques.

## Quels sont les enjeux ?

■ Théoriquement, le but des labels verts n'est pas d'éliminer un produit ou de favoriser un secteur, mais de faire progresser des industries vers des produits plus respectueux de l'environnement. C'est d'ailleurs l'une des raisons pour laquelle les labels, démarche volontariste, ont été préférés à une réglementation beaucoup plus contraignante. En Allemagne, par exemple, le label est une incitation à l'innovation technologique et à l'amélioration des performances d'autant plus forte que 80 % des consommateurs achètent en priorité les produits (plusieurs milliers au total) l'ayant obtenu.

Dans la pratique, les enjeux économiques et politiques l'emportent. D'où le lobbying qui sévit à Bruxelles. Ce n'est sans doute pas un hasard si l'agriculture et l'automobile ont été pour l'instant exclues du champ du label européen. La prise en compte des différences de conception entre cultures de plein champ et cultures sous serre pourrait heurter bien des intérêts. Et risquer de récompenser d'un label une voiture japonaise ne serait pas au goût de tout le monde.

Le meilleur exemple de « bataille verte » — hors label en l'occurrence — reste sans doute celle des lessives sans phosphates, qui ne représentaient qu'un volume marginal du marché jusqu'à ce que Henkel reprenne Le Chat en 1989. Troisième producteur mondial de phosphates, Rhône-Poulenc est alors passé à l'offensive, car l'argument écologique risquait de lui faire perdre des parts de marché considérables. Aujourd'hui, les deux produits se partagent le marché sur fond d'incertitude écologique. Au consommateur de choisir. Des miniguerres économiques vertes que l'on retrouve de façon larvée dans d'autres secteurs, notamment dans l'emballage.

La production de produits verts entraîne aussi à des degrés divers la remise en cause des habitudes de fabrication. Une démarche coûteuse dans laquelle les petites entreprises ne peuvent jouer à jeu égal avec les grands. D'ici quelques années, on peut imaginer l'apparition, au nom de l'écologie, de discriminations — justifiées ou abusives — comme l'exclusion des sous-traitants incapables de se conformer au cahier des charges de leurs donneurs d'ordre verts. L'instauration de normes vertes contraignantes pourrait même créer de nouvelles armes protectionnistes.

## DE L'ÉCO-LABEL

## A L'ÉCO-EMBALLAGE

Nos poubelles sont pleines d'emballages se proclamant écologiques, mais qui ne sont pas valorisés. Peu importe alors qu'ils soient recyclables, biodégradables ou énergétiques. Le projet initié par l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) devant le 13 janvier et 22 mars 1993. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1993, toute société doit en effet contribuer à la valorisation de ses déchets d'emballages ménagers en versant une contribution financière à Eco-Emballages, société privée agréée par les pouvoirs publics.

En contrepartie, cette dernière leur accorde l'autorisation d'apposer le logo Point vert sur ses emballages. Les fonds collectés sont versés aux collectivités locales volontaires pour la collecte et le tri des emballages usagers. Objectif : valoriser 75 % des emballages usagés à l'horizon 2002 contre 5 % à 40 % aujourd'hui selon les filières.

Ce projet ne règle pas tous les problèmes. Si les opérations de récupération vont plus vite que la mise en place des filières de traitement, les professionnels vont se retrouver avec des tonnes d'emballages inutilisés sur les bras. Très vite, elles vont aussi devoir s'interroger sur le caractère écologique ou non des modes de traitement choisis. En d'autres termes, un matériau doit-il être recyclé ou incinéré avec récupération d'énergie ? Faut-il donner des filiales, il est encore difficile de se prononcer. Reste que les réponses seront sans doute très différentes selon les matériaux et les situations locales. Dans le domaine des emballages comme sans celui des produits, les éco-bilans analysant les cycles de vie se justifient pleinement.

On comprend toutes les ambiguïtés du label européen, qui tient compte des aspects emballage pour se prononcer sur le caractère vert ou non d'un produit. Un pays largement pourvu en équipements d'incinération avec récupération d'énergie peut décerner un label vert à un produit facilement incinérable et à haut pouvoir calorifique. Alors qu'en l'absence de telles installations tel autre pays peut juger le même produit peu écologique ! Dans quel sens les autorités de Bruxelles doivent-elles trancher ?

## Les principaux labels écologiques (1)

PAYS	Label	Date de création	Durée	Produits concernés*
ALLEMAGNE.....	L'Ange bleu	1977	Trois ans, renouvelable	Environ 80 groupes de produits représentant 4 000 références
CANADA.....	Le Choix environnemental	1988	Trois ans, renouvelable	Environ 15 catégories de produits, essentiellement à base de matériaux recyclés
JAPON.....	L'Eco-mark	1989	Deux ans, renouvelable	Environ 20 catégories de produits essentiellement ménagers, plus de 300 produits
PAYS SCANDINAVES..	Le Cygne blanc	1989	Variable et renouvelable selon les produits	Environ 10 catégories de produits divers
ÉTATS-UNIS.....	Le Sceau vert	1991	Trois ans, renouvelable	Deux catégories de produits
FRANCE.....	NF Environnement	1992	Trois ans, renouvelable	Un label : les peintures et vernis à base d'eau
EUROPE.....	« U Ecolabel » européen	1992	Trois ans, renouvelable	Un label : les machines à laver, 26 catégories à l'examen

Sources : documents AFNOR.  
(\*) D'autres expériences se mettent en place, notamment aux Pays-Bas. Pratiquement tous les labels sont multipériodes à l'exception de l'Allemagne.  
\* Il s'agit d'estimations sur la base de l'année 1992 pour les labels les plus anciens.

## BIBLIOGRAPHIE

- *Les Marchés verts, réconcilier croissance économique et écologie*, de France Cairncross, Les Éditions d'organisation, avril 1993.
- *L'impératif écologique, l'entreprise européenne parle sur l'environnement*, de Nick Robins, Calmann-Lévy, 325 pages, février 1992.
- *Tous verts, la surenchère écologique*, de Roger Cans, Calmann-Lévy, 233 pages, avril 1992.
- *Guide vert à l'usage des entreprises*, de Laurent Binet et Carole Livio, AFNOR, Défis, 222 pages, février 1993.
- *Entreprise, environnement, la révolution paradoxale*, de François de Teyssier, Les Éditions d'organisation, 128 pages, décembre 1992.
- *Vers une consommation engagée*, étude du CREDOC, 4 pages, mars 1993.
- *L'industrie investit les marchés de l'environnement*, étude du SESSI, ministère de l'Industrie, 4 pages, mars 1993.
- On peut lire également le dossier « NF Environnement, les peintures et vernis un an après », qui est paru dans la Lettre du marketing vert du 23 juin 1993.

## Deux voies pour l'

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.

Le développement durable est un concept qui a été défini par la Commission mondiale de l'environnement de l'Organisation des Nations unies. Il s'agit d'un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.







## CONJONCTURE

La décision du 2 août d'élargir à +/-15 % autour de leur cours central les marges de fluctuation des devises du SME entre elles, considérée par de nombreux observateurs comme l'abandon implicite du système de change européen, prélude à une période de flottement généralisé des monnaies, et a en fait peu modifié les politiques monétaires.

Loin d'adopter le comportement des Britanniques au lendemain du décalage de la livre du SME, les autorités monétaires ont maintenu des taux relativement élevés. Les perturbations sur le change ont donc été tempérées. Le franc s'est déprécié d'environ 2,5 % face au mark par rapport au cours-plancheur qui était le sien depuis 1987, le franc belge a

## INDICATEUR • Les taux d'intérêt

## Lente dégrue

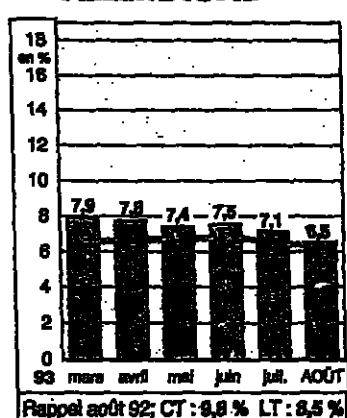
perdu moins de 2 % par rapport à ce même plancheur, la peseta ne s'est pas écartée des marges de fluctuation fixées en mai dernier.

Un tel résultat a été obtenu au détriment des baisses de taux d'intérêt qui auraient pu avoir lieu une fois la contrainte de change levée. Ainsi, la France a tout juste récupéré les niveaux de taux d'intérêt à court terme

qui étaient les siens avant la crise de juillet. La Banque centrale de Belgique, soucieuse de contrer toute dépréciation du franc belge vis-à-vis du mark, a, contrairement à toute évolution souhaitable du point de vue de l'activité, relevé de trois points son taux central depuis juillet. La Banque d'Espagne a, de même, maintenu une politique rigoureuse.

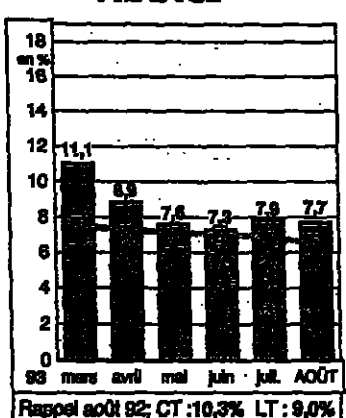
C'était donc une fois de plus de la Bundesbank que pouvait venir une détente du climat monétaire. Elle en a donné le signal jeudi 9 septembre, en abaissant d'un demi-point ses taux directeurs, ce qui devrait permettre de rapprocher les taux courts de ce que les marchés anticipent en vu du niveau des taux longs.

## ALLEMAGNE



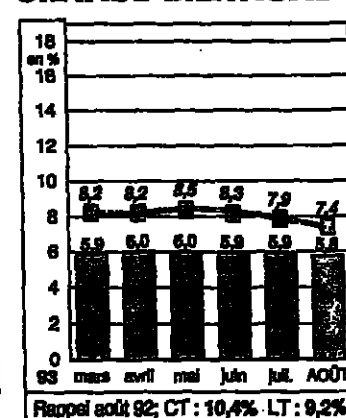
Rappel août 92: CT: 8,5 % LT: 8,5 %

## FRANCE



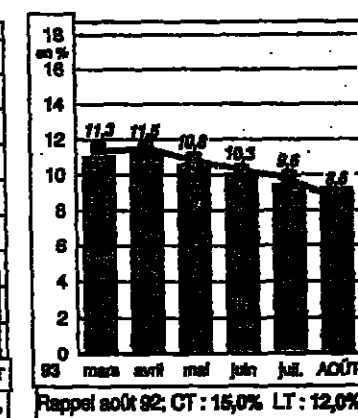
Rappel août 92: CT: 10,3 % LT: 9,0 %

## GRANDE-BRETAGNE



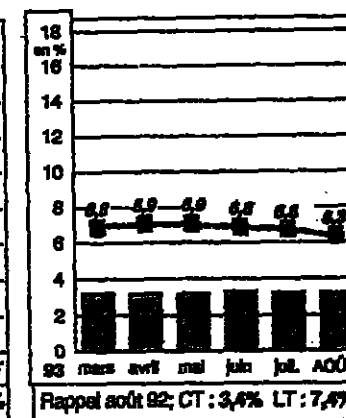
Rappel août 92: CT: 10,4 % LT: 9,2 %

## ITALIE



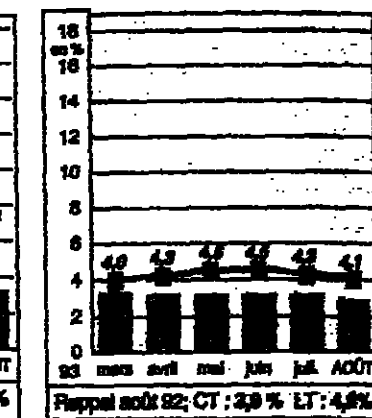
Rappel août 92: CT: 15,0 % LT: 12,0 %

## ÉTATS-UNIS



Rappel août 92: CT: 3,4 % LT: 7,4 %

## JAPON



Rappel août 92: CT: 2,0 % LT: 4,0 %

En colonnes: les taux à court terme, à trois mois sur le marché des eurodevises (CT). En courbes: les taux des emprunts d'État à long terme (LT). Sources nationales.

## L'ÉCONOMIE MONDIALE

## L'Europe à la traîne

Les dernières enquêtes auprès des chefs d'entreprise et des consommateurs, conduites par la Commission des Communautés européennes viennent de confirmer l'extrême dégradation du climat conjoncturel en Europe.

L'indicateur avancé de l'évolution économique est tombé en juin à son plus bas niveau historique. C'est en Allemagne qu'il est le plus médiocre, à la fois en niveau et en tendance. Les entreprises industrielles indiquent avoir de nouveau révisé à la baisse leurs projets d'investissement en Belgique, en France, en Italie et au Portugal. L'indicateur de confiance des consommateurs est lui aussi au plus bas pour l'ensemble de la Communauté, même si une légère amélioration apparaît en Irlande et au Royaume-Uni.

La récession a frappé l'Europe continentale à l'automne 1992, à un moment où le reste de l'économie mondiale évoluait de façon plutôt satisfaisante. Les pays développés anglophones étaient tous en croissance, modérée mais robuste. Beaucoup de pays d'Asie, d'Amérique latine, du Moyen-Orient connaissent un développement dynamique. C'est dire que cette récession a résulté de phénomènes spécifiquement européens, liés aux difficultés de l'unification allemande et de la coopération communautaire, et qu'elle a placé l'économie européenne sur une trajectoire singulière.

Au cours des derniers mois, ce décalage aigu de conjoncture a engendré ses propres mécanismes de diffusion et d'amortissement. Les écarts de taux d'intérêt entre l'Europe et les autres pays se sont sensiblement réduits, le dollar a vu sa sous-évaluation se résorber partiellement et temporairement, le yen s'est nettement apprécié, les flux commerciaux ont été fortement modifiés.

Aux États-Unis, au deuxième trimestre 1993, le glissement annuel en volume des importations atteignait 10 %, alors que celui des exportations n'était que de 4 %. Parallèlement au recul des dépenses publiques et de l'investissement en logement, cette contribution négative du commerce extérieur a pesé sur la croissance américaine. Malgré le dynamisme continu de l'investissement productif des entreprises et l'évolution satisfaisante de la consommation des ménages, la croissance américaine revient vers un rythme de 2,5 % l'an. La modération de la croissance et des créations d'emplois, ainsi que l'adoption du programme budgétaire, ont élargi la perspective d'un resserrement de la politique monétaire américaine.

La stabilité des taux directeurs américains et japonais n'a pas empêché une forte appréciation du yen, y compris par rapport au dollar. La reprise japonaise pourrait en être affectée, sans toutefois se trouver remise en cause. Le nouveau gouvernement japonais en tirera probablement

argument pour infléchir encore sa politique économique, tant budgétaire que monétaire, dans le sens de la stimulation.

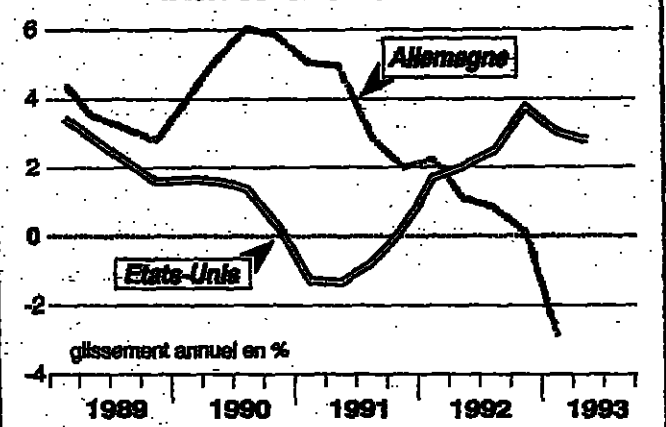
En Europe, au contraire, les échanges extérieurs avec le reste du monde ont soutenu l'activité économique et contribué à stabiliser la conjoncture. Ainsi, au cours du premier semestre 1993, les commandes externes en volume au secteur manufacturier des anciens Länder allemands ont crû de plus de 10 %. Après la chute vertigineuse de la production industrielle intervenue entre septembre 1992 et février 1993, le deuxième trimestre a vu s'opérer une légère correction, qui devrait se poursuivre jusqu'à la fin de l'année 1993. Les tentatives de réduction des déficits publics et la vigilance de la Bundesbank dans la lutte contre l'inflation ne devraient pas contrarier une reprise progressive de l'économie allemande. Son rythme dépendra de façon cruciale de la capacité des exportateurs allemands à bénéficier du dynamisme des débouchés extra-européens, et donc, notamment, de l'atténuation de la surévaluation du mark.

Le commerce extérieur a apporté une contribution positive d'un demi-point de PIB à la croissance (négative) de l'économie française au premier trimestre 1993. Depuis le début de l'année, et pour autant que les perturbations statistiques liées au marché unique ne troublent pas trop le diagnostic, la France a bénéficié d'une réduction de ses déficits vis-à-vis de l'Allemagne, des États-Unis, du Japon et des autres pays asiatiques, en même temps qu'elle maintenait ses excédents. Les perspectives de demande interne restent nuancées: le logement pourrait rebondir bientôt, mais l'investissement des entreprises est pénalisé par l'ampleur des capacités inemployées et la consommation des ménages par les ponctions fiscales de juillet. Depuis la fin de l'hiver, l'activité économique est stabilisée, mais les indices de redressement sont encore ternes.

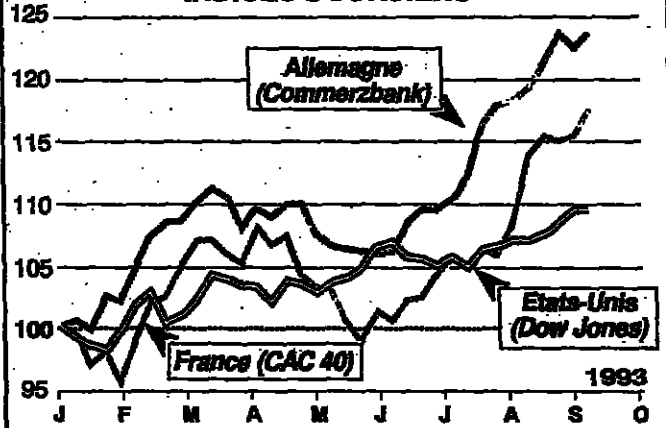
L'Europe continentale a été épargnée, pour cause d'unification allemande, par la récession de 1990-1991. Sa résistance a d'ailleurs permis d'en limiter l'ampleur dans les pays anglo-saxons. Le choc-croisé se poursuit. Touchés à leur tour par la récession, les pays européens voient maintenant leur activité soutenue par la croissance des débouchés dans le reste du monde. Quand la reprise viendra en Europe, et que l'augmentation de la consommation et de l'investissement lui donnera un caractère auto-entretenu, elle sera de nouveau ralentie par l'affaiblissement probable de la croissance américaine: depuis la reprise du printemps 1991, les États-Unis ont en effet déjà bénéficié de dix trimestres consécutifs de croissance.

Jean-Michel Charpin  
directeur des études  
économiques de la BNP.

## TAUX DE CROISSANCE



## INDICES BOURSIS



## MARCHÉS FINANCIERS

## Euphorie boursière

Les Bourses européennes flamboient. Alors que le continent traverse une sévère récession, que les entreprises publient des résultats médiocres, voire exécrables, que le chômage s'étend, les indices boursiers volent de record en record: plus de 15 % de hausse depuis le début de l'année en France et en Allemagne. C'est encore mieux qu'à New-York et à Londres, où pourtant 1993 est aussi une année favorable.

Toutes les Bourses du monde bénéficient, comme il est normal, de la dégrise des taux d'intérêt à long terme. Alimentée par l'absence d'inflation et la réduction des besoins de financement privés, elle a été spectaculaire: pour les obligations à dix ans, plus d'un point aux États-Unis depuis le début de l'année, presque deux points en France. La dégradation des comptes publics en Europe et au Japon a été plus que compensée par l'optimisme de l'investissement des entreprises et la réticence à s'endetter de beaucoup d'acteurs économiques.

Dans certains pays, notamment en France et en Allemagne, la période récente a vu les Bourses soutenir aussi par la baisse des taux à court terme et la perspective de son accélération. Un phénomène similaire avait été observé auparavant aux États-Unis et au Royaume-Uni: il résulte de la conjonction de plusieurs facteurs, dont le principal est la perte d'attrait des placements liquides rémunérés.

J.-M. G.

## SECTEUR • Les produits laitiers

## Le fleuve blanc troublé

«Une situation inquiétante», «une année difficile», ces expressions reviennent régulièrement sur les bords du fleuve blanc. Tout au long de son cours, les acteurs de la filière s'interrogent sur les turbulences qui affectent les 172 000 producteurs et l'industrie laitière. Avec 143 milliards de francs de chiffre d'affaires, celle-ci représente 20 % de l'industrie agro-alimentaire dans son ensemble: deux fois la sidérurgie.

La chute de la consommation, la guerre des prix, la baisse des subventions de Bruxelles sont autant de nouvelles difficultés pour les industriels, alors que les producteurs demandent une revalorisation des prix du lait. Cependant l'aval semble encore plus affecté par ces aléas que l'amont.

«Jusqu'à maintenant l'année est dans la ligne de 1992: relativement satisfaisante avec cependant des inquiétudes du côté de la consommation», constate Pierre James, responsable de la communication à l'Office national interprofessionnel du lait et des produits laitiers (Onilait). L'an dernier le «calme apparent» et la stabilité des produits de base avaient permis aux entreprises d'améliorer leurs comptes d'exploitation. Dans le même temps, la France, deuxième producteur laitier de la CEE depuis la réunification de l'Allemagne, se découvrait pour la première fois importatrice nette de beurre.

Au premier semestre 1993, la situation macro-économique n'a guère changé et les stocks européens de beurre et de lait en poudre restent très faibles. Mais d'ici la fin de l'année, le marché risque d'être affecté par l'augmentation des quotas de production (+0,6 %) et, en sens inverse, la baisse des prix d'intervention du beurre et de la poudre de lait au 1<sup>er</sup> juillet: d'un côté, une augmentation de l'offre dans un marché en recul, de l'autre une baisse des aides, qui, même atténuée par les revalorisations monétaires, risque d'amplifier la chute des prix et donc pénaliser les entreprises laitières.

Depuis le début de l'année, les ventes ont diminué dans tous les

secteurs (beurre, lait, «ultra-frais», fromages, alimentation animale). Certes, les écarts sont faibles, à la différence d'autres industries. Mais ils ont des effets significatifs: «Dans le secteur alimentaire, une croissance de 2 % à 3 % par an, c'est l'expansion, une baisse de même ordre, c'est la crise», estime Xavier Paul-Renaud, président des fromageries du même nom et depuis juillet président de l'Association de la transformation laitière française (ATLF).

Ancienne pour le marché du lait de consommation ou du beurre, la baisse est nouvelle pour l'ultra-frais (yaourts, desserts lactés, fromages frais, petits suisses et crème fraîche). «Ce marché est en croissance continue depuis quarante ans. C'est la première année qu'il est négatif», note Georges-Etienne Vandamme, directeur commercial de Yoplait.

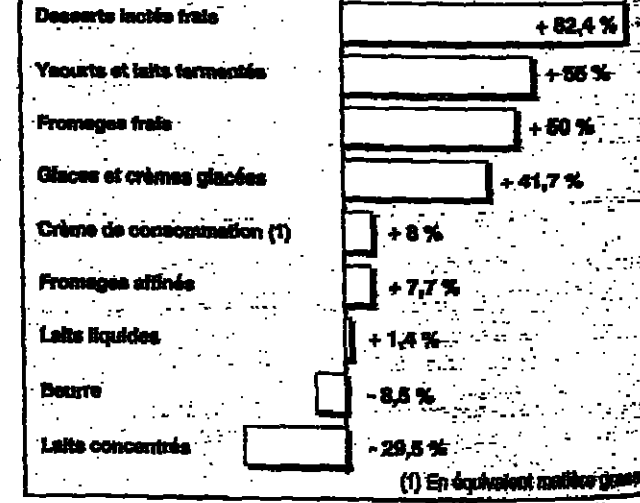
La baisse en volume et en prix oscillerait entre 1 % et 2 % depuis le début de l'année sur le premier marché de l'alimentaire (17 milliards de francs). Le changement de la consommation, l'attrait pour les premiers prix, et surtout la nouvelle pression à la baisse des distributeurs ont obligé les fabricants à se réorganiser pour faire des produits de marques moins chers. Cette course à la productivité vient de conduire Danone et Yoplait à fermer chacun une usine. L'ultra-frais est cependant sauvé par une nouvelle mode, celle des desserts élaborés (flans flottants, crème brûlée...) qui représente aujourd'hui 700 millions de francs soit 5 % du chiffre d'affaires des desserts.

Pour les fromages, «la baisse des ventes est un phénomène européen», selon Xavier Paul-Renaud. Si en France les volumes n'ont guère évolué, les achats se sont déplacés vers les premiers prix. S'y ajoute «une pression des grandes surfaces qui veulent abaisser les prix de nos marques pour être moins chères que leurs concurrents». Double pression d'autant plus rude que les gains de productivité sont limités dans les fromageries.

Dominique Gallois

## LA MONTÉE DES DESSERTS

Évolution 1982-1992 de la consommation par habitant (%)



Source: CNEI

(\*) Y compris usage industriel

Les graphiques et les cartes de ce supplément sont réalisés par le service infographique du Monde.

## La dynamique de

## L'Asie relancent leurs

La dynamique de l'Asie relancent leurs... (Text is partially obscured and blurry)

## Liesse à Jérusalem-L

Liesse à Jérusalem-L... (Text is partially obscured and blurry)

## «Cet incro

«Cet incro... (Text is partially obscured and blurry)

## MARC LAMBRO

